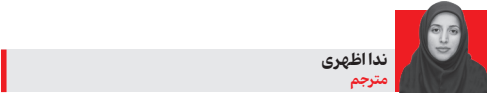


۴۶ درصد خیریه، ۲۲ درصد آموزش و ۱۵ درصد پژوهش سبد درآمد دانشگاه هاروارد را تشکیل می‌دهد

درآمد «هاروارد» در ۲۰۲۵: ۷۱۰ هزارمیلیارد تومان



دانشگاه هاروارد به لطف دارایی ۸۲ میلیارد و ۴۰۰ میلیون دلاری در سال مالی ۲۰۲۵، ثروتمندترین دانشگاه آمریکایی است. اگر کمی دقیق‌تر نگاه کنیم و ۱۳ میلیارد و ۷۰۰ میلیون دلار شامل بدهی‌های دانشگاه را در نظر بگیریم، رقمی بالغ بر ۶۹ میلیارد دلار باقی می‌ماند که رقم خالص دارایی آن نشان می‌دهد؛ مجموع دارایی هاروارد نسبت به سال گذشته ۷٫۳ درصد رشد داشته است. اگر آن را با دلار ۱۰۶ هزار تومان روز گذشته تبدیل کنیم، بودجه هاروارد ۸ هزار و ۷۳۴ همت (هزار میلیارد تومان) می‌شود. نسبت هزینه‌های عملیاتی هاروارد نسبت به درآمد عملیاتی آن در دوره مالی اخیر (از ابتدای ژانویه ۲۰۲۴ تا ۳۰ ژوئن ۲۰۲۵) ۱۱۲ میلیون و ۶۰۰ هزار دلار اختلاف را نشان می‌دهد و این اختلاف اولین کسری از زمان همه‌گیری و بزرگ‌ترین کسری این سازمان غیرانتفاعی خصوصی از سال ۲۰۱۱ تاکنون به شمار می‌رود. در نگاهی متفاوت این کسری را باید نشان‌دهنده هزینه‌ای دانست که جنگ مالی دولت ترامپ علیه هاروارد تحمیل کرده است.

درآمد‌های هاروارد ۳ درصد رشد کرد

ساختار گسترده و متمایز درآمد هاروارد منعکس‌کننده مأموریت‌های متنوع دانشگاهی و پژوهشی دانشکده‌های آن است. ویژگی‌های درآمدی دانشکده‌ها واحدهای متعدد هاروارد تنوع بالایی داشته و پیچیدگی اکوسیستم مالی هاروارد را نشان می‌دهد که در آن، ترکیب درآمد هر دانشکده بیانگر مأموریت، مقیاس و مشارکت‌های خارجی منحصر به‌فرد آن است. فعالیت‌های متنوع و مأموریت‌محور هاروارد چه در گذشته و چه اکنون به‌سه منبع اصلی درآمدی، آموزش یا شهریه، پژوهش‌های تحت حمایت و امور خیریه متکی است. درآمد عملیاتی دانشگاه (درآمد حاصل از فعالیت‌های اصلی و مستمر دانشگاه) برای سال مالی ۲۰۲۵ با رشد ۳ درصدی یا ۲۱۰ میلیون دلاری به ۶ میلیارد و ۷۰۰ میلیون دلار رسید که با احتساب دلار ۱۰۶ هزار تومانی حدود ۷۱۰ همت می‌شود. از این رقم ۳۷ درصد آن را موقوفه‌ها تشکیل می‌دهند که رقمی بالغ بر ۲ میلیارد و ۵۰۰ میلیون دلار می‌شود.

کمک مالی و بورسیه ۷۵۰ میلیون دلاری به دانشجویان کارشناسی و ارشد

۱۲ دانشکده هاروارد در سال مالی ۲۰۲۵، ۲۴ هزار و ۵۱۹ دانشجویی را از سراسر جهان ثبت نام کرده که ۶ هزار و ۹۸۰ نفر از آن‌ها را دانشجویان کارشناسی در کالج هاروارد تشکیل می‌دادند. کل درآمد آموزشی هاروارد، ۲۲ درصد از درآمد این دانشگاه را تشکیل می‌دهد که شامل درآمد‌های حاصل از شهریه، هزینه خوابگاه و غذا از دانشجویان متقاضی مقاطع کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری را دربر می‌گیرد. به لطف برنامه کمک مالی که در دانشگاه هاروارد برقرار است، حدود ۵۵ درصد از دانشجویان کالج هاروارد، بورسیه‌های تحصیلی مبتنی بر نیاز خود دریافت کرده و به‌طور متوسط ۱۶

هزار دلار به ازای شهریه، هزینه‌های مختلف، مسکن و غذا پرداخت می‌کنند. از زمان راه‌اندازی طرح کمک مالی هاروارد در سال ۲۰۰۴، این کالج بیش از ۳ میلیارد و ۶۰۰ میلیون دلار کمک هزینه اعطا کرده و کمک‌های مالی دانشجویان کارشناسی از ۸۰ میلیون دلار در سال ۲۰۰۵ با رشد بیش از ۳ برابری به بیش از ۲۵۰ میلیون دلار در سال ۲۰۲۵ رسیده است. کالج هاروارد همواره تلاش کرده کمک‌های مالی دانشگاه را توسعه دهد به‌طوری‌که در مارس ۲۰۲۵، سقف کمک‌های دانشجویان رادر سال تحصیلی آینده به ۱۰۰ هزار دلار افزایش داد و مزاد ۲۰۰ هزار دلار را به منظور کمک‌شهریه‌ای اختصاص داد. این تغییر بدان معنی است که ۲۵ درصد از دانشجویان نیاز به پرداخت هیچ مبلغی نداشته و هیچ هزینه‌ای به ازای شهریه، هزینه‌ها، مسکن یا غذا پرداخت نخواهند کرد. علاوه براین، دانشگاه به دانشجویانی که بیشترین کمک مالی را دریافت می‌کنند، بودجه بیمه درمانی، هزینه‌های اضطراری، هزینه‌های رویدادها و سایر فعالیت‌ها ارائه می‌دهد. دانشجویان سال اول از خانواده‌هایی با درآمد کمتر از ۱۰۰ هزار دلار تا ۲۰۰۰ دلار کمک هزینه اولیه برای کمک به پوششش هزینه‌های شروع تحصیل در هاروارد و نیز ۲۰۰۰ دلار کمک هزینه اولیه در سال سوم تحصیل برای حمایت از هزینه‌های مرتبط با آمادگی پس از فارغ‌التحصیلی دریافت می‌کنند. هاروارد در سال مالی ۲۰۲۵، در مجموع بیش از ۷۵۰ میلیون دلار بودجه در قالب کمک مالی و بورسیه به دانشجویان کارشناسی و کارشناسی ارشد اختصاص داد.

هزینه‌های پژوهشی ۱٫۵ میلیارد دلاری هاروارد

پژوهش، مشارکتی بین دانشگاه و حامیان مالی خارج از دانشگاه است. در سال مالی ۲۰۲۵، هزینه‌های دانشگاه در حوزه پژوهش از یک میلیارد و ۴۰۰ میلیون دلار فراتر رفت. این فعالیت‌ها هم توسط حامیان مالی و هم توسط مؤسسات، تحت پوشش قرار می‌گیرند. حمایت مؤسسات، بیانگر تعهد دانشگاه به پیشبرد کشف و نوآوری، حفظ زیرساخت‌های حیاتی پژوهشی و حمایت از مشارکت استادان و دانشجویان در رشته‌های مختلف است. دراین میان، در گزارش مالی هاروارد که به بررسی درآمد‌های دانشگاهی پرداخته، بودجه دریافتی از حامیان مالی خارجی برای حمایت از پژوهش‌ها، ۱۵ درصد از درآمد را تشکیل می‌دهند. پیش از تعلیق و پایان کمک‌های مالی فدرال در بهار امسال، درآمد‌های فدرال نسبت به سال مالی ۲۰۲۴، با افزایش ۲۰ درصدی همراه بوده است. در عوض، دانشگاه در سال مالی ۲۰۲۵، حدود ۶۲۹ میلیون دلار درآمد فدرال دریافت کرد که نسبت به سال مالی ۲۰۲۴، با کاهش ۸ درصدی روبه‌رو بوده است. علاوه بر حمایت‌های فدرال، دانشگاه در سال مالی ۲۰۲۵، حدود ۳۴۵ میلیون دلار درآمد غیرفدرال دریافت کرد که بودجه شرکت‌ها، بنیادها و سایر حامیان مالی غیرفدرال را دربر می‌گیرد. این بیانگر افزایش ۶ درصدی یا ۱۹ میلیون دلاری است که از جواز چند ساله در سال مالی ۲۰۲۵ به دست آمده است. درآمد غیرفدرال به دلیل ماهیت متغیر کمک‌های مالی و قراردادهای خصوصی که اغلب مختص پروژه و دارای محدودیت زمانی هستند، سال به سال در نوسان است.

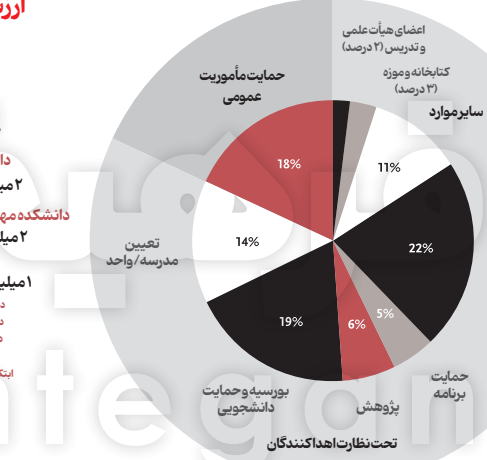
۴۶ درصد خیریه تقریباً در تمام جوانب فعالیت‌های دانشگاهی مشهود است. در سال مالی ۲۰۲۵، از کل ۴۶ درصد امور خیریه‌ای که درآمد‌های عملیاتی هاروارد را تشکیل می‌دهند، ۳۷ درصد سهم درآمد حاصل از توزیع خالص موقوفات و ۹ درصد سهم هدایای مصرفی جاری است که بیانگر تأثیر گسترده آموزش و پژوهش در هاروارد است. هر هدیه‌ای که هاروارد کمک می‌کند تا از تعالی در تدریس و پژوهش خود حمایت کند، استادان در سطح جهانی را جذب و حفظ کرده، به پیشرفت دانشجویان کمک می‌کند و از طریق کمک‌های مالی، دسترسی بیشتری را فراهم می‌کند. در سال مالی ۲۰۲۵، هاروارد هدایایی را با مصارف جاری از فارغ‌التحصیلان، بنیادها و سایرین دریافت کرده که در مجموع ۶۲۹ میلیون دلار را دربر می‌گرفت که حدوداً ۹ درصد از درآمد عملیاتی و افزایش ۱۹ درصدی یا ۱۰۱ میلیون دلاری را نشان می‌دهد.

یک سوم درآمد عملیاتی را موقوفه‌ها تشکیل می‌دهند

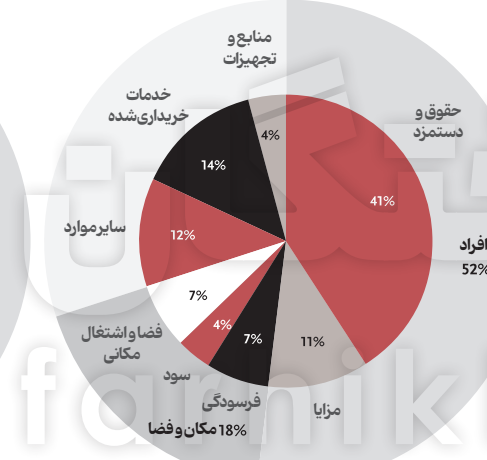
سابقه موقوفه‌ها در دانشگاه هاروارد به حدود چهار قرن پیش بازمی‌گردد که به‌عنوان منبعی حیاتی برای نسل‌های فعلی و آینده دانشجویان، استادان و متقنسان هاروارد عمل می‌کند. این موقوفه‌ها که از حدود ۱۴ هزار و ۷۶۵ صندوق شخصی تشکیل شده، برای حمایت از جنبه‌های مختلف مأموریت دانشگاه طراحی شده است. خیرین، درآمد بسیاری از این صندوق‌ها را برای اهداف خاص، از کمک مالی دانشجویی گرفته تا حفاظت از موزه و کتابخانه و فعالیت‌های دانشگاه و نیز از موقعیت‌های استادان و همکاران گرفته تا پیشرفت علمی، محدود کرده‌اند. کمک‌های خیرین به این موقوفه، عمده برنامه‌های کمک مالی، اکتشافات علمی برتر و تأسیس صدها کرسی استادی در طیف وسیعی از حوزه‌های دانشگاهی را امکان‌پذیر کرده است. هر ساله، بخشی از موقوفه به‌عنوان توزیع سالانه برای حمایت از عملیات دانشگاه پرداخت می‌شود. دانشگاه تلاش می‌کند تا هر ساله برداشت خود را از موقوفه‌ها به حداکثر برساند، درحالی‌که نیازهای فعلی و آینده را متعادل می‌کند. موقوفه هاروارد، با هدایت اصل عدالت بین نسل‌ها، با دقت مدیریت می‌شود تا اطمینان حاصل شود که نسل‌های آینده نیز به اندازه نسل فعلی از درآمد‌های موقوفه‌ای بهره‌مند می‌شوند.

شیوه‌های هزینه‌کرد موقوفه‌های دانشگاهی، تعادلی را بین دو هدف متضاد برقرار می‌کند که یکی، نیاز به ارائه توزیع پایدار و کافی برای تأمین بودجه عملیاتی و دیگری تعهد قانونی در قبال اهداکنندگان برای حفظ ارزش بلندمدت موقوفات به منظور حفظ قدرت خرید آینده آن است. یک تصور غلط رایج وجود دارد مبنی بر این که موقوفه‌ها، از جمله موقوفه هاروارد، به راحتی مانند حساب‌های جاری قابل دسترسی بوده و تا زمانی که وجوه آن در دسترس باشند، برای هر هدفی در هر زمانی قابل دسترسی هستند. به‌طور کلی، پرداخت سالانه موقوفه ۵ درصد از ارزش بازار آن را تشکیل

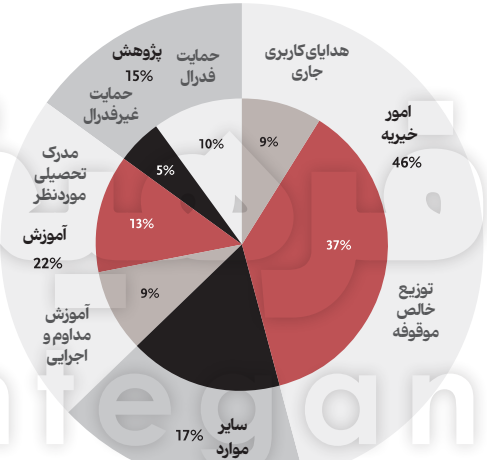
انعطاف‌پذیری موقوفات



هزینه‌های عملیاتی سال مالی ۲۰۲۵



درآمد‌های عملیاتی سال مالی ۲۰۲۵



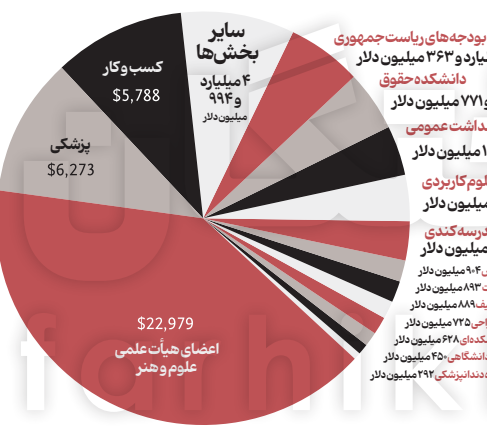
مالیات ۳۰۰ میلیون دلاری بر موقوفه‌های هاروارد

صورت‌های مالی هاروارد حکایت از فشارهای ناشی از اختلالات ایجاد شده در دولت فدرال دارد، به طوری که درآمد حاصل از حمایت فدرال در سال مالی ۲۰۲۵ که در ۳۰ ژوئن به پایان رسید، با کاهش ۸٫۴ درصدی به ۶۲۸ میلیون و ۶۰۰ هزار دلار رسیده است. آلن گلابر، رئیس دانشگاه هاروارد، در پیامی که صورت‌های مالی راهم ضمیمه آن کرده، اظهار داشت: «حتی با معیارهای تاریخ چند صد ساله ما، سال مالی ۲۰۲۵ فوق‌العاده چالش برانگیز بوده است.»

اما این گزارش، میزان تلاش دولت ترامپ برای آسیب رساندن به دانشگاه‌ها را در حالی نشان می‌دهد که به دنبال آن، هاروارد را به سمت یک توافق پرهزینه و گسترده سوق می‌دهد. این محلات از بهار امسال و بعد از لغو کمک‌های مالی پژوهشی به دنبال ادعاهایی مبنی بر عدم توانایی این مؤسسه در حمایت از دانشجویان دانشگاهی در برابر یهودستیزی آغاز شد. در آوریل ۲۰۲۵،

دولت همچنین با صدور مجوز برای حقوق ثبت اختراع هاروارد از طریق یک فرایند نظارتی مبهم به دنبال تضعیف آن‌ها بوده که این اقدام از سوی دولت فدرال بی‌سابقه بوده است. همچنین، ترامپ تهدید کرده در صورتی که دانشگاه، از ارائه اطلاعات درباره پذیرش دانشجویان کارشناسی سرباز زند، دسترسی هاروارد را به کمک‌های فدرال دانشجویی محدود خواهد کرد. دولت همچنین به دنبال توافق ۵۰۰ میلیون دلاری برای حل و فصل تحقیقات در مورد دانشگاه بوده است؛ پیشنهادی که «گلابر» آن را رد کرد. تمام این اتفاقات در بحبوحه افزایش هزینه‌های هاروارد و سایر دانشگاه‌ها رخ داده است. در سال مالی ۲۰۲۵، کل هزینه‌های عملیاتی هاروارد با ۵٫۷ درصد افزایش به ۶ میلیارد و ۸۰۰ میلیون دلار رسید. البته با اتفاقاتی که در سال جاری رقم خورده، انتظار می‌رود از سال ۲۰۲۶، پس از تصویب بسته هزینه‌ای جمهوری خواهان در سال جاری که مالیات بر موقوفه‌های

ارزش بازار موقوفه در ۳۰ ژوئن ۲۰۲۵ (برحسب میلیون دلار)



دانشگاه‌های ثروتمند را افزایش می‌دهد، سالانه حدود ۳۰۰ میلیون دلار هزینه مالیات بر موقوفه‌های هاروارد وضع شود که این به معنای صدها میلیون دلاری است که دیگر برای حمایت از کمک‌های مالی، تحقیق و تدریس در دسترس نخواهد بود. هاروارد برای عبور از این شرایط مالی نامشخص، کارمندان خود را اخراج و استخدام‌ها را متوقف کرده، حقوق‌ها را ثابت نگه داشته و هزینه‌های پروژه‌های جدید را کاهش داده است. «گلابر» معتقد است که در ادامه، هاروارد تلاش‌های خود را برای گسترش منابع درآمدی تشدید کرده و به‌منظور کارایی بیشتر، تمام عملیات‌های دانشگاهی را در هر سطحی بررسی می‌کند. توزیع موقوفه‌ها و هدایای با کاربری جاری، ۴۶ درصد از بودجه عملیاتی آن را تشکیل می‌دهند که بسیار بیشتر از بودجه‌ای است که دانشگاه از شهریه با تحقیقات حمایت‌شده دریافت می‌کند.

آگهی مناقصه

- مترائ تقریبی حدود ۸۰۰/۰۰۰ متر مربع می باشد.
- (لازم به توضیح است مترافوق الذکر تا ۲۵ درصد قابل افزایش یا کاهش می باشد.)
- تسویه حساب به صورت اقساط ۲۴ ماه می باشد.
- مبلغ واریزی بابت خرید اسناد مناقصه مذکور ۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال می باشد.
- مبلغ ضمانت نامه شرکت در مناقصه، متعاقب در اسناد مربوط به مناقصه درج می گردد.
- هزینه چاپ آگهی به عهده برنده مناقصه می باشد.
- دانشگاه در رد یا قبول هر کدام از پیشنهادات مختار است. آدرس دبیرخانه کمیسیون معاملات: نجف‌آباد بلوار دانشگاه، دانشگاه آزاد اسلامی نجف‌آباد، ساختمان کتابخانه مرکزی
- تلفن دبیرخانه کمیسیون: ۰۳۱-۴۲۲۹۲۰۲۰
- Email:monaghese@iaun.ac.ir

آگهی مناقصه عملیات بازسازی و آسفالت ریزی معابر در دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف‌آباد (نوبت اول)

دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف‌آباد در نظر دارد عملیات بازسازی و آسفالت ریزی معابر دانشگاه را از طریق برگزاری مناقصه عمومی به واجدین شرایط واگذر نماید. لذا از متقاضیان دعوت می‌شود در صورت تمایل به شرکت در این مناقصه و دریافت اسناد، حداکثر ظرف مدت ده روز کاری پس از تاریخ انتشار این آگهی به سایت اینترنتی دانشگاه آزاد اسلامی واحد نجف‌آباد به آدرس www.iaun.iau.ir (قسمت مزایده/ مناقصه) مراجعه و نسبت به دریافت اسناد مناقصه اقدام نمایند.

- مقاضی واجد شرایط اعم از اشخاص حقیقی و حقوقی می‌توانند به اختیار خود در مناقصه فوق شرکت و پیشنهاد قیمت ارائه دهند.

مدرك: جواد ارفعى
فرزند على دارى
شناسنامه به شماره: ۰۵۹۰۱۳۲۷۱۷
صادره سـباوه مدرك مهندسى عمران
صادره از دانشگاه آزاد اسلامى واحد ساوه
مفقود گرديده و فاقد اعتبار است.
از يابنده تقاضا مى‌شود گواهينامه مذكور را به آدرس: استان مركزى -ساوه- كيلومتر ۴ جاده نورعليبك- شهرک دانشگاهى خاتم الانبياء(ص) دانشگاه آزاد اسلامى واحد ساوه به صندوق پستى ۳۹۱۸۷-۳۶۶ ارسال نمايد.

مدرك فارغ التحصيلى موقت سارا مبین فرزند خليل به شماره شناسنامه ۰۶۳۸-۱۹۴۰۵۷۰۶۳۸
صادره از ماهشهر در مقطع كارشناسى رشته تحصيلى تربيت معلم آموزش ابتدائى
صادره از واحد دانشگاہى اهواز به شماره ۱۲۹۸۴۲۸۷ مورخ ۱۳۹۸/۹/۵
مفقود گرديده است و فاقد اعتبار مى باشد.
از يابنده تقاضا مى‌شود اصل مدرك را به دانشگاه آزاد اسلامى واحد اهواز به نشانی اهواز فلکه کارگر (فرهنگ شهر) خیابان کارگر جنوبی کد پستی ۶۸۸۷۵-۶۱۳۴۹ و صندوق پستی ۱۹۱۵ ارسال نمایید.