

اوکراین مدعی است ۳۸ درصد از ظرفیت پالایش نفت روسیه را متوقف کرده است

# چرا پیهپادها نمی‌توانند شریان نفت روسیه را قطع کنند؟

مهدی سیف تبریزی پژوهشگر مسائل روسیه

حملات پهبادی اوکراین به پالایشگاه‌های نفت روسیه در سال ۲۰۲۵، به‌ویژه در چند ماه اخیر به یکی از موضوعات کلیدی در تحلیل تأثیرات اقتصادی و نظامی جنگ اوکراین تبدیل شده است. ادعای توقف ۳۸ درصد از ظرفیت پالایش نفت روسیه، که از جمع ظرفیت اسمی پالایشگاه‌های مورد حمله تا ۵ مهر به دست آمده، توجه زیادی را جلب کرده است. این رقم، مبتنی بر ظرفیت کل ۳۲۷ میلیون تن در سال (با ۹۰۰ هزار تن روزانه) پالایشگاه‌های روسیه، ظاهر نشان‌دهنده ضربه‌ای سنگین به صنعت نفت این کشور است. با این حال، واقعبت بسیار پیچیده‌تر است. حملات به پالایشگاه‌هایی مانند ولگوگراد، نووکو بیسفسک، ریازان، ساراتوف و سالادوات را هدف قرار داده آسیب‌هایی عمده‌آ جزیی ایجاد کرده و تعمیرات سریع مانع از توقف کامل تولید شده است. روسیه با مازاد تولید فراورده‌های نفتی-گازوئیل دوبرابر مصرف داخلی، بنزین ۱۶ درصد مازاد و نفتا ۶۰ درصد مازاد ـ و ذخایر راهبردی، توانسته است این چالش‌ها را مدیریت کند. مصرف داخلی تنها ۱۱۰ تا ۱۲۰ میلیون تن در سال است، درحالی‌که پالایش واقعی ۲۶۰ تا ۲۷۰ میلیون تن است. این شکاف ساختاری همراه با انعطاف‌پذیری اقتصادی نشان می‌دهد اقتصاد روسیه از فروپاشی دور است، هر چند فشارهای اقتصادی و افزایش قیمت سوخت قابل انکار نیست.

■ زمینه حملات و ظرفیت پالایشی روسیه

حملات پهبادی اوکراین بخشی از راهبرد کیف برای تضعیف زیرساخت‌های انرژی مسکو است که از ابتدای ۲۰۲۵ شدت گرفته و در اوت و سپتامبر به اوج خود رسید. پالایشگاه ولگوگراد در ۱۳ و ۱۴ اوت و ۱۸ و ۲۴ سپتامبر چهار بار مورد حمله قرار گرفت. نووکو بیسفسک هر سه تا چهار هفته یک بار و ریازان، ساراتوف و سالادوات هر کدام دوبرابر مورد هدف قرار گرفته‌اند. این توانی حملات که پیش‌تر تنها در پالایشگاه‌های نزدیک مرز مانند کراسنودار و روستوف دیده می‌شد، حالا به اهدافی در عمق خاک روسیه گسترش یافته است. این حملات با پهبادهای دوربردی انجام می‌شود که بر دیش از ۱۰۰۰ کیلومتر دارند و اغلب ستون‌های تقطیر استمری را هدف قرار می‌دهند، بدون اینکه کل تأسیسات را از کار بیندازند.

ظرفیت اسمی پالایش روسیه ۳۲۷ میلیون تن در سال است، اما پالایش واقعی به ۲۶۰ تا ۲۷۰ میلیون تن محدود می‌شود که همچنان بسیار فراتر از نیاز داخلی ۱۱۰ تا ۱۲۰ میلیون تن است. این شکاف ۲۰ تا ۲۲ درصدی به دلیل تأسیسات قدیمی است که همیشه غیرفعالند -اغلب از رده خارج و بدون برچیدن رسمی در محوطه پالایشگاه‌ها باقی مانده‌اند. این تأسیسات قدیمی که عملاً از چرخه تولید خارج شده‌اند، به مالکان اجازه می‌دهند بدون هزینه‌های اضافی برای بازسازی روی کاغذ ظرفیت اسمی را حفظ کنند. در عمل، این

**ادامه از صفحه یک**

یازگشت رژیم به دوران «جنگ‌های فرسایشی»

آخرین جنگ فرسایشی صهیونیست‌ها مربوط به جنوب لبنان است. آن‌ها ۱۸ سال در جنوب لبنان حضور داشتند. این جنگ را باید به دو مقطع تقسیم کرد: مقطع اول از ۱۹۸۲ تا ۱۹۸۵ که صهیونیست‌ها بخش‌های وسیعی را اشغال کردند و تا بیروت تسلط داشتند. مقطع دوم از سال ۱۹۸۵ تا ۲۰۰۰ را شامل می‌شود که تل‌آویو با خروج از مناطق مرکزی، در منطقه حائل‌ی در جنوب استقرار داشت. در این مرحله با وجود بهره‌گیری رژیم از شبه‌نظامیان مزدور لبنانی موسوم به «ارتش جنوب»، در مدت ۱۵ سال ۵۰۰ نفر تلفات داشت. صهیونیست‌ها در مدت تقریباً دو سال جنگ در غزه، علاوه بر شهرک‌نشینان، ۱۱۰۰ کشته نظامی داشته‌اند. به‌تناسب جمعیت، شاید تلفات جنگ دهه ۲۰۲۰ با جنگ دهه‌های ۱۹۸۰ و ۱۹۹۰ با در نظر گرفتن جمعیت آن زمان رژیم برابر باشد، اما تلفات در غزه مربوط به مدت بسیار کمتری هستند، مانند جنگ لبنان، جنگ فرسایشی غزه با تلفات قطره‌ای اما مداوم، و محور حیت‌ها، ایجاد فشار سر یازگیری، دوزنمای تیروتور حل و فصل مسائل و هزینه‌های اقتصادی بالا رویه روست و منابع مدیریتی صهیونیست‌ها را به خود مشغول کرده است.

**۳ حملات هوایی دائمی**

از همان ماه‌های اول، یمن به‌وسیله پهبادهای انتحاری، موشک‌های کروز و بالستیک شلیک‌ها به فلسطین اشغالی را آغاز کرد. در ابتدا مانند لبنان که نوار مرزی شمال را هدف می‌گرفت، یمن حاضر فا به بندر ابیلات، جنوبی‌ترین نقطه سرزمین‌های اشغالی، حمله می‌کردند. پس از مدتی اما یمنی‌ها حملات پیوسته‌ای به عمق سرزمین‌های اشغالی را

مازاد ساختاری به روسیه امکان می‌دهد که حتی با کاهش تولید ناشی از حملات نیازهای داخلی و صادراتی خود را تأمین کند.

مازاد تولید نقش کلیدی ایفا می‌کند؛ گازوئیل تقریباً دوبرابر مصرف داخلی تولید می‌شود و به بازارهای آسیایی مانند چین و هند صادر می‌گردد. بنزین ۱۶ درصد بیش از نیاز داخلی تولید می‌شود و نفتا به‌عنوان نیمه‌محصول بنزین، ۶۰ درصد مازاد دارد که در صورت نیاز می‌توان آن را به بنزین تبدیل کرد، هر چند با کیفیت پایین‌تر. حتی اگر حملات ۱۷ درصد ظرفیت اولیه را موقتاً از کار بیندازند، مازاد ۷۸ درصدی ظرفیت فعال، تولید را جبران می‌کند. برای مثال، توقف یک‌ستون تقطیر که نییمی از ظرفیت اولیه پالایش را تشکیل می‌دهد، تنها ۲۵ تا ۳۰ درصد تولید بنزین را کاهش می‌دهد، زیرا ظرفیت‌های ثانویه مانند واحدهای کاتالیستی مازاد دارند و سوخت‌نهایی را تولید می‌کنند.

تعمیرات سریع نیز عامل مهمی در تاب‌آوری است. پالایشگاه‌های روسیه با استانداردهای دوران شوروی طراحی شده‌اند که امکان تعمیر سریع بر قطعات محلی و تجهیزات آتش‌نشانی پیشرفته را فراهم می‌کند. بسیاری از پالایشگاه‌ها، مانند ریازان، ظرف دو تا چهار هفته به چرخه تولید بازمی‌گردند. به‌دندن هوایی روسیه با سامانه‌هایی مانند اس-۴۰۰ و سامه‌های محافظتی مانند توری‌ها و سامه‌های ضدپهباد که به «مانگال» معروف شده‌اند، بسیاری از حملات را خشی می‌کند. با این حال، توزیع این سامانه‌ها در ۳۸ پالایشگاه بزرگ چالش برانگیز است، زیرا مهاجم می‌تواند به‌راحتی جهت حمله را تغییر دهد، درحالی‌که جابه‌جایی به‌دافند زمان‌بر است. در مجموع، این حملات تاکتیکی هستند و نه راهبردی و اقتصاد روسیه که ۴۰ درصد در آمدش از هیدروکربن‌هاست با افزایش صادرات نفت خام -از ۸/۲۲ میلیون تن در ژوئن به ۲۵ میلیون تن در اوت- تعادل خود را حفظ می‌کند.

**تأثیر واقعی بر تولید و تبعات اقتصادی**

حملات پهبادی اوکراین آسیب‌هایی عمده‌آ جزیی به پالایشگاه‌ها وارد کرده‌اند، اغلب به ستون‌های تقطیر استمری که بخش اولیه پالایش را انجام می‌دهند. این آسیب‌ها معمولاً ظرف دو تا چهار هفته تعمیر می‌شوند که دل تأسیسات را از کار نمی‌اندازند. در سپتامبر ۲۰۲۵، تولید پالایشی حدود ۴۰۰ هزار بشکه در روز کاهش یافت، اما این کمبود با افزایش واردات فراورده‌های نفتی از کشورهای مانند بلاروس و قزاقستان جبران شد. صادرات گازوئیل ۱۴ درصد کاهش یافت، اما صادرات نفت خام ۵ درصد افزایش یافت که نشان‌دهنده توانایی روسیه در حفظ تعادل عرضه است. ممنوعیت موقت صادرات فراورده‌های نفتی تا پایان سال نیز به کنترل کمبودهای داخلی کمک کرد و تولید واقعی همچنان در سطح ۹۰ تا ۹۲ درصد ظرفیت باقی ماند، برخلاف ادعای افرایک آمریکا در ۳۸ درصد توقف کامل.

برآورد ۲۸ درصد از جمع ظرفیت اسمی پالایشگاه‌های مورد حمله به دست آمده، اما این رقم گمراه‌کننده است. واقعیت این است که کاهش واقعی تولید تنها ۸ تا ۱۰ درصد بوده، زیرا بسیاری از پالایشگاه‌ها فقط به‌صورت جزئی آسیب دیده‌اند و تعمیرات سریع انجام شده است. هزینه خسارت‌های این حملات از سپتامبر ۲۰۲۴ تا فوریه ۲۰۲۵ بین ۶۵۸

کلیدزدند که برای بیش از یک سال، باعث فعال‌شدن آژیرهای خطر در بزرگ‌ترین شهرهای رژیم می‌شد. در تمام مدت جنگ طوفان الاقصی حملات هوایی به گستره سرزمین‌های اشغالی جریان داشته و متوقف نشده است.

**۴ فهماندن معنای فقدان عمق راهبردی**

هنگامی که نیروهای مقاومت غزه با تعداد کم و تجهیزات اندک، ناگهانی و در مدت زمانی کوتاه موفق شدند یک لشکر از رژیم را شکست داده و وارد منطقه غلاف غزه شوند، با قرارگیری این نیروها در راستای منطقه ساحل و بن‌السیع در مرکز، جامعه صهیونیستی معنای عمق فقدان راهبردی را درک کرد. با وجود اثبات قدرت نظامی، تسلیحاتی و نظارتی همراه با تضعیف مداوم دشمن از مسیر محاصره و حملات مداوم، مقاومت از ضعیف‌ترین حلقه خود ضربه‌ای بزرگ بر دشمن وارد کرد. صهیونیست‌ها با این حمله در یافتند تجهیزات و فناوری‌ها همچنان قادر به درمان معضل فقدان عمق راهبردی رژیم نیستند.

**۵ رژیم غیرقابل انکار**

صهیونیست‌ها هم‌اکنون آمریکا در حال ترسیم این فضا برای منطقه بودند که می‌توانند نقطه اتکای نظامی، امنیتی و اقتصادی آن‌ها باشند. با اتمام‌زنی در قاصد ایران برای ساخت سلاح هسته‌ای، آمریکا تصمیم داشت رژیم صهیونی را چتر هسته‌ای منطقه در برابر ایران جا بزند. از سوی دیگر با اعلام خروج با کاهش حضور نظامی آمریکا در منطقه، رژیم صهیونیستی تلاش داشت با استقرار نظامیان و افسران اطلاعاتی، خود را جایگزین آمریکا معرفی کند. در اقتصاد، کربودر آ‌ی مک در دست اجرا بود که جنوب آسیا و هند را از مسیر خلیج فارس به بنادر فلسطین اشغالی در دریای مدیترانه و مجاورت اروپا و شمال آفریقا متصل می‌کرد. عملیات اکتریا تمام این رویاها را با تردید روبه‌رو کرد.

تا ۸۳۳ میلیون دلار برآورد شده در که در مقایسه با درآمد سالانه نفتی روسیه (حدود ۱۷۶ میلیارد دلار) ناچیز است. این هزینه‌ها، هر چند قابل توجه، به‌اندازهای نیست که اقتصاد کلان را به خطر بیندازد. در دهه ۲۰۲۵، درآمد نفت و گاز ۳۵ درصد کاهش یافت (معادل ۵۱۲ میلیارد روبل)، اما این کاهش با افزایش صادرات نفت خام به بازارهای آسیایی، به‌ویژه هند و چین (۵۶ درصد کل صادرات در ژوئن)، جبران شد. این صادرات در ژوئن درآمد ۱۳/۵۷ میلیارد دلاری ایجاد کرد. کسری بودجه ۲/۲ تریلیون روبل در چهار ماه اول سال نیز با استفاده از صندوق ثروت ملی که ۱۹۰ میلیارد دلار ذخیره دارد، مدیریت شد. این انعطاف‌پذیری نشان می‌دهد که حملات هر چند فشار اقتصادی ایجاد کرده‌اند، نمی‌توانند اقتصاد روسیه را به رکود بکشانند. پیش‌بینی رشد ۱/۷ درصدی تولید ناخالص داخلی در ۲۰۲۵ توسط مؤسسات مالی اروپایی نیز گواه این تاب‌آوری است.

این حملات همچنین نتوانسته‌اند زنجیره تأمین سوخت را به‌طور کامل مختل کنند. پالایشگاه‌های آسیب‌دیده معمولاً بخشی از ظرفیت خود را دست‌می‌دهند، اما ظرفیت‌های مازاد توانایی تبدیل نفتا به بنزین، کمبودها را جبران می‌کند. علاوه بر این، افزایش صادرات نفت خام به جای فراورده‌های پالایشی که سودآوری بیشتری دارد به روسیه اجازه داده تا درآمد خود را حفظ کند. این استراتژی همراه با تنوع بازارهای صادراتی اقتصاد را از اثرات بلندمدت حملات مصون نگه داشته است.

**عدم اختلال در ماشین جنگی و فقدان فشار اجتماعی گسترده**

ماشین جنگی روسیه، با حدود ۱ میلیون نیروی نظامی، روزانه به ۲۰۰ تا ۳۰۰ هزار تن سوخت نیاز دارد. حملات پهبادی لجستیک سوخت-رسانی را در برخی مناطق، به‌ویژه مناطق الحاقی، دچار مشکل کرده، اما ذخایر راهبردی که برای شش ماه کافی است و خطوط اولیه از مناطق نفت‌خیز سیبری، این کمبودها را جبران می‌کنند. ارتش روسیه اولویت اصلی در تأمین سوخت دارد و این امر مانع توقف عملیات نظامی شده است. همچنین واردات گازوئیل از کشورهای آسیایی مرکزی مانند قزاقستان، حدود ۱۰ درصد نیازهای سوخت را پوشش می‌دهد که به حفظ جریان سوخت کمک کرده است. از نظر اجتماعی، افزایش ۴۰ تا ۵۰ درصدی قیمت بنزین (از ۲،۲۵۵ تا ۵،۲۷۰ روبل به ۷،۳۰۷ روبل در لیتر در سپتامبر ۲۰۲۵ تا ۶۵۸۸ روبل دلار) در مقایسه‌ه با درآمد نفتی ۱۷۶ میلیارد دلاری ناچیز رانشکیل می‌دهند، این چشم‌را مه‌ار کرده‌اند. اقدامات دیگری مانند ممنوعیت صادرات فراورده‌ها و توزیع کوپن سوخت در مناطقی مانند زابایکالسک و کریمه، از بروز اعتراضات گسترده جلوگیری کرده است. تورم کلی در اقتصاد روسیه یور ۱۰ درصد است، اما این افزایش عمدتاً به عوامل دیگر مربوط می‌شود و نه صرفاً به افزایش قیمت سوخت. دولت روسیه با ابزارهای متعددی مانند یارانه‌ها، کنترل قیمت و ذخایر مالی توانسته فشارهای اجتماعی

عملیات ۷ اکتبر در وهله اول نشان داد قوای هسته‌ای، متعارف و امنیتی رژیم برای خود صهیونیست‌ها نیز نتوانسته آرامشی پایدار برقرار کند. در اقتصاد این واقعه نامی رژیم صهیونی، مسیرها و بنادش را گوشرد کرد. در وهله دوم با جنایت‌ها و ترس‌هه طیلی‌های رژیم، دولت‌های منطقه در یافتند که تل‌آویو تهدیدی بزرگ و قریب‌الوقوع در برابرشان است.

**۶ زدن صهیونیسم از ریشه**

ریشه فکری و ایدئولوژیک رژیم صهیونی، دیدگاه‌های صهیونیستی تبلیغ شده در جهان طی سده‌های اخیر است؛ این دیدگاه مبتنی بر مظلومیت قوم یهود و تعلق سرزمین فلسطین به آن‌ها هستند. از این‌رو از نظر اهمیت و قدمت، استدلال‌های جریان صهیونیسم بر خود رژیم سبقت و رجحان دارند. از نظر ریشه قدرت، بدنه اصلی صهیونیست‌های صاحب‌نفوذ و لایه این‌ها در غرب مستقرند. جنگ طوفان الاقصی باعث شد مسئله تحت‌اشغال قراردشتن فلسطین و ظلم به مردم در جهان برجسته‌شده و پایه‌های اخلاقی و استدلالی صهیونیسم را به چالش بکشند. این جنایات همچنین محیط غرب را از نظر مردمی و دولتی تحت تأثیر قرار داد تا آژیر گاری لای‌های صهیونیستی با مشکل مواجه‌شده و جایگاهشان در آینده در معرض خطر قرار گیرد.

**۷ تقویت دیدگاه‌های ضد و غیرصهیونیستی در میان یهودیان**

جنایت‌های رژیم به تقویت جریان‌های مختلفی در درون یهودیت منجر شده‌اند. بسیاری از یهودیان، از جمله کسانی که مدت‌ها به رژیم صهیونی احساس مثبتی داشته و از آن حمایت می‌کرداند، نظر خود را نسبت به این موجودیت تغییر داده‌اند. گروهی از یهودیان واقعاً دچار تحول دیدگاه شده‌اند و برخی دیگر برای آن‌که در پی جنایت‌های رژیم با یهودی‌ستیزی مواجه نشوند، در حال فاصله‌گذاری با تل‌آویو‌ند.

کارت برگ سبز خودرو: وانت تیپ: ۱۵۱رنگ: سفید مدل: ۱۴۰۴ به شماره انتظامی ایران ۴۰-۳۷۱-۹۷ شماره شناسایی VIN: NAS۴۵۱۱۰۰S۴۹۴۵۵۷۳ شماره موتور: M۱۳/۶۷۳۱۱۷۷ مالکیت خانم مونا افشار پور به کد ملی ۰۷۸۰۹۷۷۷ مفقود گردیده و از درجه اعتبار ساقط می باشد.

**آگهی دعوت**

آگهی دعوت مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت دوم شرکت تعاونی مسکن کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد شبستر

جلسه مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده شرکت تعاونی مسکن کارکنان دانشگاه آزاد اسلامی واحد شبستر با شماره ثبت ۳۵۲ و با کد پستی ۵۳۱۸۱۳۳۷۱۸۱ راس ساعت ۱۴ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۷/۳۰ در محل مسجد فاطمه الزهراء دانشگاه با دستور جلسه ذیل تشکیل خواهد شد. از کلیه اعضای محترم دعوت به عمل می آید با در دست داشتن کارت ملی راس ساعت مقرر در محل مذکور حضور به هم رسانیده و با وکیل/ نماینده خود را کتبا معرفی نمایند(با تکمیل فرم مخصوص در دفتر تعاونی مسکن).

**دستور جلسه:**

۳- گزارش هیئت مدیره و بازرس

۲- انتخابات اعضای اصلی و علی‌البدل هیئت مدیره و بازرس

۱- طرح و تصویب نحوه محاسبه میزان سهام اعضا در سر مایه شرکت

اصل دانشنامه پایان دوره کارشناسی ناپیوسته در رشته مهندسی تکنولوژی عمران- عمران اینجانب محمدامین حسنی صالح فرزند محمود با شماره ملی ۴۸۸۸۷۰۰۴۲۹۸ صادره از واحد کرمان مفقود گردیده و فاقد اعتبار می باشد.

را محدود نگه دارد و از تبدیل شدن این حملات به یک بحران اجتماعی جلوگیری کند. این وضعیت نشان‌دهنده یک واقعیت مهم است؛ حملات پهبادی، هر چند در کوتاه‌مدت چالش‌هایی ایجاد کرده‌اند، نمی‌توانند فشار اجتماعی گسترده‌ای ایجاد کنند که به‌ی ثبات سیاسی منجر شود. مازاد تولید همراه با سیاست‌های کنترل‌ی دولت به حفظ ثبات داخلی کمک کرده است. در مقایسه با سایر کشورهای نفت‌خیز که با اختلالات مشابه مواجه شده‌اند، مانند ونزوئلا یا لیبی، روسیه از ساختار اقتصادی متنوع‌تر و مدیریت متمرکزتری برخوردار است که آن را در برابر چنین شوک‌هایی مقاوم می‌کند.

**تاب‌آوری اقتصادی روسیه در برابر چالش‌های پهبادی**

حملات پهبادی اوکراین به پالایشگاه‌های نفت روسیه، هر چند تبعات اقتصادی مانند کاهش موقت تولید، افزایش قیمت سوخت و افت در آمد نفتی (تا ۳۵ درصد در مه ۲۰۲۵) را به همراه داشته، اما به‌وجه و حجه اقتصاد مسکو را به مرز فروپاشی نرسانده است. ادعای توقف ۳۸ درصد ظرفیت پالایش که بر پایه ظرفیت اسمی پالایشگاه‌های مورد حمله محاسبه شده، گمراه‌کننده است. کاهش واقعی تولید تنها ۸ تا ۱۰ درصد بوده، زیرا آسیب‌ها جزئی‌اند و تعمیرات سریع انجام می‌شود. مازاد ساختاری ۲۲ درصدی ظرفیت پالایش (که همیشه غیرفعال است)، همراه با تولید گازوئیل دوبرابر نیاز داخلی و بنزین ۱۶ درصد مازاد، به روسیه اجازه داده تا نیازهای داخلی و صادراتی را بدون اختلال جدی تأمین کند. علاوه بر این توانایی تبدیل نفتا به بنزین هر چند با کیفیت پایین‌تر، به‌عنوان یک راه‌حل اضطراری عمل می‌کند.

اقتصاد روسیه با تکیه بر ذخایر مالی عظیم (صندوق ثروت ملی با ۱۹۰ میلیارد دلار)، افزایش صادرات نفت خام به بازارهای آسیایی و مدیریت متمرکز، این شوک‌ها را جذب کرده است. پیش‌بینی رشد ۱/۷ درصدی تولید ناخالص داخلی در ۲۰۲۵، علی‌رغم فشارهای ناشی از حملات و تحریم‌ها، نشان‌دهنده انعطاف‌پذیری اقتصادی است. ماشین جنگی مسکو نیز مختل نشده، زیرا اولویت سوخت-رسانی به ارتش، همراه با ذخایر راهبردی و واردات از آسیای مرکزی، جریان سوخت را تضمین کرده است. از نظر اجتماعی، یارانه‌های دولتی و کنترل قیمت‌ها مانع از تبدیل افزایش ۴۰ تا ۵۰ درصدی قیمت بنزین به یک بحران اجتماعی شده‌اند.

این حملات را می‌توان به ضرباتی تشبیه کرد که به یک فرد وارد می‌شود؛ هر ضربه به‌یهودی رادشوارت می‌کند، اما بدون شدت کشندگی، فرد بهبود می‌یابد. روسیه نیز با به‌دندن هوایی پیشرفته، سامه‌های محافظتی و تنوع در صادرات، از این بحران عبور می‌کند. هزینه‌های تعمیر (۶۵۸ تا ۸۶۳۸ میلیون دلار) در مقایسه‌ه با درآمد نفتی ۱۷۶ میلیارد دلاری ناچیز است. آینده این چالش‌ها به توانایی اوکراین در افزایش گستردگی، شدت و تکرار حملات بستگی دارد، اما در حال حاضر اقتصاد روسیه با تکیه بر مازاد تولید، ذخایر مالی و مدیریت متمرکز ایستادگی می‌کند. این تاب‌آوری نه‌تنها از فروپاشی اقتصادی جلوگیری کرده بلکه نشان می‌دهد که حملات پهبادی نمی‌توانند ماشین جنگی با ثبات اجتماعی روسیه را به‌طور جدی تهدید کنند.

**۸ سیاست خارجی ویران**

تل‌آویو می‌کوشید با کمک واشتنگتن با تکمیل طرح موسوم به صلح ابراهیم، روابط دیپلماتیک خود با دولت‌های اسلامی را برقرار سازد. با این حال امروز اوضاع سیاست خارجی رژیم رو به وخامت رفته و به موازات تشدید اختلافات با دولت‌های اسلامی، در محیط غرب نیز با مشکلات بزرگی مواجه شده است. بحران‌های دیپلماتیک با دولت‌های اروپایی و همچنین در آمریکای لاتین بخش مهمی از این مشکلات هستند.

**۹ افول از حمایت دوحزی به نیمی از یک حزب**

برای همه‌ا حمایت دوحزی در آمریکا از رژیم صهیونی جریان داشت. جنگ اما باعث شده نگاه حزب دموکرات به رژیم منفی شود. در حالی‌که این‌گونه برداشت می‌شد که با وجود روی گردانی دموکرات‌ها، جمهوری خواهان یکپارچه پشت تل‌آویو باقی می‌مانند، آن‌ها با پذیره روی گردانی فعالان جنبش ماگائیز رو به‌رو شده‌اند. از این‌رو به‌جای حمایت قاطع دوحزی، امروز نیمی از یک حزب، یعنی بخش سنتی حزب جمهوری خواه حامی پروپاقرص رژیم باقی مانده است.

**۱۰ قرارگرفتن رژیم در طوفان جهان چندقطبی و دوران گذار**

علی‌رغم تحولات مرتبط با دوران گذار و تهدیدهایش برای رژیم، صهیونیست‌ها در حال مدیریت تحولات بودند. اشتباهات تل‌آویو اما باعث شده آن‌ها در محیط گسترده‌ای مانند داخل آمریکا و غرب آسیا با چپن‌یز درگیر شوند. دیگری با چپن در آمریکا بر سر برنامه تیک‌تاک و در غرب آسیا به دلیل افشای اصلی شش طرح واشنگتن برای تسلط بر منطقه، تل‌آویو را رو در روی یکن قرار داده است.

**آگهی دعوت مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده**

**تاریخ انتشار آگهی: ۱۵/ ۰۷/ ۱۴۰۴**

**آگهی دعوت مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول**

**شرکت تعاونی مصرف کارکنان سازمان مرکزی دانشگاه آزاد اسلامی**

**شرکت تعاونی به شماره ثبت ۷۸۴۶۹**

بدینوسیله از کلیه اعضای محترم شرکت تعاونی دعوت می‌شود تا در مجمع عمومی عادی به طور فوق العاده نوبت اول که راس ساعت ۱۳:۰۰ روز چهارشنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۸/۱۴ در محل واقع در تهران – انتهای ستاری – بعد از میدان دانشگاه – سازمان مرکزی دانشگاه – آزاد بلوک ۲ – نمازخانه سازمان مرکزی تشکیل می‌گردد حضور به هم رسانند.

۱- کاندیدای تصدی هیات مدیره/بازرسین بایستی ظرف ۵(پنج) روز پس از انتشار آگهی نوبت اول جهت ثبت نام به دفتر شرکت تعاونی مراجعه نمایند.

۲: در صورتی‌که هر یک از اعضا نتوانند در مجمع عمومی فوق حضور یابند می‌توانند استفاده از حق خود را برای حضور و اعمال رای در مجمع عمومی به یک نماینده تام‌الاختیار و اگذار نمایند تعداد آراء وکالتی هر عضو و هر شخص غیر عضو تنها یک رای خواهد بود . لازم به ذکر است تأیید نماینده تام‌الاختیار با بازرس و احدی از اعضای هیات مدیره تعاونی خواهد بود.

بدین منظور عضو متقاضی اعطای نمایندگی بایستی حاد اکثر تا یک روز قبل از مجمع به همراه نماینده خود یا در دستم داشتن مدرک مورد عضویت در تعاونی و کارت شناسایی معتبر در محل دفتر شرکت تعاونی حاضر تا پس از احراز هویت طرفین (عضویت متقاضی و اهلیت نماینده برگه نمایندگی مربوط) توسط مقام مذکور تأیید و برگه ورود به مجمع عمومی برای نماینده صادر گردد. دستور جلسه:

۱ – استماع گزارش هیات مدیره و بازرس

۲- رسیدگی و اتخاذ تصمیم در خصوص صورت‌های مالی منتهی به سال‌های ۱۴۰۳ و ۱۴۰۲

انتخاب اعضا اصلی و علی‌البدل هیات مدیره

۴ – انتخاب بازرسین اصلی و علی‌البدل

۵- گزارش تسطیرات اعضا و سر مایه

۶- تصویب دستورالعمل حقوق و مزایا، پاداش و حق حضور در جلسات هیات مدیره و تعیین پاداش هیات مدیره و کارکنان هیات مدیره.