شنبه ۱۰ آبان ۱۴۰۴
شماره ۴۵۴۵
FARHIKHTEGANDAILY.COM
FARHIKHTEGANONLINE

### تأثیر ترامپیسم بر آموزش عالی آمریکا

# سود عملیاتی دانشگاه کلمبیا ۶۳ درصد کاهش یافت

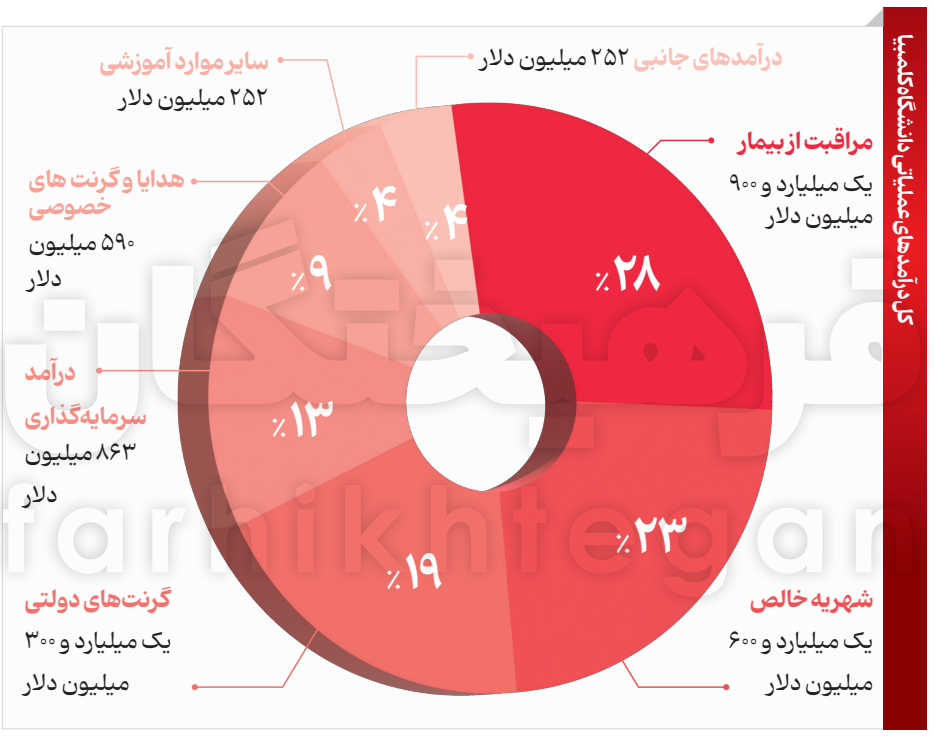
ندا اظهری
مترجم

**پیشبرد مأموریت دانشگاهی کلمبیا به برنامه‌ریزی استراتژیک و مالی بستگی دارد که منابع کافی را برای نیازهای فعلی و آینده فراهم و تضمین می‌کند که دانشگاه می‌تواند از دانشجویان و دانش‌پژوهان امروز و همچنین نسل‌های آینده حمایت کند. این مؤسسه باید چابک بماند تا از فرصت‌های جدید استفاده کند و همچنین با شرایط اقتصادی گسترده‌تر و چالش‌های عملیاتی، مانند مواردی که دانشگاه در دوران همه‌گیری با آن مواجه است، سازگار شود. دانشگاه کلمبیا، یکی از ثروتمندترین مؤسسات آموزش عالی آمریکا، در تازه‌ترین گزارش مالی خود از افت چشمگیر سود عملیاتی خبر داده است. درآمد عملیاتی این دانشگاه در سال مالی ۲۰۲۵ با سقوط نزدیک به دوسوم به ۱۱۲ میلیون و ۶۰۰ هزار دلار کاهش یافته، درحالی‌که هزینه‌ها با شتابی بیش از دو برابر رشد درآمد، افزایش یافته‌اند. با وجود این فشار مالی، دارایی خالص کلمبیا حدود ۲۰ میلیارد و ۵۰۰ هزار دلار، معادل ۲۱۹۳ هزار و ۵۰۰ میلیارد تومان، برابر ۲ هزار و ۱۹۳ همت اعلام شده است. این رقم در مقایسه با سال مالی ۲۰۲۴، رشد ۳/۷ درصدی را نشان می‌دهد. کل دارایی‌های خالص این دانشگاه با احتساب بدهی‌ها، به رقمی بالغ بر ۲۶ میلیارد دلار می‌رسد. این افزایش ناشی از سهم مثبت نتایج عملیاتی و نیز سهم خالص فعالیت‌های غیرعملیاتی است که شامل بازده موقوفه‌های دانشگاه نیز می‌شود.**

## درآمد دانشگاه کلمبیا در ۲۰۲۵؛ ۷۱۷ همت

درآمد عملیاتی دانشگاه کلمبیا برای سال مالی ۲۰۲۵ چیزی بالغ بر ۶ میلیارد و ۷۰۰ میلیون دلار برآورد شده است که در مقایسه با سال گذشته ۲/۱ درصد رشد نشان می‌دهد. با حساب دلار ۱۰۷ هزار تومانی، کل درآمد عملیاتی دانشگاه رقمی بالغ بر ۷۱۶ هزار و ۹۰۰ میلیارد تومان و به بیان ساده‌تر حدود ۷۱۷ همت می‌شود. درآمدها بیانگر رشد متوسط شهریه خالص که در آن افزایش ۴/۶ درصدی در کمک‌های مالی گنجانده شده و درآمد حاصل از مراقبت از بیمار است. مأموریت دانشگاه در سه جریان بزرگ درآمدی آن منعکس شده است. درآمد حاصل از مراقبت از بیمار (شامل مراقبت‌های بالینی ارائه‌شده در مطب پزشکان و نیز خدمات ارائه‌شده در مراکز بستری وابسته) با سهم یک میلیارد و ۹۰۰ میلیون دلاری، ۲۸ درصد از کل درآمدهای این دانشگاه را به خود اختصاص می‌دهد، همچنین خالص شهریه دانشجویان نیز حدود یک میلیارد و ۶۰۰ میلیون دلار به درآمد دانشگاه کمک می‌کند که سهم ۲۳ درصدی را دارد و رشد ۴/۱ درصدی نسبت به سال قبل را نشان می‌دهد. اگر میزان درآمد دانشگاه کلمبیا را از خالص شهریه به دلار ۱۰۷ هزار تومانی حساب کنیم که چیزی حدود ۱۷۱ هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان (۱۷۱ همت) می‌شود؛ دانشگاه کلمبیا یکی از گران‌ترین دانشگاه‌های آمریکا برای تحصیل است، اگرچه به دانشجویانی که از خانواده‌هایی با درآمد کمتر از ۱۵۰ هزار دلار در سال هستند، شهریه رایگان ارائه می‌دهد.

کمک‌های مالی و قراردادهای دولتی که معمولاً از فعالیت‌های پژوهشی حمایت می‌کنند، با یک میلیارد و ۳۰۰ میلیون دلار و سهم ۱۹ درصدی، سومین منبع اصلی درآمدی برای دانشگاه است که در مقایسه با سال مالی ۲۰۲۴ ثابت باقی مانده است. تصویری که از درآمد این دانشگاه حاصل می‌شود، بیانگر حمایت‌های مهمی است که از طریق کمک‌های خصوصی و توزیع سالانه از موقوفه‌ها، از خیرین دریافت می‌شود. این حمایت، دانشگاه را قادر می‌سازد تا تعالی برنامه‌ای خود و محوطه فیزیکی و زیرساخت‌های فنی خود را حفظ کرده و برای آینده سرمایه‌گذاری کند. دانشگاه برای متعادل کردن بودجه سالانه خود به حمایت اهداکنندگان خود وابسته است. از این رو، درآمدهای سرمایه‌گذاری با رقم ۸۶۳ میلیون دلاری، سهم ۱۳ درصدی از کل درآمدهای دانشگاه کلمبیا را کسب کرده است. همچنین، هدایا و گرنت‌های مراکز خصوصی (بالغ بر ۵۹۰ میلیون دلار) سهم ۹ درصدی در این درآمد دارند. درواقع، درآمد حاصل از هدایا نیز نسبت به سال گذشته کاهش شدیدی را نشان می‌دهد. سایر منابع آموزشی و نیز هزینه‌های جانبی، هرکدام با ۲۵۲ میلیون دلار و سهم ۴ درصدی، بخش اندکی از درآمد دانشگاه را به خود اختصاص داده‌اند. بخشی از درآمدهای عملیاتی این دانشگاه نیز به فعالیت‌های پژوهشی اختصاص می‌یابد که در سال ۲۰۲۵ رقمی بالغ بر ۲۵۱ میلیون و ۷۸۸ هزار دلار گزارش شده است که در مقایسه با سال میلادی گذشته ۳ درصدی کاهش یافته است.

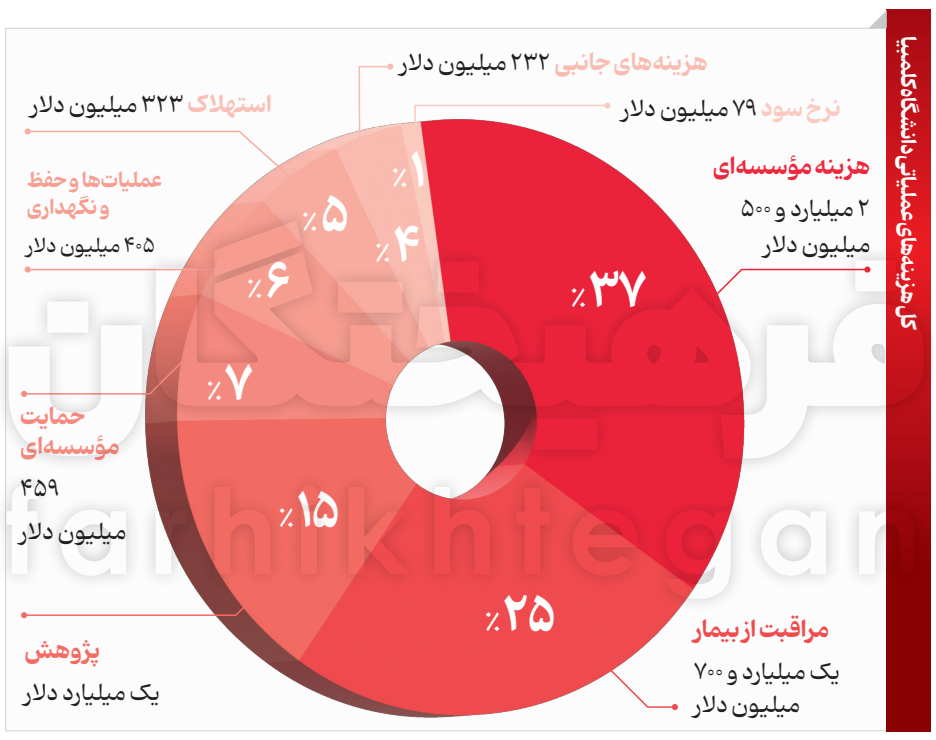



## ۱۵ درصد منابع دانشگاه کلمبیا صرف پژوهش می‌شود

هزینه‌ها، منعکس‌کننده هزینه‌های پرسنلی و غیرپرسنلی برای اداره مؤثر دانشگاه هستند و در سال ۲۰۲۵، هزینه‌های قابل توجهی برای حمایت‌های خارجی افزایش یافت. کل هزینه‌های عملیاتی برای سال مالی ۲۰۲۵ دانشگاه کلمبیا رقمی حدود ۶ میلیارد و ۶۰۰ میلیون دلار برآورد شده که ۵/۳ درصد در مقایسه با سال ۲۰۲۴ افزایش نشان می‌دهد. به‌عبارتی، کل هزینه‌های عملیاتی دانشگاه چیزی حدود ۷۰۶ هزار و ۲۰۰ میلیارد تومان می‌شود که معادل ۷۰۶/۲ همت است. بزرگ‌ترین سهم از هزینه‌های دانشگاهی را در حدود ۳۷ درصد، آموزش و مدیریت آموزشی تشکیل می‌دهد که رقمی بالغ بر ۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون دلار بوده و شامل هزینه‌های ارائه دوره‌ها و برنامه‌هایی است که مؤسسه آموزشی کلمبیا و نیز خدماتی مانند مشاوره شغلی را در بر می‌گیرد که به دانشجویان ارائه می‌شود. مازاد هزینه‌ها از فعالیت‌های کلیدی دانشگاه مانند مراقبت از بیمار با رقم یک میلیارد و ۷۰۰ میلیون دلار، سهم ۲۵ درصدی را از آن خود کرده است. در این میان، حدود یک میلیارد دلار از کل هزینه‌های دانشگاه که سهم ۱۵ درصدی را به خود اختصاص می‌دهد، صرف پژوهش‌های دانشگاهی می‌شود که حدود ۱۰۷ هزار میلیارد تومان معادل ۱۰۷ همت است. همچنین، هزینه‌های حمایت از زیرساخت‌های مؤسساتی نیز ۴۵۹ میلیون دلار و سهم ۷ درصدی را به خود اختصاص می‌دهد. در مجموع، اگر تمام بخش‌های شامل پرداخت نیروی انسانی (آموزش، پژوهش، درمان و پشتیبانی) را در کنار هم در نظر بگیریم، هزینه‌هایی که صرف پرداخت حقوق، دستمزد و مزایا می‌شوند، دوسوم کل هزینه‌های دانشگاه را تشکیل می‌دهند که چیزی حدود ۴ میلیارد و ۴۰۰ میلیون دلار از کل هزینه‌ها می‌شود. در این میان، عملیات و حفظ و نگهداری با ۴۰۵ میلیون دلار و سهم ۶ درصدی؛ استهلاک با ۳۲۳ میلیون دلار و سهم ۵ درصدی؛ هزینه‌های جانبی با ۲۳۲ میلیون دلار و سهم ۴ درصدی و نرخ سود ۷۹ میلیون دلاری و سهم یک درصدی، بخش دیگری از کل هزینه‌های دانشگاه کلمبیا را به خود اختصاص می‌دهند.

### کاهش ۶۳ درصدی سود عملیاتی

سود عملیاتی، درآمد حاصل از فعالیت‌های عملیاتی منهای هزینه‌های جاری (به‌جز دستمزد و مالیات تولید) است. این سود عملیاتی در مجموع به سود کل دانشگاه تبدیل می‌شود که در صورت‌های مالی به‌عنوان «تغییر در دارایی‌های خالص ناشی از فعالیت‌های عملیاتی» از آن یاد می‌شود. به‌طور کلی، هزینه‌ها در دانشگاه کلمبیا بسیار سریع‌تر از درآمدهای آن افزایش می‌یابد و کاهش‌های «بی‌ثبات‌کننده» پژوهش‌های فدرال، فشار را بر بودجه آن افزایش داده است. بر اساس صورت‌های مالی منتشرشده، سود عملیاتی دانشگاه کلمبیا در سال مالی ۲۰۲۵ با کمی بیش از ۶۳ درصد کاهش نسبت به سال گذشته به ۱۱۲ میلیون و ۶۰۰ هزار دلار رسید؛ به این معنی که درآمد حاصل از فعالیت‌های اصلی دانشگاه مانند شهریه، پژوهش، قراردادها و خدمات آموزشی نسبت به هزینه‌های جاری آن، روند کاهشی نشان می‌دهد؛ به طوری که مقدار سود یا مازاد باقی مانده، پس از پرداخت تمام هزینه‌های عملیاتی، حدود دوسوم کمتر از سال قبل شده است. این امر نشان از کاهش توان مالی دانشگاه در سرمایه‌گذاری، توسعه پروژه‌ها یا پس‌انداز دارد.

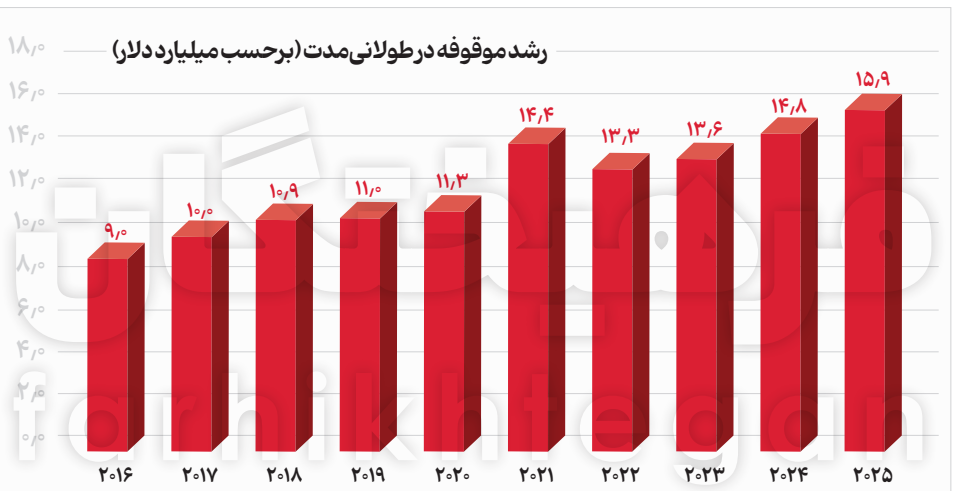



## موقوفه‌های ۱۶ میلیارد دلاری دانشگاه کلمبیا

بودجه‌های موقوفه‌ها بخش مهمی از فعالیت‌های دانشگاه کلمبیا به شمار می‌روند و نقش اساسی در کمک به دانشگاه در دستیابی به اهداف دارند. در حال حاضر حدود ۱۲ درصد از بودجه دانشگاه از طریق توزیع سالانه از محل موقوفه‌ها تأمین می‌شود. شرکت مدیریت سرمایه‌گذاری کلمبیا (IMC) مسئول مدیریت بخش عمده‌ای از موقوفه‌های دانشگاه است. IMC یک شرکت با مسئولیت محدود است که دانشگاه کلمبیا تنها عضو آن است و از سوی تیمی از متخصصان سرمایه‌گذاری اداره و توسط هیئت‌امنای کلمبیا و اعضای سابق هیئت‌امنا و نیز تعداد کمی از کارشناسان سرمایه‌گذاری غیر متولی نظارت می‌شود.

موقوفه‌های دانشگاه کلمبیا در دوره منتهی به ۳۰ ژوئن ۲۰۲۵ چیزی حدود ۱۵ میلیارد و ۹۰۰ میلیون دلار گزارش شد. بازده خالص سرمایه‌گذاری سالانه ۱۰ ساله دانشگاه ۷/۸ درصد (پس از هزینه‌های مدیران خارجی) اعلام شده است. طبق گزارش، هدایای موقوفه‌ای دانشگاه در سال ۲۰۲۵ حدود یک چهارم کاهش یافته و از ۲۳۷ میلیون و ۲۴۶ هزار دلار در سال ۲۰۲۴ به ۱۷۷ میلیون و ۹۰۰ هزار دلار رسید. باوجود این، ارزش بودجه‌ها و منابع مالی مشروط اهداکنندگان موقوفات همچنان ۸/۷ درصد افزایش یافت و به ۱۰ میلیارد و ۹۰۰ هزار دلار رسید.

البته دانشگاه نمی‌تواند از بخشی از اصل موقوفه‌های خود برای پرداخت نیازهای فوری استفاده کند. قانون هزینه‌کرد، فرمولی است که برای تعیین توزیع سالانه موقوفه یا پرداخت آن به کار می‌رود. این قانون به‌گونه‌ای طراحی شده است که در برابر بازده سرمایه‌گذاری و تورم پاسخگو باشد و شرایطی را فراهم کند تا موقوفه‌ها از سرمایه (هدیه اصلی) محافظت و قدرت خرید آن را حفظ کنند. هرگونه رشد مازاد توزیع‌های سالانه در موقوفه حفظ می‌شود تا ضررها را جبران کند و باعث رشد در درازمدت شود. قانون فعلی هزینه‌کرد موقوفه، نرخ هدف هزینه‌کرد ۴/۵ درصدی را برای بخشی از فرمول پرداخت ما به ارزش بازار موقوفه اعمال می‌کند. این نرخ، همچنین هزینه‌های سال قبل را نیز در نظر می‌گیرد که با ضریب تورم افزایش یافته است. باتوجه‌به سازوکار قانون هزینه‌کرد، سود یا زیان در بازده موقوفه در هر سال مشخص معمولاً به مرور زمان محاسبه می‌شود. در سال مالی ۲۰۲۵، سهم موقوفه‌ها از عملیات جاری، به استثنای هزینه‌های مدیریت داخلی، عملاً ۴/۹ درصد از ارزش بازار موقوفه‌ها در ابتدای جولای ۲۰۲۴ است که آغاز سال مالی ۲۰۲۵ محسوب می‌شود.




## تهدیدات ترامپ و تأثیر خاموش بر درآمدهای دانشگاه

در ماه مارس، دولت به دنبال تحقیقاتی مبنی بر عدم حمایت دانشگاه از دانشجویان صهیونیستی در برابر یهودستیزی، ۴۰۰ میلیون دلار از کمک‌های مالی و قراردادهای فدرال کلمبیا را در قالب بودجه‌های دولتی لغو کرد. در بحبوحه این آشفتگی، کلمبیا نزدیک به ۱۸۰ کارمند خود را که در ارتباط با پروژه‌های بودجه فدرال بودند، اخراج کرد. این دانشگاه برای کمک به حفظ برخی از پروژه‌های پژوهشی، از بودجه نامحدود موقوفه‌ها استفاده کرد و در نهایت مؤسسه‌ای را تحت عنوان «صندوق تثبیت پژوهش‌ها» راه‌اندازی کرد. این صندوق در ماه ژوئن و سپتامبر حدود ۵۰۰ کمک مالی داخلی به محققان کلمبیا اعطا کرده است» بلافاصله پس از قطع بودجه دانشگاه کلمبیا در ماه مارس، دولت ترامپ به این دانشگاه اولتیماتوم داد. دانشگاه کلمبیا در ازای بازگرداندن بیشتر کمک‌های مالی پژوهشی لغوشده توسط دولت، شرایط بی‌سابقه را پذیرفت. دانشگاه کلمبیا در ماه جولای توافق‌نامه‌ای رسمی با دولت ترامپ امضا کرد که شامل پرداخت ۲۰۰ میلیون دلار به دولت طی سه سال و نیز مبلغ ۲۱ میلیون دلار دیگر برای صندوق مطالبات تحت توافق با کمیسیون فرصت‌های برابر شغلی آمریکا می‌شود. اگرچه این توافق‌نامه درست پس از پایان سال مالی ۲۰۲۵ امضا شد، اما در صورت‌های مالی دانشگاه کلمبیا لحاظ شده است. سالیوان، معاون اجرایی رئیس دانشگاه کلمبیا در امور مالی، اقدام دولت ترامپ را در لغو صدها کمک هزینه تحصیلی به دانشگاه کلمبیا در سال جاری «بی‌ثبات‌کننده» توصیف کرد و گفت: «گزارش مالی دانشگاه، به طور کامل، سطح فشاری را که این نهاد پژوهشی در سه‌ماهه سوم و چهارم تجربه کرده، نشان نمی‌دهد.» رویارویی مستقیم دانشگاه کلمبیا با دولت ترامپ، امور مالی آن را تحت‌تأثیر گذاشت؛ این در حالی است که شاید نتوان این تأثیر را به طور مستقیم در تازه‌ترین گزارش مالی این دانشگاه که تا ۳۰ ژوئن ثبت شده، به‌وضوح مشاهده کرد. از نظر درآمد عملیاتی، دانشگاه هاروارد، همتای دانشگاه کلمبیا، وضعیت بدتری داشت. گزارش مالی اخیر هاروارد در سال ۲۰۲۵، زیان عملیاتی ۱۱۲ میلیون و ۶۰۰ هزار دلاری را نشان داد که بزرگ‌ترین زیان هاروارد در نزدیک به یک دهه و نیم گذشته است. هاروارد نیز مانند دانشگاه کلمبیا، مورد حمله مالی دولت ترامپ قرار گرفته است؛ دولتی که در چند جبهه به دنبال آسیب رساندن به این مؤسسه بوده و از چند سازمان دولتی در کمپین حملات مخرب خود استفاده می‌کند.

## دکتر رنجبر در نشست شورای تخصصی معاونان علوم پزشکی:
## به زودی اتفاقات خوبی در حوزه مسکن استادان و کارکنان رقم خواهد خورد

دکتر بیژن رنجبر رئیس دانشگاه آزاد اسلامی روز پنجشنبه گذشته در اختتامیه دومین نشست شورای تخصصی معاونین علوم پزشکی و مراکز درمانی دانشگاه آزاد با گرامیداشت یاد و خاطره دکتر طهرانچی رئیس شهید دانشگاه آزاد اسلامی، از تلاش‌ها و اقدامات ارزشمند واحدهای علوم پزشکی دانشگاه قدردانی کرد.

او با اشاره به کسب افتخارات دانشجویان دانشگاه آزاد اسلامی در المپیادهای پزشکی افزود: «کسب شش مدال طلا یک نقره و سه برنز در المپیادهای پزشکی افتخاری است که نصیب دانشگاه آزاد اسلامی و کشور شده است.» بیژن رنجبر همچنین اظهار کرد: «بحمدالله دانشگاه آزاد اسلامی در سطح قابل قبولی هست و توفیقات خوبی در این ایام نصیب دانشگاه شده است.» رئیس دانشگاه آزاد اسلامی از دریافت مجوز بازنگری سرفصل دروس رشته‌های غیر پزشکی خبر داد و افزود: «این حرکت بزرگی برای دانشگاه بود و امیدواریم این اتفاق در رشته‌های پزشکی هم رقم بخورد.»

دکتر رنجبر با اشاره به اهمیت معیشت و رفاه اساتید و کارکنان خبر داد: «در این خصوص و در موضوع مسکن اساتید و کارکنان نیز به زودی شاهد اتفاقات بسیار خوبی خواهیم بود.» علی سروری مجد، قائم مقام دانشگاه نیز با تاکید بر بهره‌گیری از آیین نامه‌ها و مقررات، خطاب به معاونین علوم پزشکی دانشگاه، تاکید کرد: «اگر نظر و پیشنهادی برای انجام کارها وجود دارد با خرد جمعی آئین نامه‌ها نیز اصلاح می‌شود.» فرهاد ادهمی سرپرست معاونت علوم پزشکی نیز گفت: «در این نشست سیاست‌های علوم پزشکی در راستای سند تحول و تعالی دانشگاه و نقش آنها در برنامه‌های اجرایی حوزه معاونت و بیمارستان و مراکز بهداشتی و درمانی و... تشریح و مورد بررسی قرار گرفت.» به گزارش ایسکانیوز، محسن مرادی رئیس دانشگاه آزاد اسلامی خراسان رضوی نیز با اشاره به رشد چشمگیر بیمارستان‌های آریا و ۲۲ بهمن مشهد، خواستار حمایت‌های سازمان مرکزی دانشگاه برای عملیاتی و اجرایی شدن دانشکده دندانپزشکی واحد مشهد شد.

نوبت دوم

## فراخوان مناقصه عمومی دومرحله‌ای

**نوبت اول فراخوان مناقصه عمومی دومرحله‌ای**
**مناقصه‌گذار: شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران-مدیریت بازرگانی**
**موضوع مناقصه: خرید تعداد ۳۰۰ عدد تیغه میتر راست و چپ طی تقاضای شماره DSS-۰۰۰۱۵-TR**
تاریخ، مهلت، نشانی محل دریافت و تحویل استعلام کیفی مناقصه‌گران: شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران در نظر دارد فراخوان ارزیابی کیفی مناقصه عمومی خرید تعداد ۳۰۰ عدد تیغه میتر راست و چپ خود را به شماره نیاز ۲۰۰۴۰۹۲۹۳۵۰۰۰۰۰۸۴ از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت و از بین تولیدکنندگان برگزار نماید و کلیه مراحل برگزاری فراخوان عمومی از دریافت و تحویل اسناد استعلام ارزیابی کیفی تا ارسال دعوتنامه جهت سایر مراحل مناقصه الزاماً از طریق درگاه سامانه مذکور به آدرس WWW.setadiran.ir انجام خواهد شد.
تاریخ انتشار فراخوان در سامانه تاریخ ۱۴۰۴/۸/۷ می‌باشد.
اطلاعات و اسناد مناقصه عمومی پس از برگزاری فرآیند ارزیابی کیفی و ارسال دعوتنامه به آدرس سامانه ستاد برای مناقصه‌گران ارسال خواهد شد.
مهلت دریافت اسناد ارزیابی کیفی: روز چهارشنبه تاریخ ۱۴۰۴/۸/۱۴، مهلت ارسال مدارک ارزیابی کیفی: روز چهارشنبه تاریخ ۱۴۰۴/۸/۲۸
آدرس: تهران-خیابان ایرانشهر شمالی-روبه‌روی پارک هنرمندان-جنب خیابان برادران شاداب- پلاک ۱-طبقه دوازدهم اداره خریدهای داخلی-شماره تماس ۸۸۲۳۷۰۸۵-۸۴۱۲۱۸۳۵ مبلغ معامله برای مناقصه یادشده ۵۷/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال برآورد شده است.
تضمین شرکت در فرآیند ارجاع کار: مبلغ ۲/۸۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال می‌باشد که براساس آیین‌نامه تضمین در معاملات دولتی قابل ارائه می‌باشد.
ضمناً آگهی در سامانه‌های MONAGHESE.NIOPDC.IR، همچنین سایت HTTP.//IETS.MPORG.IR صرفاً جهت اطلاع قابل رؤیت می باشد. اطلاعات تماس سامانه ستاد: مرکز تماس ۰۲۱۱۴۵۶ دفتر ثبت نامه ۸۵۱۹۳۷۶۸ - ۸۸۹۶۹۷۳۷
**روابط عمومی شرکت ملی پخش فرآورده‌های نفتی ایران**
**شماره شناسه ۲۰۳۳۲۶۲**

مدرک: متین امیددوست کاردانی برق فرزند داود دارای شناسنامه به شماره: ۰۰۲۰۴۰۲۹۲۹ صادره تهران مدرک کاردانی برق صادره از دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساوه مفقود گردیده و فاقد اعتبار است. از یابنده تقاضا می‌شود گواهینامه مذکور را به آدرس: استان مرکزی - ساوه - کیلومتر ۴ جاده نورعلیبیک - شهرک دانشگاهی خاتم‌الأنبیاء(ص) دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساوه به صندوق پستی ۳۹۱۸۷-۳۶۶ ارسال نماید.

مدرک: حمید جعفریان فرزند علی دارای شناسنامه به شماره: ۴۲۵۳ صادره ساوه مدرک مهندسی تکنولوژی قدرت صادره از دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساوه مفقود گردیده و فاقد اعتبار است. از یابنده تقاضا می‌شود گواهینامه مذکور را به آدرس: استان مرکزی- ساوه- کیلومتر ۴ جاده نورعلیبیک- شهرک دانشگاهی خاتم‌الأنبیاء(ص) دانشگاه آزاد اسلامی واحد ساوه به صندوق پستی ۳۹۱۸۷-۳۶۶ ارسال نماید.

فرهیختگان
صدای نخبگان
نگاه جوانان
WWW.FDN.IR
روزنامه فرهیختگان
FARHIKHTEGANDAILY
WWW.FDN.IR