

ابوالفضل مظاهری - سارا طاهری گروه دانشگاه

سیرجان را بیش از هر چیز به معادن ارزشمندی می‌شناسند که بزرگ‌ترین منبع سنگ آهن خاورمیانه معرفی می‌شود. در کنار این معادن هم صنایع و کارخانه‌های مختلفی منطقه ویژه اقتصادی را شکل دادند که هر کدام نقش مهمی در تولید کشور ایفا می‌کنند. سیرجان با همه رویکرد صنعتی و اقتصادی‌اش فرهنگ غنی تاریخی و البته مراکز علمی و آموزشی متعددی هم در دل خود جای داده اسست که عنوان بزرگ‌ترین آن‌ها به لحاظ جمعیت و مخاطب مربوط به دانشگاه آزاد اسلامی است. در مورد تاریخ سیرجان، شکل‌گیری واحد دانشگاه آزاد و فعالیت‌های این مجموعه آموزش عالی در گذشته می‌توان ساعت‌ها صحبت کرد؛ اما آنچه باب‌گفت‌وگوی ما با امیررضا بازرگان، رئیس دانشگاه آزاد سیرجان شُشد، تحولات چشمگیری بود که این سال‌های اخیر شکل متفاوتی از تعامل دانشگاه با صنعت را به نمایش گذاشته است. تولید ده‌ها قطعه موردنیازصنعت و شکل‌گیری کارگاه مهندسی معکوس و سرای نوآوری فولاد، بخشی از نتایج همین تعاملات به شمار می‌رود که موجب اقبال صنایع و البته جامعه به دانشگاه آزاد هم شده است؛ به‌نوعی که دانشگاه آزاد واحد سیرجان هم در تعیین محل تحصیل انتخاب اول داوطلبان به‌شمار می‌رود و هم در حل چالش‌های صنایع و نهادهای این شهر گزینۀ اول. جزئیات فعالیت‌های گسترده این واحد دانشگاهی در حوزه ارتباط با صنعت، محور اصلی گفت‌وگوی «میدان دانشگاه» با امیررضا بازرگان، رئیس دانشگاه آزاد اسلامی واحد سیرجان است و مشروح آن را می‌توانید در سایت فرهیختگان بخوانید و یا تماشا کنید.



امیررضا بازرگان، رئیس دانشگاه آزاد اسلامی سیرجان در گفت‌وگو با «میدان دانشگاه» تشریح کرد

سیرجان، نماد خدمات متقابل صنعت ودانشگاه

دانشگاه آزاد سیرجان امروز به‌عنوان یکی از واحدهای فعال دانشگاه آزاد در حوزه ارتباط با صنعت شناخته می‌شود. ابتدا بفرمایید این واحد دانشگاهی از چه مسیری به این جایگاه رسیده است؟

دانشگاه آزاد سیرجان در سال ۱۳۶۸ تأسیس شد. در سال‌های ابتدایی، مانند بسیاری از دانشگاه‌ها، در نسل اول دانشگاهی قرار داشت، یعنی دانشگاه‌هایی که مأموریت اصلی آن‌ها صرفاً آموزش بود و نهایتاً به‌صورت مدرک‌بنسده می‌کردند. اقتصادی‌زمان‌نیز همین بود. جامعه‌پس از دوران جنگ، به‌نیروی انسانی متخصص نیاز داشت و بسیاری از نهاده‌ا، شرکت‌ها و سازمان‌ها برای جذب نیرو، مدرک تحصیلی را ملاک اصلی قرار می‌دادند. در این میان، دانشگاه آزاد اسلامی به‌طور طبیعی بار سنگینی را از دوش دولت برداشت و پاسخگوی علاقه‌مندان فراوان به ادامه تحصیل شد. به‌تدریج، دانشگاه‌ها از نسل اول وارد نسل دوم شدند؛ نسلی که علاوه بر آموزش و صرفاً صدور یک مدرک، موضوع پژوهش نیز در آن اهمیت پیدا کرد. دانشگاه‌های پژوهش‌محور شکل گرفتند، اما هر چه جلوتر رفتیم، مشخص شد پژوهش به‌تنهایی نیز کافی نیست. بسیاری از پژوهش‌ها در کتابخانه‌ها باقی می‌ماند، خاک می‌خورد و عملاً کاربردی نبود و نمی‌توانست نیاز مشخصی از جامعه را برطرف کند. در بیانیه‌ی دوم‌گام انقلاب، رهبر معظم انقلاب تأکید کردند که دانشگاه‌ها باید به‌حل مسائل پیرامون خود بپردازند. همچنین در سند تحول و تعالی دانشگاه، ۱۰ بسته‌کاری تعریف‌شده که عمدتاً دانشگاه‌ها را موظف می‌کند به سمتی حرکت کنند که مسائل جامعه خود را حل کنند و صرفاً به آموزش و پژوهش نظری بسنده نکنند. ارتباط صنعت و دانشگاه از دیرباز به‌عنوان یک موضوع جدی در کشور مطرح بوده؛ اما متأسفانه از هر دو طرف، یعنی هم صنعت و هم دانشگاه، تا حد زیادی مغفول مانده است. صنعت مسیر خودش را می‌رود و معمولاً توقفی ندارد تا منتظر بماند دانشگاه برایش کاری انجام دهد. از سوی دیگر، صنایع سرمایه‌گذاری‌های چندمیلیون‌دلاری انجام داده‌اند، تجهیزات در اختیار دارند و گاهی اعتماد کافی به برخی دانشگاه‌ها برای شکل‌گیری این ارتباط وجود نداشته است. از سوی دیگر، دانشگاه‌ آزاد دانشگاهی است که به‌بودجه دولتی متصل نیست. سیاست‌های بالادستی و کلان دانشگاه‌نیز به‌گونه‌ای تنظیم شده که تمایل چندانی به افزایش شهریه نداشته باشد؛ چراکه افزایش شهریه می‌تواند وضعیت معیشتی مردم را تحت‌تأثیر قرار دهد و مانع از استفاده گسترده علاقه‌مندان از تحصیلات عالی شود. با درنظرگرفتن مجموع این شرایط، دانشگاه‌های آزاد اسلامی ناگزیرند برای بقای خود به منابع درآمدی غیرشهریه‌ای فکر کنند. یکی از مهم‌ترین این منابع می‌تواند از بخش صنعت تأمین شود؛ از طریق انعقاد قراردادهای پژوهشی، انجام فعالیت‌های عملی و ارائه خدمات مشاوره‌ای به صنایع و همچنین بسیاری از نهاده‌ا. در این میان شهرستان سیرجان به‌عنوان یکی از قطب‌های صنایع فولادی و معدنی کشور شناخته می‌شود.

سیرجان بزرگ‌ترین ذخایر سنگ آهن خاورمیانه را در اختیار دارد.

بله و از آن با عنوان «عسلویه فولادی ایران» یاد می‌شود. سیرجان تنها مکانی در کشور است که ذخیره کامل فولاد، از معدن تا تولید نهایی، در آن وجود دارد؛ به‌گونه‌ای که در کمتر از ۲۴ ساعت، خاک معدن می‌تواند به انواع محصولات فولادی تبدیل شود. چنین زنجیره‌ای در هیچ نقطه دیگری از کشور به این شکل وجود ندارد. وجود این ظرفیت و پتانسیل صنعتی باعث شده است که دانشگاه آزاد اسلامی سیرجان به‌صورت جدی به حوزه ارتباط باصنایع و معادن منطقه ورود کند. بر همین اساس، سیاست‌ها و برنامه‌های دانشگاه به‌گونه‌ای طراحی شده‌اند که بتوان ارتباط مؤثر و پایدار ی باصنایع فولادی و معدنی کشور شناخته می‌شود.

همان‌طور که اشاره کردید با توجه به ظرفیت‌های موجود، تعامل با صنعت به‌طور طبیعی یکی از اولویت‌های واحد سیرجان به‌شمار می‌آید؛ اما اگر از منظر تاریخی به‌موضوع نگاه کنیم، ورود دانشگاه‌ها به نسل سوم از دهه ۱۳۹۰ به‌صورت جدی‌تری مطرح شد و در واحد سیرجان نیز به‌نظرمی‌رسد از نیمه دوم این دهه، تحولات ویژه‌تری در ارتباط دانشگاه باصنعت شکل گرفته است. در آن مقطع زمانی که شما، برخلاف امروز، مسئولیت ریاست واحد را بر عهده نداشتید و اگر اشتباه نکنم در مرکز رشد فعالیت می‌کردید، چه عواملی موجب شد واحد سیرجان به‌صورت جدی وارد تعامل با صنایع فولادی شود؟ این ارتباط از چه نقطه‌ای آغاز شد و چه زمانی به شکل جدی‌تری دنبال شد؟

در سال ۱۳۹۸، بنده به‌عنوان رئیس سرای نوآوری فولاد دانشگاه فعالیت می‌کردم. در آن زمان، پیشنهادی ارائه دادم مبنی بر اینکه دانشگاه دارای تجهیزات ساخت و تولید مازاد بر نیاز آموزشی است و بخش‌هایی از مجتمع آزمایشگاهی و کارگاهی واحد سیرجان سال‌ها بلااستفاده باقی مانده بود. این پیشنهاد مورد موافقت ریاست وقت این واحد دانشگاهی قرار گرفت و تجهیزات مازاد به آن مجتمع منتقل شد، همچنین تیمی از اساتید گروه‌های مختلف، از جمله مکانیک، جوشکاری و متالورژی، هماهنگ شدند تا بازدیدهایی از صنایع و معادن منطقه انجام دهند. همان‌طور که پیش‌تر اشاره کردم، صنعت در ابتدا تمایل دارد با دانشگاه‌های برتر کشور

همکاری کند و معمولاً دانشگاه‌های آزاد اسلامی در اولویت اولیه قرار ندارند؛ بنابراین، اگر منتظر باشیم که صنایع خود به دانشگاه مراجعه و نیاز یا چالش خود را مطرح کنند، این اتفاق به‌ندرت رخ خواهد داد. ما بازدیدهای مختلفی از خطوط تولید، معادن و فرآوری مواد معدنی داشتیم و توجه خود را به چالش‌های آن‌ها معطوف کردیم. یکی از این چالش‌ها مربوط به قطعه‌ای از دامتراک ۱۰۰ تن بود؛ این قطعه چینی زودچهار شکست شده و باعث توقف تجهیزات معدنی و متحمل شدن ضررهای هنگفت می‌شد.

این قطعه کجا بیشتر استفاده می‌شد؟

این قطعه سیبک فرمان دامتراک بود و با توجه به بار سنگین هر تریلر باگیری، به سرعت دچار آسیب می‌شد. ما این قطعه را از صنعت دریافت کردیم و اساتید دانشگاه آنالیز لازم را انجام دادند و دلایل شکست این قطعه مشخص شد و در نهایت، بدون هیچ قراردادی چشم‌داشت مالی، ۳۰ نمونه از این قطعه را تولید کردیم و تحویل کارگاهی دادیم که مسئول تعویض این قطعات بود. از آن‌ها خواستیم قطعات تولید شده توسط دانشگاه جایگزین قطعات چینی شوند و بازخورد خود را اعلام کنند. تمامی این اقدامات بدون هیچ‌گونه تفاهم‌نامه یا قرارداد مالی انجام شد و هدف صرفاً حل مشکل صنعتی و ایجاد همکاری بود. پس از اینکه صنایع دیدند قطعه‌ای که دانشگاه ساخته بود، عمر طولانی‌تری نسبت به قطعات چینی دارد، بار دیگر با ما تماس گرفتند. در این مرحله، درخواست کردند قطعه‌ای بزرگ‌تر تولید شود. به ما گفتند فکر می‌کردیم شاید شما هم مثل دیگر دانشگاه‌ها، صرفاً برای بازدید آمده‌اید. در مراجعه بعدی، مشکل دیگری را مطرح کردند؛ منیفلود دامتراک‌ها در دمای بالای تابستان، بین ۴۵ تا ۵۰ درجه، در معدن دچار ترک می‌شد و کار دامتراک به‌باید به‌صورت ۲۴ ساعته کار می‌کرد، مختل می‌شد. این توقف حداقل یک روز زمان می‌برد تا مجدداً به‌خط برگردد. ما پذیرفتیم این قطعه را نیز در دانشگاه طراحی و تولید کنیم. برای ساخت حتی یک قطعه، نیاز به قالب‌سازی بود و هزینه‌های اضافی داشتیم.

تجهیزات آن را در خود واحد دانشگاهی داشتید؟ پیش ازاین مورد استفاده قرار نمی‌گرفت؟

بله، سه کوره داشتیم که عملاً هیچ استفاده‌ای از آن نمی‌شد. در نهایت با وجود هزینه‌های بالا و با قبول ریسک، منیفلود را ساختیم و مجدداً بدون دریافت هیچ هزینه‌ای به‌صنعت تحویل دادیم. آن‌ها دیدند این قطعه نیز به‌خوبی و حتی بهتر و بیشتر از قطعات خوشان کار می‌کند. همین موضوع پایه و اساسی شد که اعتماد اولیه شکل بگیرد. صنعت متوجه شد که دانشگاه صرفاً به‌دنبال کسب درآمد نیست و حرف صرف نمی‌زند، بلکه پای کار حضور دارد. دیدند که اساتید دانشگاه با لباس کار در محل حضور داشتند و حتی در تعویض قطعات مشارکت کردند.

در فضای واحد سیرجان چند نفر دیگر این فرایند شدند؟

در ابتدای این فرایند، سه نفر از اساتید گروه‌های متالورژی، مکانیک و جوشکاری درگیر کار شدند. پس از این مرحله، صنایع بازدیدهایی از کارگاه دانشگاه انجام دادند. جلسات متعددی برگزار شد و اعتماد شکل گرفت و حتی به کمک ما آمدند. ما جلسسه‌ای با مدیران این مجموعه برگزار کردیم و در نهایت، وقتی گزارش کار کارشناسان آن‌ها به مدیران صنایع ارائه شد، آن‌ها موافقت کردند برای تکمیل و تجهیز کارگاه دانشگاه قرارداد منعقد کنند و مبلغ قابل توجهی را پیش‌پرداخت کردند. این سرمایه‌گذاری امکان تجهیز کارگاه و ادامه فعالیت‌های عملی و پژوهشی را فراهم کرد.

یعنی در گام دوم وقتی این اعتماد شکل گرفت، خودشان حاضر شدند برای تجهیزات دانشگاه و تکمیل آن سرمایه‌گذاری کنند تا دانشگاه بتواند کمک بیشتری به صنایع فولادی سیرجان کند.

بله، در بازه زمانی موردنظر، دانشگاه آزاد سیرجان موفق شد بالغ بر ۳۵ میلیارد تومان قرارداد برای ساخت قطعات مختلف موردنیاز صنایع منطقه منعقد کند.

مربوط به چه سالی است؟

حدود سال ۱۴۰۰-۱۳۹۹ بود. در سال نخست حدود ۱۰ تا ۱۱ میلیارد تومان از این مبلغ به‌صورت پیش‌پرداخت پرداخت شد تا بتوانیم کارگاه دانشگاه را تجهیز کرده و سرمایه در گردش لازم برای انجام پروژه‌ها را فراهم کنیم. خوشبختانه با تجهیز کارگاه، پیشرفت روزافزون حاصل شد و اکنون ارزش ارزش قراردادهای کارگاه بیش از ۱۰۰ میلیارد تومان، معادل درآمد شهریه دانشگاه است. در این کارگاه، هم اساتید و هم دانشجویان حضور دارند؛ دانشجویان ضمن تحصیل، آموزش عملی می‌بینند، مهارت‌های خود را افزایش می‌دهند و درآمد نیز کسب می‌کنند.

تاکنون چند قطعه را توانسته‌اید برای کمک به صنایع تولید کنید؟

از نظر تنوع، دانشگاه تاکنون بیش از ۲۵۹ نوع قطعه مختلف را تولید کرده‌ایم.

این قطعات صرفاً برای صنایع فولادی بوده است؟

برای صنایع فولادی و دستگاه‌ها و ماشین‌آلات موردنیاز آن‌ها. ماشین‌آلات معدنی، نوار نقاله‌ها، قطعات موردنیاز بیل‌های مکانیکی و دامپتراک‌ها و تجهیزات معدنی مستقر در منطقه تولید کرده است.

آگهی مزایده عمومی

دستگاه مزایده‌گذار: دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال
موضوع مزایده: اجاره محل استقرار کانکس سیار جهت فروش قهوه در دو محل
مهلت مراجعه برای اطلاع از شرایط مزایده و دریافت اسناد: از تاریخ درج آگهی به مدت ده روز (از ساعت -۹/ صبح لغایت ۱۳/۰) **زمان و محل دریافت اسناد:** تهران - غرب به شرق بزرگراه شهید بابایی - خروجی حکیمیه - خیابان شهید صدوقی - بلوار وفادار - دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال دانشکده علوم انسانی طبقه پنجم - معاونت توسعه مدیریت و منابع - تلفن ۰۲۸۰۰۹۸۰۰۷۷ داخلی ۱۴۶۲ (آقای فولادلو) -شرکت در مزایده به منزله پذیرفتن اختیارات و تکالیف دستگاه مزایده‌گذار و قبولی کلیه شرایط آیین نامه معاملات دانشگاه آزاد اسلامی می‌باشد.

مهلت ارائه پاکات: ۱۰ روز کاری از زمان چاپ آگهی **مدارک لازم جهت دریافت اسناد مزایده:** ارائه معرفی نامه یا کارت شناسایی متقاضی و فیش واریزی به مبلغ -/۰۰۰/۰۰۰/۲/۰۰۰ ریال به حساب ۰۲۸۷۰۱۶۱۰۰۱۷۷ بانک تجارت به نام دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال(غیرقابل استرداد)
دانشگاه در رد یا قبول هر یک از پیشنهادها مختار است. پرداخت هزینه آگهی به عهده برنده مزایده می‌باشد.

از نظر تعداد تولید می‌توانید بگویید چند قطعه تاکنون تحویل صنعت داده‌اید؟

مجموع قطعات تحویل داده‌شده به صنعت تاکنون بیش از ۲۵۰۰ قطعه است. به‌طور جدی از نیمه دوم سال ۱۴۰۱، توسعه کارگاه با خرید و نصب دستگاه‌های جدید و تجهیز بخش‌های مجدد آغاز شد تا ظرفیت تولید و خدمات به معادن منطقه افزایش یابد. در حال حاضر، دانشگاه در مسیر معادن، زمین‌هایی را از دولت دریافت کرده و درصدد هستیم کارگاه بزرگ‌تر را به آنجا منتقل کنیم. هدف این است که کارگاه بتواند به‌صورت سه شیفت کاری فعال باشد و به‌طور مستمر در اختیار صنایع و معادن منطقه قرار گیرد. این فعالیت‌ها بخشی از درآمدهای غیرشهریه‌ای دانشگاه را تشکیل خواهد داد.

ارتباطاتن با صنایع فولادی محدود به سیرجان شده و یا با صنایع فولادی استان‌های دیگری نیز ارتباط گرفته و به آنها هم کمک کرده‌اید؟

علاوه بر صنایع فولادی منطقه، دانشگاه با شرکت‌های بزرگ دیگری نیز همکاری دارد؛ به‌عنوان مثال، قرارداد قابل توجهی با مجتمع مس سرچشمه، بزرگ‌ترین تولیدکننده مس ایران، منعقد شده است. جالب این است که شرکت‌های بزرگ معمولاً شرایط سختی برای ورود تأمین‌کنندگان جدید دارند، اما خوشبختانه با بازرسی‌ها، بررسی‌ها و بازدیدهایی که انجام دادند ما را در لیست تأمین‌کنندگان خود قرار دادند.

همچنین، دانشگاه با شهرهای اطراف از جمله بردسیر، کرمان و مس سرچشمه که در فسنجان قرار دارد و شرکت‌های معدنی و صنعتی اطراف سیرجان، قراردادهای ساخت و تولید، مشاوره‌ای و پژوهشی متعددی بااین مجموعه‌ها امضا شده است.

آیا می‌توان گفت که اکنون صنایع فولادی، حداقل در استان کرمان، دیگر لزوماً نباید به دانشگاه‌های صنعتی سطح یک کشور مراجعه نمی‌کنند و در صورت وجود مسئله با چالش، واحد سیرجان دانشگاه آزاد یکی از گزینه‌های اولیه آن‌ها است؟

ما اعتقاد داریم که اگر چالشی وجود داشته باشد، دانشگاه باید به حل آن بپردازد. دانشگاه محل رفع چالش است و دانشگاه آزاد اسلامی سیرجان در چند سال اخیر، هم در حوزه ارتباط با صنایع و هم در حوزه‌های دیگر، موفق شده است اقدامات مؤثری انجام دهد. این اقدامات باعث شده است که دانشجویان با انگیزه بیشتری تحصیل در دانشگاه آزاد اسلامی سیرجان را به دانشگاه‌های دولتی ترجیح دهند.

چطور؟

اگر به آمار نگاه کنیم، دانشگاه آزاد اسلامی سیرجان حدود ۵۵۰۰ نفر دانشجو دارد، درحالی‌که جمع کل دانش‌جویان دانشگاه‌های دولتی شهرستان هنوز به ۴۰۰۰ نفر نمی‌رسد. این نشان‌دهنده اثر بخشی مسیر و راهی است که در این واحد اتخاذ شده است، که البته با دریافت شهید بزرگوار دکتر پورنچی، حمایت ریاست محترم استان جانب آقای دکتر منظری توکلی و انتصاب آقای دکتر رنجبر از بدنه دانشگاه به این سمت، میسر شده است. ان‌شاءالله بتوانیم این مسیر را ادامه دهیم و دانشگاه آزاد اسلامی را سربلند کنیم.

ارتباط دانشگاه باصنایع، سیاست‌ما صرفاً محدود به تولید قطعات موردنیاز آنها باقی مانده است یا تحقیق و توسعه را نیز پوشش داده‌اید؟

یکی از سیاست‌های مهم ما، متنوع‌سازی درآمدهای غیرشهریه‌ای است. بخشی از این درآمدها به کارگاه مهندسی معکوس و ساخت و تولید اختصاص یافته است. علاوه بر آن، سه مرکز تحقیقاتی در دانشگاه تأسیس شده است که یکی از این مراکز به‌صورت مشترک با صنایع و معادن ماهان در منطقه در دانشگاه تأسیس شده است.

این مرکز چه کاری انجام می‌دهد؟

این مرکز تحقیقاتی مسئول احصا و حل چالش‌های موجود در صنایع است و در جهت بهینه‌سازی و ساخت سازه‌ها و تجهیزات معدنی مورد نیاز معادن فعالیت دارد.

در این مرکز هم از اساتید دانشگاه و هم از نیروهای آن مجموعه مشارکت دارند؟

نیروهای صنعتی مستقر در دانشگاه به‌صورت دائم حضور دارند و اساتید ما نیز در این پروژه‌ها مشارکت می‌کنند. علاوه بر این، بازدیدها و دوره‌های آموزشی مشترک برگزار می‌شود و قراردادهای متعددی برای ساخت بخشی از تجهیزات معادن منطقه امضا شده است که نشان‌دهنده همکاری مؤثر و چندجانبه دانشگاه باصنعت است.

آیا در واحد سیرجان مراکز تحقیقاتی مشترک دیگری نیز با صنایع ایجاد شده است؟

بله، همان‌طور که عرض می‌کردم، ما تحقیقات مشترک باصنایع را به‌صورت جدی تعریف کرده‌ایم. بخشی از درآمدهای غیرشهریه‌ای دانشگاه از طریق کارگاه‌ها تأمین می‌شود و بخش دیگری از طریق مراکز تحقیقاتی، یکی از این مراکز، مرکز تحقیقات معدن است که پیش‌تر به آن اشاره کردم.

متن کامل این گفت‌وگو را در سایت «فرهیختگان آنلاین» بخوانید.

آگهی مزایده عمومی

دستگاه مزایده‌گذار: دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال
موضوع مزایده: فروش اموال اسقاطی
مهلت مراجعه برای اطلاع از شرایط مزایده و دریافت اسناد: از تاریخ درج آگهی به مدت ده روز (از ساعت -۹/ صبح لغایت ۱۳/۰) **زمان و محل دریافت اسناد:** تهران - غرب به شرق بزرگراه شهید بابایی - خروجی حکیمیه - خیابان شهید صدوقی - بلوار وفادار - دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال دانشکده علوم انسانی طبقه پنجم - معاونت توسعه مدیریت و منابع - تلفن ۰۴۸۰۰۹۸۰۰۷۷ داخلی ۱۴۶۲ (آقای فولادلو) -شرکت در مزایده به منزله پذیرفتن اختیارات و تکالیف دستگاه مزایده‌گذار و قبولی کلیه شرایط آیین نامه معاملات دانشگاه آزاد اسلامی می‌باشد.

مهلت ارائه پاکات: ۱۰ روز کاری از زمان چاپ آگهی **مدارک لازم جهت دریافت اسناد مزایده:** ارائه معرفی نامه یا کارت شناسایی متقاضی و فیش واریزی به مبلغ -/۰۰۰/۰۰۰/۲/۰۰۰ ریال به حساب ۰۲۸۷۰۱۶۱۰۰۰۱۷۷ بانک تجارت به نام دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران شمال(غیرقابل استرداد)
دانشگاه در رد یا قبول هر یک از پیشنهادها مختار است. پرداخت هزینه آگهی به عهده برنده مزایده می‌باشد.

فرهنگیتمان

صدای نخبگان نگاه جوانان FARHIKHTEGAN

سازمان آگهی‌های روزنامه
تلفن و فکس:
۰۲۹۹۹۹۴۹۵ (۰۲۱)
ایمیل: a66348018@gmail.com

WWW.FDN.IR

FARHIKHTEGANDAILY