

رئیس دانشگاه آزاد واحد اسلامشهر در گفت‌وگو با «فرهیختگان»:

۴۰ درصد بودجه را غیرشهریه‌ای تأمین می‌کنیم

■ زمین ۴۷ هکتاری به عرصهٔ آموزشی و تولیدی دانشجویان تبدیل شد



سارا طاهری خبرنگار گروه دانشگاه

دو سسال پیش زمانی که علیرضا عراقیه سکان ریاست دانشگاه آزاد واحد اسلامشهر را به دست گرفت، این واحد دانشگاهی با چالش‌های متعددی دست‌وپنجه‌نرم می‌کرد؛ از مشکلات مالی و معوقات کارکنان و اعضای هیئت‌علمی گرفته تا زمین‌های کشاورزی بدون سهمیه آب، ساختمان نیمه‌کاره ۵ هزار متری که سال‌ها خاک می‌خورد و سوله‌های متروکه‌ای که در مجتمع پروفیسور حسایی بلااستفاده مانده بودند. اما امروز، تنها پس از گذشت کمتر از دو سال، تصویر واحد اسلامشهر دگرگون شده است؛ دانشگاهی که توانسته با تکیه بر ظرفیت‌های صنعتی و کشاورزی، درآمدهای غیرشهریه‌ای خود را به مسیر پایدار برساند و به یکی از واحدهای موفق دانشگاه آزاد تبدیل شود. زمین ۴۷ هکتاری این دانشگاه که سال‌ها اجاره داده می‌شد حالا احیا شده و ۱۳ هکتار از آن برداشت‌شده و پیش‌بینی می‌شود ۲۰ هکتار نیز در اواخر مهرماه برداشت شود.

افتتاح دانشکده هوش مصنوعی و راه‌اندازی آزمایشگاه‌های اینترنت اشیا و رباتیک، برنامه‌های توسعه‌ای این دانشگاه را وارد مرحله‌ای تازه کرده است؛ مرحله‌ای که قرار است واحد اسلامشهر را در مرز دانش و فناوری قرار دهد. اما همه این‌ها تنها بخشی از مسیر طی‌شده است. عراقیسه در گفت‌وگو با «فرهیختگان» از جزئیات این تحولات، موانع پیش رو، سهم ۴۰ درصدی درآمدهای غیرشهریه‌ای و تصویری که از آینده پنج‌ساله واحد اسلامشهر ترسیم می‌کند سخن گفت که در ادامه از نظر می‌گذرانید.

■ ■ ■

شما آبان‌ماه سال ۱۴۰۲ مسئولیت واحد اسلامشهر را پذیرفتید. تقریباً دو سال از آغاز مدیریت شما در این واحد دانشگاهی می‌گذرد. زمانی که این مسئولیت را پذیرفتید واحد اسلامشهر در چه نقطه‌ای بود و الان در چه نقطه‌ای ایستاده است؟

پیش از پاسخ باید از همه افراد به‌ویژه رؤسای پیشین واحد که در سال‌های گذشته هر یک به نحوی در رشد این مجموعه علمی سهم بردند قدردانی کنم. سؤال شما را باید از چند بعد بررسی کرد ابتدا بعد نیروی انسانی دانشگاه و انگیزش اعضای هیئت‌علمی و کارکنان، دوم بعد صنعتی و فعالیت‌های فنی-مهندسی، سوم بعد کشاورزی در عرصه هیئت‌عامل و چهارم سرمایه اجتماعی یعنی جایگاه و نقش دانشکده در شهرستان. ما در این چهار بعد حرکت کرده‌ایم. نسبت به سال ۱۴۰۲، علی‌رغم فشارهای اقتصادی موجود در جامعه، برنامه‌ریزی دقیقی انجام‌شد. تمامی کارکنان و اعضای هیئت‌علمی در دانشگاه آزاد واحد اسلامشهر که بازخريد یا بازنشسته شده بودند و مطالباتی داشستند، مطالباتشان تسویه شد و دانشگاه این موضوع را مدیریت کرد. همچنین تلاش شد وضعیت اقتصادی همکاران ارتقا یابد و پدريان مطالبات اعضای هیئت‌علمی و کارکنان در زمینه‌های مختلف مانند پایان‌نامه‌ها، پروژه‌ها، حق الزحمه و تدریس انجام شود. به لطف خداوند متعال و تلاش تیمی هیئت‌رئیسبه دانشگاه، در این زمینه یعنی مطالبات دانشگاه موفق عمل کرده‌ایم.

نکته دوم بحث فنی و مهندسی است. یکی از وظایف رؤسای واحدهای دانشگاهی مولدسازی دانشگاه است. واحدهای دانشگاه آزاد از امکانات و ظرفیت‌های بالقوه بسیار خوبی برخوردارند و ما به‌عنوان مسئولان



واحد‌ها موظفیم این ظرفیت‌ها را فعال کنیم. به‌عنوان نمونه، دانشگاه آزاد واحد اسلامشهر مجتمع پروفیسور حسایی را در اختیار دارد. این مجتمع در گذشته دانشجویانی در رشته‌های زمین‌شناسی و برق داشت و به‌مرور تعداد دانشجویان کاهش یافته بود؛ اما سوله‌ها و فضا‌های آموزشی مجتمع که برای تدریس به این دانشسجویان بود طی چهار سال بدون استفاده باقی مانده بودند؛ بنابراین در سال ۱۴۰۳ و در راستای تأکید مقام‌معمظم‌رهبری بر «سال جهش تولید با مشارکت مردم»، اقدامی که انجام دادیم این بود که افرادی که در زمینه صنعت فعال بودند، دعوت شوند تا سرمایه‌گذاری خود را به دانشگاه بیاورند و با دانشگاه مشارکت فعال داشته باشند. نتیجه این اقدام آن شد در سال ۱۴۰۳ که ۵ هزار و ۴۰۰ متر از فضا‌های دانشگاه آزاد اسلامی اسلامشهر به فضا‌های صنعتی تبدیل شد. این فضا‌ها هم اکنون برای دانشجویان به‌عنوان طرح پویش مورداستفاده قرار گرفته و مشغول به کارند و دانشگاه نیز در قالب مشارکت در کسب درآمدهای غیرشهریه‌ای موفق عمل کرده است، ضمن آنکه زمینه‌آبادانی مجتمع فنی و مهندسی فراهم شده است. این اقدامات در بخش صنعتی دانشگاه قرار می‌گیرد و اگر در این حوزه ارزیابی انجام می‌شد نشان می‌داد که جزء دانشگاه‌هایی بودیم که در جذب مشارکت مردم، توسعه فضای صنعتی و افزایش تولید عملکرد موفقی داشته است.

در بعد سوم یعنی کشاورزی نیز، باتوجه‌به تأکید استاد شهید دکتر طهرانچی از سال ۱۳۹۷ بر اهمیت امنیت غذایی و ورود اساتید هیئت‌علمی به عرصه کشاورزی به‌جای فعالیت‌های نظری و پژوهشی، دانشگاه به‌دنبال اخذ مجوز هیئت عاملی کشاورزی بودیم که این مجوز دریافت شد. باتوجه‌به زمین ۴۷ هکتاری که دانشکده در اختیار داشت و در طول سالیان گذشته اجاره داده می‌شد و بخشی از زمین برای کشت استفاده می‌شد و حدود ۱۲ هکتار آن به دلیل شن‌زار بودن قابل کشت نبود پس از اخذ مجوز هیئت‌عامل، کل این زمین توسط اعضای هیئت‌علمی مشکل از گروه کشاورزی دانشگاه، آماده‌سازی و کشت اولیه انجام شد.

باین‌حال، در ادامه با موانعی روبه‌رو شدیم که به‌طور مستقیم و غیر مستقیم اجازه فعالیت کشاورزی در دانشگاه را نمی‌داد. یکی از مهم‌ترین این موانع، نداشتن سهمیه آب برای زمین بود؛ حتی سایر واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی که در عرصه کشاورزی فعالیت داشتند، حضور در واحد اسلامشهر را منوط به تأمین آب می‌دانستند. تلاش‌های فراوانی برای دریافت سهمیه آب انجام شد، اما مسیر انتقال آب به زمین کشاورزی با موانعی مواجه شد. برخی افراد با نفوذ در عرصه کشاورزی از جمله زمین‌داران بزرگ، مانع رسیدن آب به زمین کشاورزی شدند.

با وجود این موانع، در آبان‌ماه کشت‌گندم آغاز شد، اما تا دی‌ماه آب به زمین نرسید و تمام تلاش‌ها برای تأمین آب با مشکلات جدی روبه‌رو می‌شد. یکی از موانعی که در مسیر فعالیت‌های کشاورزی دانشگاه با آن روبه‌رو شدیم، عبور آب از زمین‌های مختلف و رسیدن آن به زمین زراعی اسلامشهر بود. یک جوی پوشکل یا کانال به طول حدود دو و نیم‌متری وجود داشت که آب باید از آن عبور می‌کرد و لوله‌های این مسیر به‌طور کامل پوشانده شده بود و اجازه عبور آب داده نمی‌شد. علاوه بر این، جاده مجاور زمین خراب شده و فرورش کرده بود و واحد دانشگاهی درگیر رفع این مشکل شد تا کشاورزان و باغداران منطقه آسیب نبینند.

با تلاش و پیگیری و با همکاری دهباری‌ها و تعاونی‌های مسئول کانال آب منطقه، جلساتی برگزار شد و دلایل خود را ارائه کردیم، تلاش زیادی انجام شد و سهمیه آب برای این زمین زراعی برای نخستین‌بار گرفته شد و قرارداد آن نیز منعقد شد. با وجود تأخیر، کشت گندم کامل و به لطف خداوند حدود ۲۰۰ تن گندم به سیلوهای اسلامشهر در بخش امنیت غذایی و امنیت غله(بر اساس مأموریتی که شهید طهرانچی به ما داده بودند) تحویل شد. همچنین ۳۰۰ تن جو برداشت‌شد. پس از برداشت گندم و جو، ۴۷ هکتار زمین در خرداد سال ۱۴۰۴ برای کشت ذرت آماده شد. تا زمانی که من با شما صحبت می‌کنم، ۱۳ هکتار از این ۴۷ هکتار برداشت‌شده و بیش از ۴۴۰ تن ذرت در ۲۱ شهریورماه و ۸ هکتار دیگر ۲۸ شهریورماه با ۳۲۰ تن برداشت شده است. بخش باقی‌مانده با نوع خاصی از بذر که فراوری‌شده با آخرین یافته‌های علمی کشاورزی توسط همکاران گروه کشاورزی کشت شده و پیش‌بینی می‌شود این ۲۰۰ هکتار نیز در اواخر مهرماه برداشت شود. بر این اساس، انتظار می‌رود بین ۷۰۰ تا ۸۰۰ تن محصول در مهرماه برداشت شود. با توجه به میزان محصولاتی که دانشگاه آزاد واحد اسلامشهر در سال اول کشت و برداشت کرده است متوجه می‌شوید که دانشگاه نقش پررنگ و مؤثری در حوزه امنیت غذایی ایفا کرده است. سال اول پشت سر گذاشته شد و هیئت‌عاملی دانشگاه تجارب بسیار خوبی را پیدا کردند و با پشتکار شبانه‌روزی توانستند این موفقیت‌ها را محقق کنند. اگرچه در حال حاضر آیین‌نامه مشخصی برای قدردانی از تلاش‌های شبانه‌روزی این گروه وجود ندارد، اما انتظار می‌رود با تصویب چنین آیین‌نامه‌ای، اقدامات و زحمات آنان به‌طور رسمی مورد تقدیر قرار گیرد.

در حوزه سرمایه اجتماعی چه کاری انجام داده‌اید؟

در بعد سرمایه اجتماعی، دانشگاه تلاش کرده تعاملات خود را با نهادهای مختلف شهرستان اسلامشهر تقویت کند. هدف این بوده‌فعالیت‌های دانشگاه که به نفع کشور و جامعه انجام می‌شود، برای نهادهای محلی تبیین شود تا آن‌ها از دور دانشگاه را نگاه نکنند و از نزدیک توانمندی‌ها و واقعیت‌های آن را مشاهده کنند. این اقدامات همچنین به منظور اطلاع‌رسانی به مردم درباره خدمات دانشگاه برای دانشجویان دختر و پسر شهرستان و فرزندان خودشان انجام شده است. ما نیازمند همراهی و حمایت نهادهای مختلف بوده و خوشبختانه این اتفاق افتاده و از حمایت نهادهای مختلف برخورداریم. یعنی شما اگر امروز به شهرستان اسلامشهر مراجعه کنید، از میدان اصلی شهرستان که میدان نماز است و در خیابان‌های مختلف، بنرهای بزرگ تبریک شوراى اسلامى شهرستان اسلامشهر و شهرداری اسلامشهر نسبت به ارتقای یک درجه‌رشد تحولی دانشگاه را می‌بینید. در سطح شهر این تبریک‌ها نصب شده است. این یعنی سرمایه اجتماعی؛ یعنی نهادهای مختلف دیگر نسبت به این موفقیت دانشگاه افتخار می‌کنند. دانشگاه واحد اسلامشهر در رتبه‌بندی ۲۶گانه در سال ۱۴۰۳ رتبه ۲ بود، البته ما در سال ۱۴۰۲ رتبه ۳ را کسب کردیم و در سال ۱۴۰۴، رتبه یک تحولی را به دست آوردیم.

در دانشگاه آزاد واحد اسلامشهر، بحث شایسته‌سالاری و توانمندی افراد حرف اول را می‌زند. به‌عنوان نمونه، معاون پژوهش و معاون آموزش هر دو از آقایان، معاون توسعه مدیریت و معاون فرهنگی و دانشجویی نیز از جمع بانوان برهمنی اساس انتخاب شدند. در بحث معاونت توسعه، مدیری‌ت که خانم دکتر هوشمند و تیم ایشان حضور دارند، باید گفت با مدیریت مالی صحیح و نگاه تخصصی به مسائل مالی، بازخریدها و بازنشسته‌ها تأمین

هزینه شدند و منابع مالی دانشگاه مدیریت شد. همچنین با توانمندی موجود، منابع مالی خود واحد دانشگاهی را مدیریت کرده‌ایم. تا الان که من در خدمت شما صحبت می‌کنم، دانشگاه آزاد اسلامشهر تاب‌آوری از سازمان مرکزی دانشگاه دریافت نکرده و مسائل مالی خود را مدیریت می‌کند. به این دلیل که هم در بخش کشاورزی هم در بخش صنعت و همچنین در قالب طرح‌های پژوهشی درآمدهای غیرشهریه‌ای کسب می‌کنیم. نکته‌ای که از همه این‌ها مهم‌تر می‌دانم، نقش رئیس واحد دانشگاهی به عنوان کسی است که باید بتواند در کنار کارمندان و اعضای هیئت علمی فضایی مطلوب از نظر بهداشت روانی فراهم کند. به لطف خدا در دانشگاه آزاد واحد اسلامشهر چنین فضایی وجود دارد. تلاش من این بوده است که قدردان انگیزه کارمندان و اعضای هیئت علمی باشم، رابطه خود را با آن‌ها تقویت کنم، در کنارشان باشم و ارتباط مستمر داشته باشم. در واحد اسلامشهر بحث رئیس مافوقی مطرح نیست، بلکه رئیس واحد دانشگاهی وظیفه خود می‌داند که موانع را بردارد، مسیر ها را تسهیل کند و خدمت‌گزار واقعی باشد؛ چه برای دانشسجو، چه برای عضو هیئت علمی و چه برای کارمند. از این رو، در زمینه انگیزه نیروی انسانی نیز دانشگاه در مسیر رشد و حرکت رو به جلو قرار دارد.

چه تعداد دانشجو در واحد اسلامشهر مشغول به تحصیلند؟

واحد اسلامشهر دارای ۲۲ هزار نفر دانشجو است و البته از محدودیت شدید فضای آموزشی رنج می‌برد و نیاز به کمک جدی سازمان مرکزی دانشگاه آزاد داریم تا با توجه به جذب دانشجوی بالا و موقعیت خوب دانشگاه، فضای آموزشی خود را گسترش دهیم.

اسلامشهر دومین شهرستان بزرگ استان تهران است؛ بعد از شهری ر با جمعیتی حدود ۷۵۰ هزار نفر نفوی کاغذ و در واقع نزدیک به یک میلیون نفر که در رفقه‌وآمدند. ساختمانی در دانشگاه آزاد اسلامشهر داریم که به وسعت ۵۰۰۰ متر مربع در سایت اصلی دانشگاه وجود دارد که تقریباً ۹ سال متوقف بوده است. از سال ۱۴۰۲ تا الان فعالیت این ساختمان آغاز شد. ما برای استحکام نما، نصب پنجره‌ها و شیشه‌های ساختمان اقدامات لازم را انجام دادیم که کارها نیمه‌کاره مانده بود و اکنون و در مرحله تأسیسات برقی و مکانیکی رسیده و اکنون مدتی است که در انتظار مجوزهای سازمان مرکزی دانشگاه هستیم. تا آنجایی که شهرستان و همچنین خیرین شهرستان باید کمک می‌کردند این ساختمان با این حمایت‌ها حرکت ورشد بسیار خوبی داشت. دانشگاه فاصله ۳۰۰ متری با ایستگاه مترو دارد که تا زمستان ۱۴۰۴ افتتاح خواهد شد و ما می‌توانیم جذب دانشجویی بالاتری داشته باشیم.

دانشجویان واحد در مسابقات فرهنگی نیز موفقیت عمل کردند. به طور مثال در جشنواره رشد که چندی پیش در اصفهان برگزار شد استان تهران رتبه دوم را به دست آورد و مجموعاً ۱۴ رتبه فرهنگی کسب کرد که از این ۱۴ رتبه ۸، رتبه آن برای دانشگاه آزاد اسلامی واحد اسلامشهر بوده است. در مسابقات ورزشی نیز دانشگاه جز واحدهای موفق است؛ به‌ویژه در مسابقات کشتی که رتبه دوم جشنواره دانشجویان را در دانشگاه آزاد اسلامی واحد اسلامشهر کسب کرده‌ایم. همچنین مرکز رشد دانشگاه ما اکنون رتبه یک را کسب کرده است.

یکی از طرح‌هایی که شهید طهرانچی پایه‌گذار آن بود طرح عرصه و پایه است. بسیاری از واحدا به این سمت حرکت کردند؛ نگاه شما به این طرح چگونه است و واحد اسلامشهر چقدر در این حوزه ورود کرده است؟

سؤال بسیار خوبی است. ما در زمینه‌های مختلف تلاش کرده‌ایم تا حوزه نظری و عملی را با هم ترکیب کنیم. دانشکده تعلیم و تربیت اسلامی واحد ما در کنار مدارس ابتدایی، متوسطه اول و متوسطه دوم فعالیت خود را آغاز کرده است؛ این اقدام در تابستان امسال عملی شد و دانشجویان این دانشگاه در کنار عرصه که همان مدارس هستند فعالیت خود را آغاز کردند. دانشجویان رشته‌های صنعت، ساختمان و عمران نیز از ساختمان ۵ هزار متری که در داخل دانشگاه در حال ساخت است، از این ساختمان به عنوان عرصه آموزشی بهره‌مند می‌شوند. زمین کشاورزی ۴۷ هکتاری نیز به‌طور مستمر به عنوان عرصه فعالیت‌های اساتید و دانشجویان رشته کشاورزی اختصاص یافته است. در بخش صنعتی، ۵ هزار و ۴۰۰ متر از فضای دانشگاه در داخل پارک فناوری به تولید سه محصول اختصاص یافته است؛ اول تولید لامپ‌های‌های‌تک کم مصرف آسانسور و سنسورهای تجهیزات پزشکی برای دانشجویان فنی و مهندسی، دوم تولید کمپرسورهای تحت فشار برای نیروگاه‌های برق مرتبط با رشته‌های تخصصی و سوم کارخانه پروفیل‌سازی آلومینیوم برای در و پنجره. دانشجویان در قالب طرح پویش در این سه بخش صنعتی در پارک فناوری (شعبه‌ای از پارک استان تهران) فعالیت می‌کنند. به این ترتیب، دانشجویان فنی و مهندسی ما در کنار این فضا‌های صنعتی در مجتمع پروفیسور حسایی که در پارک علم و فناوری است، دانشجویان کشاورزی در زمین ۴۷ هکتاری و دانشجویان دانشگاه تعلیم و تربیت اسلامی در کنار مدارس، فعالیت آموزشی و عملی خود را آغاز کرده‌اند.

چه تعداد دانشجوی پویشی در این طرح‌ها مشغول به کار هستند؟

در طرح پویش، حدود ۴۰۰ نفر از دانشجویان ما در مراکز صنعتی داخل دانشگاه یا بیرون از دانشگاه مشغول به مهارت‌آموزی هستند و ما به دنبال گسترش این آماریم.

وضعیت اجرای طرح صدرا در واحد چگونه است؟

طرح صدرا یکی از طرح‌های بسیار خوب بود که مرکز صنعتی و مجتمع‌های صنعتی را به داخل دانشگاه می‌آورد و دانشجویان ما با این توانمندی‌ها آشنا می‌شدند. در آن قسمت سرمایه اجتماعی که خدمتتان عرض کردم، ما با رئیس اداره صنعت، معدن و تجارت اسلامشهر همکاری بسیار خوبی داریم و آن‌ها فرایند ورود صنعت به داخل دانشگاه را تسهیل می‌کنند. از جمله خیرین، اداره صنعت، معدن و تجارت اسلامشهر و شهرداری اسلامشهر بودند که ما توانستیم طرح صدرا را برگزار کنیم.

چند مرتبه طرح صدرا در دانشگاه اجرا شده است؟

تاکنون چهار بار صدرا به شکل حضوری در دانشگاه آزاد اسلامشهر برگزار شده و سه کاروان نیز به شکل بازدیدی بوده است؛ یعنی دانشجویان به مراکز صنعتی مراجعه کردند و حضور داشستند. در مجموع می‌توان گفت به نوعی هفت مرتبه اجرا شده است. خوشبختانه برخی کارخانه‌ها و مراکز صنعتی علاقه‌مند شستند که نیروی خود را از داخل واحد دانشگاهی جذب کنند. برخی از کارخانه‌های بزرگ نیز اعلام آمادگی کرده‌اند که دفتری در داخل دانشگاه داشته باشند و بتوانند نیرو جذب کنند که نمونه این اقدام را در واحد

نجف‌آباد اصفهان نیز دیده بودیم.

البته فعالیت‌های دانشگاه اسلامشهر به زمین کشاورزی و یا فضا‌های صنعتی یا به همان ساختمان ۵۰۰۰ متری که شروع شده و به دلیل مسائل مختلف اداری ۹ سسال نیمه‌کاره مانده بود، ختم نمی‌شود. ما در کارخانه ایران تایر دستگاه پخت لاستیک را داریم که مراحل پیشرفت و تست سرد آن انجام شده است. گروه مکانیک دانشگاه آزاد وارد اسلامشهر دستگاه پخت لاستیک را در مراحل تست قرار داده و اکنون این دستگاه در خط تولید کارخانه ایران تایر در حال فعالیت است.

آیا نمونه‌ای دیگری از این نوع فعالیت‌ها دارید که برای تحقیق و توسعه کارخانه‌ها کار ویژه‌ای انجام شود؟

بله، ما فعالیت‌هایی داریم که در بودجه ۱۴۰۵ پیش‌بینی شده اما هنوز اجرایی نشده است. از جمله این اقدامات می‌توان به تولید گازوئیل از لاستیک‌های فرسوده و همچنین تولید و پرورش ماهی به شیوه‌های علمی اشاره کرد که در برنامه بودجه امسال وجود دارد و ما به دنبال اجرای آن هستیم.

باتوجه‌به آغاز سال تحصیلی از آخرین تحولات حوزه دانشی و دانشکده‌های واحد سخن بگویید. سسال گذشته دانشکده هوش مصنوعی نیز در واحد اسلامشهر آغاز به کار کرد. چرا هوش مصنوعی مدنظر قرار گرفت و وضعیت فعالیت آن به چه صورت است؟

مدارس سسما جدانگاه بود و فضای آموزشی دانشکده تربیت اسلامی- که عمدتاً برای دانشجویان علوم تربیتی و تربیت‌معلم اختصاص داشت- جدا بودند. برای سال جدید، دانشکده تعلیم و تربیت اسلامی را در جوار مدارس منتقل کردیم تا هم آموزش‌ه‌سای نظری و تئوری و هم تجربی در کنار هم ارائه شوند. دانشکده هوش مصنوعی ما که بازتاب رسانه‌ای خوبی داشت، در دی‌ماه ۱۴۰۴ افتتاح شد. باتوجه‌به اینکه بیش از ۲ هزار و ۵۰۰ نفر دانشجوی رشته کامپیوتر با گرایش‌های مختلف داشتیم و اعضای هیئت علمی تحصیلکرده در حوزه هوش مصنوعی در دانشگاه حضور داشتند، این دانشگاه تأسیس شد. در کنار دانشکده، آزمایشگاه اینترنت اشیا و آزمایشگاه رباتیک برای فعالیت‌های دانشجویان راه‌اندازی شده است. در حال حاضر به دنبال عقد قرارداد در داخل کشور یا همکاری با دانشگاه‌های خارج از کشوریم.

در سال تحصیلی که در روزهای ابتدایی آن هستیم، رشته جدیدی در واحد اسلامشهر اضافه شده است؟

بله، رشته هوش مصنوعی و رباتیک.

اشاره کردید که به لحاظ درآمدی جزء واحدهایی هستید که متکی به درآمد خودند. درآمد غیرشهریه‌ای واحد در سال کاری جدید دانشگاه را چطور پیش‌بینی و برنامه‌ریزی کرده‌اید؟

بودجه دانشگاه حدود ۲۴۰ میلیارد تومان است که ۴۰ درصد از کل بودجه درآمد غیرشهریه‌ای است. طبق برنامه سند تحول دانشگاه آزاد اسلامی، ۴۰ درصد از درآمد واحد دانشگاهی بر اساس بودجه سال ۱۴۰۴-۱۴۰۵ از محل درآمدهای غیرشهریه‌ای پیش‌بینی شده است. این موضوع در جلسات کارشناسی متعدد مورد بررسی قرار گرفته و ما یک برنامه عملیاتی داریم که گام‌به‌گام، به بخش آن که تحقق پیدا می‌کند را به دانشکگاه آزاد استان تهران گزارش می‌دهیم. در دانشگاه آزاد استان تهران جلساتی تحت‌عنوان بررسی یک‌دوازدهم بودجه تشکیل می‌شود. خوشبختانه در زمینه‌هایی که خدشتان عرض کردم - مانند عرصه کشاورزی- و عملکرد خوبی داشتیم. همچنین در دوره‌های کوتاه‌مدت تخصصی با مراکز مختلف قرارداد منعقد کرده‌ایم. در برگزاری آزمون‌های مختلف با نهادهای گوناگون همکاری و درآمد‌های خوبی داریم. در طرح‌های پژوهشی نیز وظایفی بین دانشکده‌های مختلف تقسیم شده که به درآمدزایی قابل‌توجهی منجر شده است. علاوه بر این، از توانمندی‌های فنی اساتید در رشته‌های مختلف مانند آبی‌ و آزمایشگاه اینترنت اشیا برای ارائه خدمات به مراکز صنعتی بهره‌برداری می‌کنیم.

کسب ۴۰ درصدی درآمد از منابع غیرشهریه‌ای تا پایان سال محقق می‌شود؟

تمام تلاش خود را برای تقویت این مسیر انجام می‌دهیم. باین‌حال به نظر می‌رسد برای تحقق کامل درآمدزایی غیرشهریه‌ای لازم است کارگروه‌هایی در داخل استان و سازمان مرکزی تشکیل شود؛ چراکه گاهی اوقات برخی بخشنامه‌ها و آیین‌نامه‌های دانشگاه با شرایط موردنیاز برای فعال‌سازی بندهای درآمد غیرشهریه‌ای تناقض دارند و این موضوع نیازمند بازنگری است. اجازه بدهید یک نمونه را خدمتتان عرض کنم. برای مولدسازی در یک زمینه، در مزایده باید حداقل سه شرکت‌کننده حضور داشته باشند. حال اگر فرصتی در دانشگاه وجود داشته باشد که بیش از ۱۰ سال رها شده و اکنون تنها یک نفر برای مولدسازی و درآمدزایی بخواهد وارد مشارکت با دانشگاه شود، به دلیل نبود سه شرکت‌کننده امکان برگزاری مزایده فراهم نمی‌شود. در نتیجه فرایند بسیار طولانی می‌شود و همان یک نفر که می‌توانست به دانشگاه در عرصه صنعتی یا مولدسازی دانشگاه کمک کند، به دلیل طولانی‌شدن روند اداری کنار می‌رود. این موضوع سبب می‌شود دانشگاه فرصت‌های ارزشمندی را از دست بدهد. بنابراین باید کارگروه‌ی تام‌الاختیار برای بررسی فرصت‌های درآمد غیرشهریه‌ای در دانشگاه تشکیل شود تا موانع از مسیر رؤسای واحدها برداشته شود. میزان اعتماد به رؤسای واحدهای دانشگاهی باید افزایش یابد و اختیارات بیشتری به آن‌ها داده شود. در این صورت دانشگاه می‌تواند گام‌های بزرگی در حوزه درآمد‌های غیرشهریه‌ای بردارد.

در یک جمله بفرمایید دانشگاه آزاد اسلامشهر در پنج‌سال آینده در نقشی در آموزش عالی ایفا خواهد کرد؟ چه تصویری از آینده این واحد ارائه می‌دهید؟

اگر حمایت‌های لازم صورت بگیرد و اعتماد به رئیس واحد به‌عنوان یک شخصیت حقوقی (نه صرفاً حقیقی) وجود داشته باشد و کارگروه‌ی تام‌الاختیار برای حل موانع شکل بگیرد، واحد اسلامشهر می‌تواند در سال‌های آینده چنین تصویری داشته باشد؛ پیشرو در دانشکده تعلیم و تربیت اسلامی هم در عرصه عمل و هم در حوزه تئوری، فعال و پیشرو در هیئت ملی کشاورزی، موفق در مولدسازی و فعالیت‌های صنعتی، برخوردار از یک پارک علم وفناوری پویا، دارای سرمایه اجتماعی بالا، و موفق در جذب دانشسجو باتوجه‌به موقعیت خاص خود در یک شهرستان پرجمعیت و در مجاورت ایستگاه مترو. البته همه این‌ها مشروط به آن است که مسئولان برای حل مسائل واحد اسلامشهر قدم بردارند و موانع موجود را رفع کنند. در غیر این صورت، اگر بازنده‌ها و جلسات تنها در حد گفت‌وگو‌های دوستانه باقی بماند، این فرصت ارزشمند از دست خواهد رفت.