

غول های فناوری آمریکا این بار در هند، زمینهٔ شکل گیری اکوسیستم هوش مصنوعی را فراهم کرده‌اند

ابرقدرتی دیگر در حال شکل گرفتن است؟



ندا اظه‌ری مترجم

هوش مصنوعی هند در حال اوج گرفتن است و به سمت رونق حرکت می‌کند. هند می‌خواهد با توسعه دسترسی‌های جمعی، بالا بردن کیفیت داده، توسعه قابلیت‌های هوش مصنوعی بومی، جذب برترین استعداد‌های هوش مصنوعی، برقراری مشارکت‌های صنعتی، ارائه سرمایه‌های پرخطر استارت‌آپی، اطمینان از پروژه‌های اثرگذار هوش مصنوعی و ارتقای اخلاق هوش مصنوعی، اکوسیستم جامعی ایجاد کند. با توجه به حضور چشمگیر غول‌های فناوری دنیا در این کشور، هند می‌تواند با بهره‌مندی از استعدادهایی که در این کشور حضور دارند، در سال‌های آینده به یکی از قدرت‌های هوش مصنوعی دنیا تبدیل شود.

هند؛ دومین بازار بزرگ OpenAI

هند در حال حاضر دومین بازار بزرگ محصولات شرکت OpenAI است که سرویس ChatGPT آن ۷۰ میلیون کاربر فعال در سراسر جهان دارد. شرکت «آنتروپیک»، یکی دیگر از استارت‌آپ‌های هوش مصنوعی، نیز هند را به عنوان دومین بازار بزرگ خود از نظر میزان کاربرد در نظر گرفته است. انتخاب هند به عنوان یکی از مراکز هدف غول‌های فناوری برای عرضه محصول، نه‌تنها به دلیل جمعیت بالای این کشور بوده، بلکه بیانگر گرایش این کشور برای پذیرش فناوری‌های جدید است. طبق گزارش BCG به‌عنوان یک‌شرکت مشاوره‌مدیریت آمریکایی، ۹۲ درصد از کارمندان اداری در هند به طور منظم از ابزار های هوش مصنوعی استفاده می‌کنند؛ این در حالی است که این رقم در آمریکا که خود تولیدکننده اولیه این ابزار ها بوده، ۶۴ درصد است. برخلاف کشورهای ثروتمند، بیشتر قریب به اتفاق هندی‌ها بر این باورند که مزایای هوش مصنوعی بیشتر از خطراتی است که بتواند نگرانی‌هایی ایجاد کند.

هند با ۹۰۰ کاربر اینترنتی، دوم جهان است

این نبرد از نظر هندی‌هانویلبخش تولید ابزار های پیشرفته‌هوش مصنوعی؛باهزینه بسیار پایین در این کشور است. ماحصل آن برای شرکت‌های هوش مصنوعی، بیشتر از آن که به نفع در آمد بالاتر برای آن‌ها باشد، به نفع دسترسی بیشتر تمام می‌شود به طوری که شانس جذب صدها میلیون کاربر و سیل داده‌های متعدد را برای هند افزایش می‌دهد. به طوركلی، فرصت‌های شگفت‌انگیزی در هند وجود دارد. این کشور حدود ۹۰۰ میلیون کاربر اینترنتی دارد که در رقابت با دنیا، بعد از چین در مقام دوم قرار می‌گیرد. اما برخلاف چین، هند پذیرای شرکتهای فناوری آمریکایی است. اندروید گوگل بیش از ۹۰ درصد از تلفن‌های هوشمند این کشور را پشتیبانی می‌کند. واتساپ، متعلق به متا، بیش از ۵۰۰ میلیون کاربر فعال در این کشور دارد. از سوی دیگر، بخش تجارت الکترونیک هند تحت سلطه غول‌های آمریکایی مانند شرکت «فلیپ‌کارت»، متعلق به «والامارت» و شرکت آمازون است. شرکت‌های آمریکایی که در حال حاضر میلیون‌ها کاربر برای محصولاتی چون جست‌وجو، خرید یا پیام‌رسانی دارند، در زمینه جذب خدمات هوش مصنوعی، از موقعیت بسیار خوبی بر خوردارند. مدیر پژوهش شرکت تحقیقاتی Bernstein معتقد است شرکت‌های فناوری که در هند عملکرد خوبی دارند، می‌توانند با سرعت و مقیاسی که کمتر بازار دیگری می‌تواند با آن رقابت کند، کاربران را افزایش دهند.

چتر باز غول‌های فناوری در هند

اشتیاق هندی‌ها برای پذیرش فناوری‌های نوظهور و جدیدی که در سال‌های اخیر وارد بازار شده‌اند، با فعالیت‌های روزافزون شرکت‌های سیلیکون‌ولی، روند رو به رشدی به خود گرفته است. در ماه اوت، OpenAI نسخه از زبان‌تری از چت‌بات خود را که برای کاربران هندی طراحی شده بود، راه‌اندازی کرد. این شرکت قصد دارد اواخر امسال دفتری در دهلی نو افتتاح کند. همچنین سم آلتمن، مدیرعامل این شرکت قرار است در پایان این ماه سفری به هند داشته باشد که نمی‌توان آن را در روند هوشمندسازی این کشور بی‌تأثیر دانست. او ممکن است از این سفر برای رونمایی از برنامه‌های خود برای افتتاح یک مرکز داده عظیم در آنجا استفاده کند. شرکت OpenAI دسترسی به یک چت‌بات را در هند با یک پنجم قیمت ارزش‌ترین طرح آمریکایی خود به فروش می‌رساند. سایر شرکت‌های فناوری نیز به همان اندازه مشتاق هستند. به عنوان مثال، چت‌بات هوش مصنوعی «گروک» که متعلق به استارت‌آپ ایلان ماسک یعنی xAI است، با یک چهارم نرخ آمریکایی خود قیمت‌گذاری شده است. شرکت نوپای «پریلکسیتی» در حوزه هوش مصنوعی مولد، خدمات خود را به مدت یک‌سال برای تمام ۲۶۰ میلیون کاربر Airtel، به عنوان اپراتور بزرگ تلفن همراه هند، رایگان کرده است. در ماه ژانو، به مایکروسافت که از جمله سرمایه‌گذاران OpenAI محسوب می‌شود، متعهد شد طی چند سال آینده ۳ میلیارد دلار برای گسترش زیرساخت هوش مصنوعی خود در هند سرمایه‌گذاری کند. در ماه آگوست، هر دو شرکت گوگل و متا از همکاری با شرکت «صنایع ریالینس»، یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های خوشه‌ای هند، برای ساخت مراکز داده و ترویج

غول های فناوری آمریکا این بار در هند، زمینهٔ شکل گیری اکوسیستم هوش مصنوعی را فراهم کرده‌اند

استفاده از هوش مصنوعی در کسب و کارهای هندی خبر دادند. در ماه جولای، شرکت «پریلکسیتی»، استارت‌آپی که بسیار امیدوار است تا بتواند با فعالیت‌های خود، تسلط گوگل را در جست‌وجو کاهش دهد، جسورانه‌ترین اقدام خود را انجام داد به طوری که با شرکت «بهارتی ایرتل»، یکی از بزرگ‌ترین شرکت‌های مخابراتی هند، قراردادی منعقد کرد تا خدمات هوش مصنوعی خود را با ۲۴۰ دلار در سال به مدت یک سال به صورت رایگان در اختیار ۳۶۰ میلیون مشتری «ایرتل» قرار دهد. طبق گزارش شرکت اطلاعاتی بازار هند موسوم به «سنسور تاور»، داندوهای «پریلکسیتی» در هند پس از ادغام با «ایرتل»، تقریباً ۸۰۰ درصد نسبت به ماه قبل افزایش یافت، در حالی‌که ChatGPT و Gemini به ترتیب ۳۹ و ۶ درصد افزایش یافتند.

هزینهٔ مناسب تر دلیل جذب شرکت‌های فناوری

باوجوداین، کسب سود از این پایگاه عظیم کاربران، فرایند پیچیده‌تری خواهد بود. بیشتر شرکت‌های فناوری در هند هزینه کمتری نسبت به سایر کشورها دریافت می‌کنند. به عنوان مثال، «تفلیکس» به عنوان یک سرورس پخش ویدئسو در دنیا، در هند ماهی ۱٫۷۰ دلار هزینه دارد، درحالی‌که این مبلغ در آمریکا ۸ دلار است. هزینه‌های پردازش برای کاربران معمولی در حال حاضر حدود ۰٫۰۷ دلار به ازای هر یک میلیون «توکن» (واحدهای داده پردازش شده توسط مدل‌های هوش مصنوعی) است و پاسخ به یک سؤال می‌تواند به صدها یا هزاران توکن برسد. این هزینه به چه برای کاربران حاضر در بنگلور و چه برای کاربران مستقر در منطقه خلیج، یکسان است. مدیر ارشد کسب و کار شرکت «پریلکسیتی»، اذعان می‌کند ارائه خدمات این شرکت به مدت یک سال پرهزینه است، اما معتقد است که این شرکت زمان لازم را در اختیار دارد تا بتواند خود را ثابت کرده و کاربران را به مشتریانی تبدیل کند که برای استفاده از خدمات این شرکت پول پرداخت کنند. او عنوان کرده است که هند، جزء بالاترین میزان مشارکت این شرکت در کشورهایی است که آزمایش‌هایی را در آن‌ها اجرا کرده است. او پیش‌بینی می‌کند هند طی پنج سال شرکت به یک بازار اشتراک جذاب» تبدیل خواهد شد. این موضوع هنوز به درستی مشخص نیست. در این میان، اگرچه هند از نظر کاربران خود، ابعاد گسترده‌ای پیدا کرده، اما از نظر مشتریان که برای خدماتی که دریافت می‌کنند و هزینه

امارات؛ شریکی برای همهٔ قدرت‌های هوش مصنوعی دنیا

در ماهی که گذشت امارات پس از عرضه مدل هوش مصنوعی Kimi K2 چین، دومین کشوری بود که یک مدل زبانی بزرگ به نام K2 را راه‌اندازی کرد. K2 Think، به عنوان مدل جدیدتری در دنیا، یک سیستم هوش مصنوعی کارآمد محسوب می‌شود. این مدل به عنوان یک مدل استدلالی، مانند OpenAI 01 و R1 DeepSeek. گام به گام مسائل را حل کرده و به‌ویژه در انجام کارهای ریاضیاتی و کدنویسی بسیار مؤثر عمل می‌کند. به گفته سازندگان این مدل اماراتی در دانشگاه هوش مصنوعی محمد بن زاید (MBZUI) که مؤسسه پژوهشی پرچمدار ابوظبی است، این مدل موفق شده در آزمایش‌های متعددی که در این حوزه‌ها صورت گرفته، بیشتر مدل‌های منبع باز را شکست دهد؛ اگرچه از سیستم‌هایی با بهترین عملکرد ساخته شده توسط گوگل و OpenAI عقب‌تر است. البته این موضوعی دور از ذهن نبود. K2 Think که از بسیاری از نمونه‌های قبلی خود کوچک‌تر است و ۳۲ میلیارد پارامتر (ارتباطات ریاضیاتی بین گروه‌های یک شبکه عصبی) دارد، می‌تواند با قدرت محاسباتی کم به‌سرعت اجرا شود.

مزیت سرعت این مدل زبانی، توسط یک مرکز داده مملو از تراشه‌های شرکت «سرپراس» به عنوان یک استارت‌آپ آمریکایی هوش مصنوعی سسیلیکونی، بیشتر تقویت می‌شود. این تراشه‌ها که بزرگ‌ترین تراشه‌های دنیا با اندازه‌ای در حدود یک بشقاب پلوخوری‌اند، از یک ویفر سیلیکونی ساخته شده و برای کار استنتاج و اجرای سیستم‌های هوش مصنوعی، به جای آموزش، بهینه شده‌اند. نتیجه کار، تولید چت‌باتی است که هزاران کلمه در ثانیه تولید می‌کند. اریک شینگ، رئیس MBZUI، معتقد است که این امر، «عصر جدیدی از هوش مصنوعی مقرون‌به‌صرفه، قابل تکرار و پاسخگو» را آغاز می‌کند.

مدل اماراتی با ریشهٔ چینی

این سیستم هوش مصنوعی اماراتی، به‌رغم نامی که دارد، هیچ ارتباطی با مدل Kimi K2 ندارد که توسط استارت‌آپ چینی Moonshot AI و از سوی مهندس سابق گوگل و متا تأسیس شده

می‌پردازند، کوچک است. این اتفاقی است که برای بسیاری از شرکت‌های دیگر هم رخ می‌دهد. خوشبختانه، مشترکان متعددی که در هند حضور دارند، تنها جذابیت این کشور برای شرکت‌های فناوری به شمار نمی‌روند. پایگاه کاربران اینترنتی در هند بسیار بزرگ و متنوع است. این پایگاه، افرادی از گروه‌های زبانی مختلف را دربر گرفته و افرادی را که بسیار ثروتمند هستند در کنار افراد بسیار فقیر قرار می‌دهد. یکی از مدیران، که مدل‌ساز برجسته هوش مصنوعی است، این کشور را به‌عنوان یک «زمینهٔ آزمایش» ایدئال برای محصولات جدید و نیز برای کاربرد در مقیاس بزرگ توصیف می‌کند.

شرکت‌های هوش مصنوعی تقریباً تمام مجموعه داده‌های عمومی بزرگ را برای به دست آوردن اطلاعاتی جست‌وجو کرده‌اند که می‌توانند برای بهبود مدل‌های خود به کار ببرند. بنابراین کاربران هندی منبع جدید و ارزشمندی از اطلاعات برای پردازش داده‌ها هستند. این کشور یک ستون فقرات یا پلتفرم دیجیتال قدرتمند به نام India Stack ساخته است که خدمات دولتی مانند سیستم شناسایی بیومتریک و سیستم پرداخت دیجیتال را در کنار هم قرار می‌دهد و در حال حاضر به الگویی برای سایر کشورها تبدیل شده است. این زیرساخت صدها میلیون نفر را که پیش‌تر از بسیاری از خدمات اینترنتی محروم بودند، به طور آنلاین در آورده است. سوالات آن‌ها داده‌ای ارزشمند و بدیعی در دنیای واقعی ارائه می‌دهد که می‌تواند به تنظیم دقیق مدل‌ها کمک کند. در مجموع، محصولاتی که با هوش مصنوعی ترکیب شده‌اند می‌توانند جزء صادرات آینده این کشور قرار گیرند. به عنوان مثال، ناووری مقرون به صرفه و مقیاس‌پذیری که در هند پیشگام است، در سراسر جهان در حال توسعه، پذیرفته شده است. مسیر امیر آمریکا یا چین را منعکس نخواهد کرد اما می‌تواند کم‌اهمیت‌تر هم نباشد. شکل هوش مصنوعی برای میلیاردها نفر در کشورهای فقیرتر، می‌تواند به فرایندی بستگی داشته باشد که در هند اتفاق می‌افتد.

بخش نظارتی هند در این میان کمک‌کننده است. «کوناک باندانری» از اندیشکده «کارنگی» که روی مسئله صلح بین‌المللی فعالیت می‌کند، عنوان کرده است که قوانین، شرکت‌ها را از انتقال داده‌ها به خارج از مرزها محذود نمی‌کند. به گفته او، «هیچ مدرکی وجود ندارد که مانع از به کار بردن داده‌های جمع‌آوری‌شده در هند برای آموزش مدل‌ها در خارج از کشور شود.

دانشگاه آزاد اسلامی

است. اما ریشه‌های مدل زبانی اماراتی، چینی است. مدل اماراتی براساس Qwen 2.5، یک Ailibaba ساخته شده است که یک غول تجارت الکترونیک چینی شناخته می‌شود. این امر به MBZUI امکان می‌دهد از کار طاقت‌فرسا و پرهزینه آموزش یک مدل پایه از ابتدا صرف نظر کرده و در عوض بر مرحله «پس از آموزش» متمرکز شود. مدل حاصل کاملاً متن‌باز است به طوری که دانشگاه نه‌تنها خود مدل، بلکه مدل و داده‌های آموزشی مورد استفاده برای شکل‌دهی به Qwen 2.5 را نیز به اشتراک می‌گذارد. انتخاب ساخت براساس یک مدل چینی، به جای بهره‌مندی از یک جایگزین متن‌باز آمریکایی مانند «لا‌ما» متعلق به شرکت متا، بخشی از یک ارزیابی دقیق توسط امارات در مورد جایگاه خود در میان فشار و کشش ژئوپلیتیکی هوش مصنوعی است. در ماه می، امارات پس از آمریکا اولین کشوری بود که به پروژه استراگیت شرکت OpenAI پیوست. از آن زمان، کشورهای دیگری از جمله انگلیس و نروژ نیز از این پروژه پیروی کردند. امارات قصد دارد در سال ۲۰۲۶ یک مرکز داده ۲۰۰ مگاواتی افتتاح کند و سپس آن را به یک خوشه قابل توجه یک گیگایوتی توسعه دهد. اما امارات همچنین در تلاش است تا یک بخش هوش مصنوعی مختص این کشور ایجاد کند. عضو هیئت‌مدیر MBZUI و رئیس G42 که یک آزمایشگاه هوش مصنوعی تحت حمایت دولت امارات معتقد است مدل زبانی K2 Think نشان داده است که مدل‌های کوچک‌تر و کارآمدتر می‌توانند با بزرگ‌ترین سیستم‌های استدلالی در دنیا رقابت کنند. شباهت‌های این مدل زبانی با اهدافی که در زمینه هوش مصنوعی در امارات دنبال می‌شود و نیز رقابتی منطقه‌ای مانند عربستان سعودی کاملاً روشن است. البته محصولات منتشرشده دیگری نیز توسط این دانشگاه عرضه شده‌اند که شامل Jais به عنوان یک LLM عربی و نیز NANDA می‌شود که به زبان هندی صحبت می‌کند. این مدل‌ها که در رقابت مستقیم با پیشنهاد‌های غول‌های آمریکایی و چینی نیستند، بهترین امید امارات برای ایجاد بازاری پرامون محصولات هوش مصنوعی خود را نشان می‌دهند.

آگهی مزایده عمومی

دریافت اسناد مزایده با واریز مبلغ ۳۰۰۰۰۰۰ ریال (غیرقابل استرداد) به شماره‌حساب ۰۲۱۹۸۸۰۰۰۸۰۰۱ بانک ملی شعبه مرکزی بندر انزلی، نسبت به دریافت فرم شرکت در مزایده‌بش‌نشانی بندرانزلی، بعداز میان‌کادآموزی‌روبروی‌شهر.دری‌بندر انزلی، حوزه‌معاورث سما‌بندر انزلی مراجعه‌نمایند. کلیه شرایط عمومی و خصوصی مزایده در فرم استعالم کتبی

دستیاران هوش‌مندی که به‌کمبودمعلم‌وپزشک کمک می‌کنند

ششواهد حاکی از آن است که هند با پذیرش هوش مصنوعی، بسیار بیشتر از آنچه از دست می‌دهد، سود خواهد برد. آغوش باز هند به روی شرکت‌های فناوری جهانی در حال حاضر نیز آشکار است. شبکه پرداخت این کشور که روزانه حدود ۷۰۰ میلیون تراکش را مدیریت می‌کند، در حال آزمایش استفاده از هوش مصنوعی برای شناسایی کلاهبرداری در زمان واقعی است؛ از این رو می‌توان تحولات عمیق‌تری را نیز در ادامه انتظار داشت. به‌رغم نگرانی از بی‌کار شدن شماری از مشاغل در این کشور، به نظر می‌رسد که دستیاران هوش مصنوعی ممکن است به کاهش کمبود معلمان و پزشکان در هند کمک کرده و به‌عبارتی در رونق این حرفه‌هانیز مؤثر باشند.

توسعه‌محبوب‌ترین‌فرابند‌های‌هوش‌مصنوعی

درست است که هند جدیدترین مدل‌هایاسرع‌ترین‌تراشه‌های‌هوش‌مصنوعی‌را ایجادنمی‌کند، اماشرکت‌های‌آن‌می‌توانند؛بابتبدیل‌هوش‌مصنوعی‌به‌محصولات و خدمات جهانی، به شکل قابل توجهی در شکل‌گیری و تقویت فرایند ناووری نقش آفرینی داشته باشند. همچنین، هند دومین مجموعه بزرگ توسعه‌دهندگان پلتفرم کدنویسی «گیت‌هاب» را داراست و یک بازار داخلی وسیع در اختیار دارد که در آن، غول‌های فناوری جهانی و شرکت‌های محلی در کنار هم رقابت می‌کنند. این رقابت هم باعث جذب استعداد‌های بیشتر به شرکت‌های هندی شده و هم بستر آزمایشی را ارائه می‌دهد تا خدمات قابل استفاده و مقرون به صرفه‌ای ایجاد کنند که بتوانند انواع کارهایی را که مردم عادی از هوش مصنوعی می‌خواهند، انجام دهند. در حال حاضر، کاربران هندی در حال شکل دادن به چگونگی توسعه محبوب‌ترین مدل‌های هوش مصنوعی هستند. از آنجایی که برخی از کاربران هندی در خواندن مشکل دارند، صدا به‌سرعت به عنوان روش غالب تعامل با ابزارهای هوش مصنوعی در هند ظهور کرده و توسعه یافته است. همچنین، شرکت‌های هندی به ویژه در طراحی خدمات برای مخاطبان مختلف از مهارت بالایی برخوردارند.

نگرانی‌های‌ازبی‌کاری

با وجود کاربران متعددی کسه در هند حضور دارند، رونق هوش مصنوعی و ترس از جایگزین شدن آن با مشاغل مختلف، اضطراب زیادی در میان کارمندان و به‌طورکلی نیروی کار ایجاد کرده است. نرخ بی‌کاری جوانان در این کشور ۱۶ درصد است. رشد مشاغل تولیدی هم به مراتب بسیار کمتر از حد انتظار است که بخشی از آن به دلیل افزایش فرایند‌های اتوماسیون است؛ تهدیدی که با رونق فناوری هوش مصنوعی سرعت بیشتری گرفته است. به این ترتیب، مشاغل حرفه‌ای و نیمه‌حرفه‌ای نیز در مسیر تزلزل قرار گرفتند. Tata Consultancy Services، بزرگ‌ترین شرکت خدمات فناوری اطلاعات هند، به تازگی اعلام کرده ۱۲ هزار نفر از کارکنان خود را تعدیل خواهد کرد تا خود را برای آینده آماده کند. بانک سرمایه‌گذاری Jefferies پیش‌بینی کرده است که در سال‌های بعد، تعداد بیشتری از شرکت‌های فناوری اطلاعات از این روند پیروی خواهند کرد. دومین ترسسی که ایجاد می‌شود، سلطه خارجی است. برخی از سیاست‌گذاران و سرمایه‌گذاران هندی نگران این موضوع هستند که کشور به محصولات و خدمات هوش مصنوعی که توسط شرکت‌های خارجی کنترل می‌شوند، متکی شود. دولت که نمی‌خواهد از رقابت مدل‌ها عقب بماند، از استارت‌آپ محلی Sarvam AI برای ساخت اولین مدل بنیادی داخلی هند بهره گرفته است.

چالش سرمایه‌گذاری‌هندرا‌در‌AIضعیف‌می‌کند

کاربران هندی اغلب از ورود شرکت‌های هوش مصنوعی خارجی استقبال می‌کنند، اما برخی نگران تأثیر آن بر شرکت‌های بزرگ خدمات فناوری اطلاعات این کشور هستند. در این میان، بسیاری از وابستگی بلندمدت به پلتفرم‌های آمریکایی می‌ترسند. این اضطراب از زمانی که دونالد ترامپ، رئیس جمهور آمریکا، تعرفه‌های سنگینی بر هند اعمال کرد، افزایش یافته است. کارشناسان استدلال می‌کنند که شرکت‌های آمریکایی، با پول بیشتر و زیرساخت‌های قوی‌تر، می‌توانند با جلوگیری از سرمایه‌گذاری در استارت‌آپ‌های محلی، «چشم‌انداز هند» را در هوش مصنوعی از بین ببرند. آن‌ها هشدار می‌دهند که این مسئله می‌تواند یادآور دوره‌های قبلی ناووری سریع فناوری باشد؛ زمانی که شرکت‌های هندی بیشتر به راه‌اندازی خدمات جانبی بسنده می‌کردند، در حالی که هم‌تایان آمریکایی آن‌ها، سازنده پلتفرم‌های اصلی بودند. اگرچه این کشور یکی از بزرگ‌ترین جمعیت توسعه‌دهندگان را در اختیار دارد، اما تعداد محققان هوش مصنوعی آن محدود است. ماسم آلتمن چشم‌انداز امیدوارکننده‌تری ارائه می‌دهد. او اظهار می‌کند که هند می‌تواند «یکی از رهبران» انقلاب هوش مصنوعی در دنیا باشد. سوال این است که چه نوع رهبری را انتخاب خواهد کرد: رهبری که به زور پایگاه عظیم کاربران یا از طریق ایجاد فناوری خاص خود بر این بازار تسلط می‌یابد؟

درج‌گردیده‌است‌وهزینه‌چاپ‌آگهی‌برعهده‌برنده‌مزایده‌می‌باشد.‌حوزه‌معاورث‌سما‌بندر انزلی‌در‌دری‌اقبول‌پیشنهادت‌مختار‌می‌باشد.‌در‌ضمن‌جهت‌اطلاعات‌بیشتر‌باشماره‌تلفن ۰۹۱۱۱۸۵۳۰۱۷ تماس‌حاصل‌نمایید. روابط‌عمومی‌دانشگاه‌آزاد‌اسلامی‌واحد‌بین‌المللی‌بندرانزلی

پاکات مزایده سپرده نفر اول، دوم و سوم مزایده تا عقد قرارداد با برنده مزایده نگهداری و سپرده باقیی شرکت کنندگان مسترد خواهد گردید.
۲- هزینه درج آگهی در جراید به عهده برنده مزایده می باشد.
۳- شرکت در مزایده و پیشنهاد دادن به منزله قبول اختیارات و مقررات دستگاه مزایده‌گذار خواهد بود
۴- مزایده‌گذار در رد یا قبول پیشنهادات دارای اختیار تام می باشد.
۵- جهت بازدید و مشاهده مورد اجاره با آقای عبدالباسط رضوانی با شمارهتلفن ۰۹۱۷۳۶۸۸۲۵۹ هماهنگ به عمل آید.
دانشگاه آزاد اسلامی واحد قشم

دانشگاه آزاد اسلامی واحد قشم در نظر دارد اموال مستهلک موجود در انبارهای دانشگاه را از طریق مزایده عمومی به اشخاص حائز شرایط اعم از حقیقی و حقوقی، به‌صورت کامل و یکجا واگذار نماید.

از اشخاص حقیقی و حقوقی حائز شرایط دعوت به عمل می‌آید از تاریخ درج این آگهی به مدت ده روز کاری جهت خرید و تحویل اسناد مزایده به دبیر خانه دانشگاه آزاد، در ساعات اداری به نشانی: استان هرمزگان، شهرستان قشم، کیلومتر ۱۸ بزرگ راه قشم درگهان، اداره امور اداری – تدارکات دانشگاه آزاد اسلامی واحد قشم مراجعه