

صندوق مدیریت دارایی های عمومی راهبردی نو برای اقتصاد مولد

حاجیه محمدعلی
پژوهشگر و کارشناس ارشد علوم اقتصادی

سرمایه‌گذاری در اقتصاد به معنای تخصیص بهینه دارایی به جهت ایجاد ارزش افزوده در آینده، تعریف می‌شود. در این راستا ایجاد ارزش افزوده شرط لازم، انحصار منابع تأمین مالی جهت سرمایه‌گذاری است و به شرط کافی، تخصیص بهینه آن می‌باشد. در جهت تحقق شعار سال «سرمایه‌گذاری برای تولید» و با توجه به کسری بودجه دولت در سال‌های پیاپی و نیز حجم بزرگ دارایی‌های کارکنان دولت لازم است این دارایی‌ها به عنوان دارایی پایه جهت تأمین منابع مالی سرمایه‌گذاری و ایجاد ارزش افزوده به کار گرفته شوند. در این راستا با توجه به شروط لازم و کافی سرمایه‌گذاری می‌توان هدف سرمایه‌گذاری، ایجاد ارزش افزوده، لازم است یک ساختار کارآمد و با الگوی تدقیق‌شده برای مدیریت دارایی‌های دولت ایجاد گردد.

دارایی‌های پنهان دولت

برای تأمین منابع مالی سرمایه‌گذاری‌های آتی به دورش تأمین منابع مالی از دارایی تحت مالکیت خود و نیز تأمین منابع مالی از دارایی تحت مالکیت سایرین می‌توان اقدام نمود. در سال‌های اخیر دولت با به کارگیری روش دوپا انتشار اوراق بدهی اقدام به تأمین مالی وجهت سرمایه‌گذاری و نیز جبران کسری بودجه خود کرده است. این در حالی است که اموال و دارایی‌های دولت یکی از بهترین منابع تأمین مالی برای سرمایه‌گذاری و تأمین مالی از روش اولش و با به جبران نداشتن دارایی تحت اختیار خود می‌باشد.

دارایی‌هایی که خرج می‌تراشند، اما درآمد نمی‌سازند!

لازم به ذکر است که مسئله مدیریت دارایی‌های دولت از دو منظر دارای اهمیت است.

۱. امکان ایجاد ارزش افزوده از دارایی های دولت.

دولت به رغم برخورداری از ثروت فراوان در تأمین هزینه‌های عمرانی و جاری خود با مشکل مواجه است، از این رو می‌بایست با طراحی سازوکار مناسب بتواند از عواید این دارایی‌های غیر منقول فراوان درآمد پایدار برای خود ایجاد کند.

۲. کاهش هزینه‌های حفظ و نگهداری دارایی‌های غیرمنقول دولت، املاک و مستغلات در مجموعه دارایی‌های غیرمنقول دولت به دو دسته تقسیم می‌شود: دارایی‌هایی که مستقیم مورد استفاده دولت است مانند ساختمان‌های اداری دولت و نیز دارایی‌هایی که متعلق به دستگاه‌های دولتی است اما مورد استفاده مستقیم دولت نمی‌باشد مانند مجموعه‌های اقامتی، تفریحی و... که هر دستگاه دولتی در اختیار دارد. حفظ و نگهداری دارایی‌های مذکور نوع هزینه را به دولت تحمیل می‌کند. نخست هزینه مستقیم حفظ و نگهداری دوره‌ای آن‌ها به بودجه جاری دولت اضافه می‌نماید، از این رو بسیاری از این مجموعه‌ها پس از تهیه و یا تأسیس آن‌ها از منابع بودجه عمومی دولت به دلیل

آنکه هزینه نگهداری بالایی داشته و دستگاه با محدودیت منابع بودجه روبرو بوده است در نتیجه به دلیل عدم پرداخت هزینه های نگهداری و تعمیر دوره ای، عملاً رها شده و در معرض تخریب هستند یا به صورت خودگردان و بدون نظارت دولتی اداره می شوند و مشأ تأمین مالی تخلیفات در دستگاه های مورد و مقاصد بسیاری ایجاد می نماید. نوع دیگری از هزینه، هزینه فرصت نگهداری این ادارات است. این هزینه های دولت می بایست به نحو کارا و به صورت بهینه تخصیص دهد تا علاوه بر کاهش هزینه ها منبع تأمین درآمد پایدار برای دولت شود، اکنون در سایه عدم وجود نگاه اقتصادی به این منابع و داریایی ها، به شکل ناکارآمد و پیاپی کارآمدی حداقلی مورد بهره برداری قرار گرفته است. ایجاد ارزش افزوده پایدار از اموال دولتی، مستلزم نقشه راه سازوکار مشخص و عملیاتی خواهد بود که صرف درج احکام در لایح بودجه و لزوم تأمین آن نیاز را به طور کامل برطرف نماید. از این رو، می بایست جهت تخصیص بهینه ادارات دولتی، ایجاد ارزش افزوده و بهبود عملکرد مالی داریایی های دولت سازوکاری طراحی و عملیاتی شود. ضرورت این امر آن است که به واسطه اجرایی شدن آن، از سوی از هزینه های دولت کاسته خواهد شد و نیز منبع درآمدی پایدار برای دولت ایجاد می کند، لذا منجر به جبران کسری بودجه دولت و کاهش تورم (ناشی از کسری بودجه دولت) خواهد شد و در راستای اجرای امور با ایجاد نگاه اقتصادی به منابع و یاد نظر گرفتن هزینه فرصت نگهداری ادارات دولتی، مدیریتی صحیحی در بهره برداری از ادارات های مذکور صورت می پذیرد.

— خلق ارزش به جای انباشت بی هدف
نگاهی نو به ثروت عمومی

کتاب «ثروت عمومی ملل» که از منابع اصلی حوزه مدیریت دارایی‌های عمومی به شمار می‌آید، بر ضرورت عبور از نگاه سنتی مبتنی بر حاکمیت صرف و حرکت به سوی مدیریت خلق ارزش تأکید می‌کند. لذا مالداران‌های عمومی نظیر زمین، زیرساخت‌ها و شرکت‌های دولتی باید به‌تنهایی نتوانند منابعی برای تأمین مالی کوفته‌مات یا جبران کسری بودجه تلقی شوند، بلکه باید همچون سرمایه‌های استراتژیک و مولد در جهت خلق ارزش پایدار برای نسل‌های آینده مدیریت گردند. در راستای تفکیک حوزه مدیریت دارایی‌ها از فرایندهای سیاسی، استقرار نهادهای مستقل و شفاف و اتخاذ رویکردی بلندمدت نسبت به بهره‌وری و بازدهی این‌ها، از مولفه‌های اساسی این چهارچوب نظری به‌شمار می‌آید. این رویکرد می‌تواند بستری برای ارتقای کارایی اقتصادی، تقویت رشد پایدار و بهبود کیفیت خدمات عمومی بدون اتکا به افزایش مالیات فراهم آورد.

از مالزی تا لندن؛ چگونه جهان با دارایی‌های عمومی خلق ثروت می‌کند؟

سازمان خدمات عمومی (GSA) آمریکا در ۱۹۴۹ تأسیس شد و بزرگ‌ترین مالک املاک دولتی با مدیریت بیش از ۸۳۰۰ ساختمان (۴۶۰ میلیون فوت مربع) است. این سازمان از طریق صندوق ساختمان‌های فدرال، که از اربابزها تأمین می‌شود، نگهداری املاک را انجام می‌دهد. این صندوق از ۱۹۷۴ به صورت تنخواه‌گردان عمل

می‌کند که مؤسسات فدرال را به صرفه‌جویی در فضاهای اداری تشویق کرده است. GSA همچنین فرایندهای تدارکات و مدیریت را دیجیتالی کرده و باعث بیش از ۵۰۰ ساختمان در فهرست ملی اماکن تاریخی، حفاظت از دارایی‌های فرهنگی را نیز بر عهده دارد و به طور کلی موجب شفافیت بالا، مدیریت متمرکز، املاک دولتی و کاهش هزینه‌های دولت شده است.

در انگلستان، میزان اموال دولت (GPU) در ۲۰۱۰ با هدف صرفه‌جویی و هماهنگی در مدیریت املاک دولتی ایجاد شد. بین ۲۰۱۰ تا ۲۰۱۲، حدود ۲ میلیون متر مربع فضای اداری آزاد شد که ۶۰۰ میلیون پوند صرفه‌جویی و ۱۱۵۰ میلیون پوند درآمد از فروش املاک مزایده به همراه داشت. GPU استانداردهای مصرف انرژی و نگهداری را اعمال کرده. برنامه‌هایی مانند «هایز» و «پایگاه داده PIMSTM» اطلاعات املاک را یکپارچه کرده و بهره‌وری را افزایش داده‌اند. این سازمان همچنین با افزایش هزینه‌های محلی در جهت آزادسازی زمین‌های مزایده برای ساخت و توسعه‌های جدید، امکان همکاری می‌کند.

تماسک (Temasek Holdings) یک شرکت سرمایه‌گذاری دولتی است که در سال ۱۹۷۴ توسط دولت سنگاپور تأسیس شده و به‌عنوان نهادهای مستقل تحت مالکیت وزارت دارایی این کشور فعالیت می‌کند (Temasek, ۲۰۲۳). تماسک بخشی از ساختار چندلایه مدیریت دارایی‌های عمومی در سنگاپور به‌شمار می‌رود؛ ساختاری که آن، نهادهای میانی مانند تماسک، شرکت‌سر مایه‌گذاری دولتی سنگاپور (GIC) و بانک مرکزی هر یک وظایف تخصصی در مدیریت ثروت عمومی دارند. در سال ۲۰۲۳، ارزش تقریبی تماسک به ۳۸۲ میلیارد دلار سنگاپور (معادل حدود ۲۸۰ میلیارد دلار آمریکا) رسید. این شرکت با رویکردی متنوع، حدود ۲۷ درصد از سرمایه‌گذاری‌های خود را در داخل سنگاپور، بقیه آن را در بازارهای جهانی، به‌ویژه در حوزه‌های فناوری، بهداشت، مالی، زیرساخت و کشاورزی انجام داده است. این شرکت سالانه صورت‌های مالی کامل و حسابرسی‌شده منتشر می‌کند. موقعیت تماسک را می‌توان در توانایی آن در ایجاد بازدهی پایدار و حرفه‌ای از دارایی‌های عمومی، بدون وابستگی مستقیم به بودجه عمومی، ارزیابی کرد. تماسک به‌عنوان یکی از موفق‌ترین نمونه‌های مدیریت متمرکز، شفاف و مستقل دارایی‌های عمومی، در سطح جهانی مورد توجه سیاست‌گذاران، اقتصاددانان و نهادهای مالی قرار دارد.

خزانه ملی مالزی (Khazanah Nasional) نه‌ت‌ه یک نهاد مالی، بلکه بازوی راهبردی دولت در تحقق اهداف توسعه‌ای مالزی به‌شمار می‌رود که در سال ۱۹۹۳ تأسیس شد. این نهاد به‌عنوان یک شرکت دولتی (GLIC) تحت مالکیت وزارت دارایی مالزی، اما به‌شمارش مستقل و حرفه‌ای عمل می‌کند. مأموریت اصلی سازمان، نمایندگانی از دولت، بخش خصوصی و کارشناسان اقتصادی است و نخست‌وزیر مالزی ریاست آن را بر عهده دارد. ساختار دوگانه این نهاد شامل «صندوق تجاری» برای افزایش بازده سرمایه‌گذاری و «صندوق راهبردی» برای حمایت از اهداف توسعه‌ای مانند آموزش، بهداشت و انرژی‌های نو است. ساختار خزانه مالزی نسبت به تمامی سایر کشورها در هر دو سطح مدیریت و نظارت، بیشتر تحت مدیریت دولت قرار دارد. تمرکز اصلی خزانه بر ایجاد ارزش اجتماعی و اقتصادی پایدار از طریق سرمایه‌گذاری در بخش‌های کلیدی اقتصاد مانند انرژی، بهداشت،

زیرساخت، کشاورزی و فناوری است. با رعایت اصول حکمرانی خوب، باافزایش بازده دارایی های عمومی، به بهبود محیط کسب وکار و جذب سرمایه گذاری داخلی و خارجی کمک کند. بنابر گزارش رسمی خزانه تا پایان ۲۰۲۴ NAV، صندوق خزانه مالی به ۱۰۳٫۶ میلیارد ریال (ریگیت رسید (NAV) ۲۲٪ نسبت به ۲۰۲۳)، این رشد در قلمرو فزاینده به سایر صنایع های اثر مثبت می جهان قابل توجه است.

— صندوق مدیریت دارایی عمومی
از ایده تا نهادسازی حرفه‌ای

دولت برای مدیریت دارایی به یک نهاد مناسب نیاز دارد. این نهاد می تواند یک شرکت سرمایه گذاری باشد که با اهداف مشخص تجاری نظم و انضباط مالی حسابداری درست و هدف گذاری درست برخورد دارد و در عین حال در برابر سیاست گذاری ها بتواند تا حدی صمیمیت داشته باشد. این نهاد می تواند یک شرکت سرمایه گذاری نیز وقت در نهاد های اقتصادی، اجتماعی و سیاسی کشور، می توان از الگوی تلفیقی پیشنهادی برای ساختار حکمرانی صندوق مدیریت دارایی عمومی طراحی نمود که در آن، استقلال مدیریتی با پاسخگویی نهادی توأمان محقق گردد. در این راستا لازم است به جهت برطرف نمودن خلل قانونی موجود در این حوزه و نیز ایجاد زمینه برای تشکیل صندوق مدیریت دارایی عمومی، بررسی و تصویب آیین نامه اجرایی جهت مدیریت دارایی های عمومی در دستور کار مجلس شورای اسلامی قرار گیرد. این ساختار باید به گونه ای طراحی شود که علاوه بر شناسایی و مدیریت دارایی ها، امکان بهره برداری کارآمد و بهینه از آن ها را فراهم آورد؛ به نحوی که موجب کاهش هزینه ها شده و به عنوان منبعی پایدار برای تأمین مالی سرمایه گذاری در زیر ساخت های اقتصاد کشور مورد استفاده قرار گیرد.

**— راه نجات از مقاومت‌های نهادی
شفافیت، قانون و ارادهٔ سیاسی**

در این الگو، صندوق به‌عنوان نهاد عمومی با شخصیت حقوقی مستقل و مالکیت دولتی تعریف شده و هیئت مدیره متشکل از ترکیبی متوازن از متخصصان مستقل، نمایندگان نهادهای حاکمیتی، همانند هیئت دولت و مجلس شورای اسلامی و سایر نهادهای نظارتی پیشنهاد می‌شود. ریاست هیئت مدیره بر عهده فردی غیرسیاسی و دارای صلاحیت حرفه‌ای در حوزه سرمایه‌گذاری بوده و مدیرعامل به‌عنوان رأس تصمیم‌گیری مستقل، مسئول اجرای تصمیم‌های مصوب هیئت مدیره خواهد بود. نظارت کلان از طریق نهادهای حاکمیتی از جمله دیوان محاسبات، شورای عالی حکمرانی مالی و کمیسیون‌های تخصصی مجلس انجام می‌پذیرد، درحالی‌که مدیریت اجرایی با اتکا به شایسته‌سالاری، انضباط مالی و استقلال عملیاتی اداره می‌شود. با تشکیل کمیته‌های تخصصی شامل کمیته حسابرسی و ریسک، سر مایه‌گذاری راهبردی، منابع انسانی و شفافیت، سازوکارهای کنترل درونی و پاسخگوئی به ذریع می‌شود. بدین ترتیب، این الگوی تلفیقی قادر خواهد بود تقویم حفظ کارایی عملیاتی و چابکی تصمیم‌گیری، سازوکارهای نظارتی و شفافیت عملکرد را در بالاترین سطح ممکن تضمین کند.

و دفتر جلد ۷۲۳ صفحه ۳۹۱ ثبت ۷۴۶۵۹ به نامش صادر و تسلیم گردیده بود در اثر جابه جایی مفقود گردیده است. لذا در اجرای ماده ۱۲۰- اصلاحی آیین نامه قانون ثبت و تبصره های ذیل آن در صورتی که تا ۱۰ روز تا انتشار آگهی اعتراضی نرسیده یا در صورت اعتراض اصل سند مالکیت یا سند معامله ارائه نشده باشد نسبت به صدور سند المثنی اقدام خواهد شد. در

نوبت دوم

نوبت اول: ۱۳۰۴/۰۵/۱۱ - نوبت دوم: ۱۳۰۴/۰۵/۱۲

شهرداری منطقه ۹ شیراز در نظر دارد عملیات لوله گذاری هدایت آب های سطحی خیابان ذوالفقار، کوچه یک جانباز، میرابی و کوچه یک یاوران از طریق برگزاری مناقصه عمومی در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد) با شماره فراخوان ۰۰۴۰۹۶۶۸۸۰۰۲۶۶ به اشخاص واجد شرایط واگذار نماید. لذا از کلیه متقاضیان دعوت به عمل می آید. با مراجعه به آدرس WWW.Setadiran.ir نسبت به دریافت اسناد مناقصه و تحویل آن اقدام نمایند. در صورت عدم عضویت قبلی، ثبت نام در سامانه مذکور و دریافت گواهی امضای الکترونیکی صاحبان امضای مجاز از سوی متقاضیان جهت شرکت در مناقصه الزامی است. ضمناً در صورت نیاز به اطلاعات بیشتر شماره تلفن: ۳۸۴۱۴۳۳۳ آماده پاسخ گویی می باشد.

- مبلغ برآورد: ۷۴۶/۶۹۱/۷۳۴/۵۹۶ ریال

- مدت قرارداد: ۵ ماه

- **شرایط شرکت کنندگان:** متقاضیان دارای حداقل رتبه ۵ اینپه یا ۵ آب و فاضلاب از سازمان برنامہ پودجہ کشور و سابقہ مرتبط با موضوع مناقصہ

- **محل انجام کار:** خیابان ذوالفقار، کوچه یک جانباز میرابی و کوچه یک یاروان

- مبلغ سپرده شرکت در مناقصہ ۰۰۰/۰۰۰/۳۲۸۰ ریال بصورت ضمانت نامہ

- بانکی با فیش واریزی نقدی بحساب سپرده ۴۷۴۰۰۰۰/۱۰۸۰۵۵۰ کد مرجع ۱۰۱۰۱۲

- بانک شهر بنام شهرداری شیراز

- ضمانتنامہ به نفع شهرداری منطقه ۹ شیراز با شناسنامہ ملی: ۱۴۰۰۲۰۹۱۶۷۱

و کد اقتصادی: ۴۱۱۳۴۶۸۷۴۵۵

- برندگان اول و دوم مناقصہ هرگاه حاضر نہ انعقاد قرارداد نشوند سپردہ آنان بہ ترتیب ضبط خواهد شد.

- در زمان انعقاد قرارداد ۵٪ مبلغ پیشنهادی به عنوان ضمانت حسن اجرای تعهدات به صورت ضمانت نامه بانکی یا فیش واریزی اخذ می گردد.

- تعدیل آحاد بها براساس بخشنامه شماره ۷۳۰۷۳۰۷۳۱۰۷ تاریخ ۸۲/۹/۱۵ سازمان برنامه و بودجه پرداخت خواهد شد.

آگهی فقدان سند مالکیت
آقای کامران ارگیده با ارائه ۲ برگ استشهادیه المثنی که در دفترخانه ۱۴ بابل تصدیق امضا شده و طی درخواست ۱۴۰۴۲۷۱۰۰۴/۱۹۷۵۸ مورخ ۱۴۰۴/۰۴/۰۸ - اعلام نمود سند مالکیت ششدانگ پلاک ۲۵۶۰ فرعی از ۳۶۲۲ - اصلی بخش دو ثبت بابل با شماره جایی ۱۱۷۸۶۹ سری د سال ۹۱

آگهی مناقصه عمومی

و جوانان در سال ۱۴۰۲»

۱- نام و نشانی دستگاه مناقصه‌گذار: وزارت ورزش و جوانان به نشانی تهران، خیابان سنول، ساختمان شماره یک

۲- موضوع مناقصه: عبارت است از خرید تجهیزات شبکه و وزارت ورزش و جوانان در سال ۱۴۰۲

۳- شماره مناقصه به منظور دریافت اسناد مناقصه از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت: ۹۷۰۲۰۰۰۰۱۳۰۰۰۰۸

۴- زمان، مهلت و نشانی دریافت اسناد مناقصه و بازگذاری در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت:

(۱- مهلت زمانی دریافت اسناد مناقصه از سامانه تدارکات الکترونیکی دولت از تاریخ ۱۴۰۴/۵/۱۱ لغایت ۱۴۰۴/۵/۱۵ می‌باشد.

(۲- مهلت زمانی تحویل و ارائه اسناد و مدارک و پیشنهادات بصورت ضروری (پاکت الف) در دبیرخانه وزارت ورزش و جوانان و بار گذاری در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (پاکت الف، ب و ج) از تاریخ ۱۴۰۴/۵/۱۶ لغایت ۱۴۰۴/۵/۲۷ می‌باشد.

۵- مدت اعتبار پیشنهادات: از تاریخ برگزاری مناقصه به مدت ۴۵ روز می‌باشد.

۶- نوع و مبلغ تضمین شرکت در مناقصه: اهرانه ضمانت نامه بانکی معتبر در وجه وزارت ورزش و جوانان و یا به شماره شباهی ۹۷۰۲۰۰۰۰۱۳۰۰۰۰۸ IR نزد بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران به نام پرداخت رد وجوه سپرده به مبلغ ۴۵۰/۱۴۵/۸۵۰ ریال

۷- زمان برگزاری جلسه مناقصه: ناقص است ساعت ۱۱ روز ششمین مورخ ۱۴۰۴/۵/۲۸ در سالن جلسات وزارتخانه تشکیل و نسبت به پیشنهادات رسیده اتخاذ تصمیم خواهد شد.

۸- سایر اطلاعات و جزئیات مربوطه در اسناد مناقصه درج گردیده است. سایت سامانه تدارکات الکترونیکی دولت www.setadiran.ir

شماره شناسه ۹۷۴۱۳۱
شماره م.الف ۱۵۷۵

ضمنین پلاک مذکور برابر سند رسمی ۴۸۸۸ مورخ ۱۳۹۳/۲/۷ دفتر ۱۷۳ در رهن بانک مسکن شعبه نواب بابل قرار دارد.

تاریخ انتشار: ۱۳۹۴/۰۵/۱۲

میم الف: ۱۹۶۷۰۶۲

سیدمهدی حسینی کریمی

رئیس اداره ثبت اسناد و املاک بابل


سہ ماہی عمومی
۱۴۰۴

- آخرین مهلت دریافت (توزیع) اسناد: متقاضیان می‌توانند حداکثر تا ساعت ۱۱ روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۱۸ از طریق مراجعه به سامانه مدارک الکترونیکی دولت (ستاد) اسناد منقضیه را دریافت نمایند.

- آخرین مهلت ارائه پیشنهادات و ثبت اسناد و ملارک در سامانه حداکثر تا ساعت ۱۱ روز شنبه مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۲۸ می‌باشد. شرکت کنندگان می‌بایست تا قبل از برگزاری کمیسیون سپرده شرکت در مناقصه را به صورت فیزیکی به آدرس شیراز - شهرک فرزانگان - نبش تقاطع طلایه - شهرداری منطقه ۹ شیراز تحویل نمایند.

- تاریخ و محل بازگشایی پاکت: روز شنبه ساعت ۱۳ مورخ ۱۴۰۴/۰۵/۲۸ در محل شیراز، چهارراه خلدیرین، شهرداری منطقه یک، طبقه سوم، سالن جلسات کمیسیون معاملات شهرداری شیراز می‌باشد.

- مدت اعتبار پیشنهادها ۳ ماهه می باشد.
- هیچ گونه وجهی بابت پیش پرداخت داده نخواهد شد.
- بدیهی است هزینه آگهی به عهده برنده مناقصه خواهد بود.
- شهرداری در رد یک یا تمام پیشنهادهای مختار می باشد در این صورت سپرده مسترد می گردد.
- شرکت در مناقصه و دادن پیشنهاد به منزله قبول شروط و تکالیف شهرداری موضوع ماده ۱۰ آیین نامه معاملات شهرداری می باشد.
- سایر اطلاعات و جزئیات مربوط به مناقصه در اسناد مناقصه مندرج است.
- آگهی و اطلاعات مربوط به مناقصه از طریق سایت <https://shaffaf.shiraz.ir> قابل مشاهده می باشد.
- برنده مناقصه موظف به ثبت نام در سایت vendor.shiraz.ir می باشد.
- اطلاعات تماس ستاد جهت انجام مراحل عضویت در سامانه: مرکز تماس: ۱۴۵۶
- اداره کل ارتباطات و امور بین الملل شهرداری شیراز

شماره شناسه ۱۹۷۴۹۲۷