

هادی شکوری در گفت‌وگو با «فرهیختگان»: استقلال در شرایط سخت قهرمان شد؛ این موفقیت اتفاقی نبود

دربارهٔ اندونگ نشان دادیم هیچ چیز بالاتر از نام استقلال نیست

■ **اولویت را به بازیکنانی دادیم که دونده‌تر از ماشاریپوف هستند**

■ **آینده‌مان هنوز مشخص نیست**



تیم فوتبال استقلال در فصل جاری چالش‌های زیادی را پشت سر گذاشت و در نهایت توانست با قهرمانی در جام حذفی به نوعی از بحران خارج شود. این موفقیت در حالی رقم خورد که تیم در شرایط بحرانی و پس از نتایج ناامیدکننده در لیگ، با هدایت مجتبی جباری و همکاری هادی شکوری و جلال چراغپور به تحولی چشمگیر رسید. در گفت‌وگویی، هادی شکوری، مربی استقلال از زوایای مختلف این تغییر و تحولات، عوامل موفقیت تیم و چالش‌های پیش رو صحبت کرده و به مسائل مختلف فنی و انضباطی در تیم در این مدت زمانی که گذشت اشاره می‌کند. این گفت‌وگو را در ادامه می‌خوانید.

■ ■ ■

در این حدود یک ماهی که هدایت استقلال را همراه با جباری و چراغپور عهده‌دار شدید، چه اتفاقی افتاد که این تیم تا این اندازه متحول شده و در نهایت به عنوان قهرمانی جام حذفی رسید؟

اول از همه لازم می‌دانم تیریک و یژه‌ای عرض کنم به هواداران خوب و پرشور استقلال که واقعاً سال بسیار سختی را پشت سر گذاشتند. همچنین تیریک و خسته نباشید صمیمانه‌ای دارم برای بازیکنان استقلال که به‌منظر من، دشوارترین سال فوتبالی خود را سپری کردند. آن‌ها تحت فشار زیادی بودند. ما خودمان فوتبال بازی کرده‌ایم و می‌دانیم که تحمل چنین فشاری چقدر دشوار است. در چنین شرایطی، آقای جباری



رجائیان در گفت‌وگو با «فرهیختگان»: اصلی‌ترین گزینهٔ تیم امید، مجتبی حسینی است

فوتبال خیلی نامرد است!

■ **به‌خاطر میزبانی‌های متعدد به ما اتهام زدند**



اراک‌برای چندمین بار در طول فصل جاری میزبان مسابقات مختلف تیم‌های دیگر شد و حق بزرگی به گردن فدراسیون فوتبال و سازمان لیگ دارد. در شرایطی که دیگر تیم‌ها حاضر نشدند زمین برگزاری مسابقات خود را در اختیار فدراسیون فوتبال قرار داده و نگران تخریب زمین چمن خود بودند این تیم آلو مینیوم و شهر اراک بود که میزبان مسابقات مختلف شد و این بار نیز با میزبانی در فینال جام حذفی حجت را بر فدراسیون فوتبال تمام کرد. میزبانی اراک هرچند در جام حذفی ایرادهایی داشت؛ اما بد هم نبود و محمد رجائیان به‌عنوان مدیرعامل باشگاه آلو مینیوم تلاش کرد تا حداقل خدمت‌رسانی به حاضران در ورزشگاه را داشته باشد. به بهانه یک سال همکاری باشگاه آلو مینیوم با فدراسیون فوتبال گفت‌وگویی با محمد رجائیان، مدیرعامل باشگاه آلو مینیوم انجام دادیم که در «فرهیختگان» می‌خوانید.

■ ■ ■

از میزبانی در فینال جام حذفی بگویید!

قبل از هر چیز به باشگاه استقلال به‌خاطر قهرمانی در جام حذفی تبریک می‌گویم؛ اما فوتبال واقعاً ورزش بی‌رحمی است. چهره هواداران تیم انزلی وقتی ورزشگاه را ترک می‌کردند برآیم بسیار ناراحت‌کننده بود. حس شکست را به‌خوبی در چهره زن و مرد هوادار ملوان حس می‌کردم و هرچند برای استقلال‌ای‌ها به‌خاطر قهرمانی خوشحالش بودم؛ اما ناراحتی هواداران ملوان مرا تحت‌تأثیر قرار داد. به‌هر حال استقلال و پرسپولیس در دیگر شهرها همیشه هواداران خاص خود را دارند؛ اما به‌جد می‌توانم بگویم که ۹۵ درصد از هواداران ملوان از انزلی آمده بودند. دلم می‌خواست میزبانی ما برای همه خوشایند باشد؛ اما ممکن نیست.

بار ناتوانی فدراسیون را به‌خوبی در فصل اخیر با میزبانی‌های متعدد به دوش کشیدید. این همه مذاکراتی برای چیست؟

میزبان بودن تنها با اعلام آمادگی یک باشگاه یا هیئت فوتبال تضمین نمی‌شود؛ بلکه برگزاری یک مسابقه مؤلفه‌های بسیاری دارد و اگر اراک در چند بازی به‌عنوان میزبان با فدراسیون همکاری کرد به دلیل همکاری مسئولان استقلال است. از آنجاکه اراک شهر صنعتی و کارگری است ما تلاش کردیم با جذب میزبانی‌های بسیار این خلأ عدم امکانات تقریبی موجود در این شهر را جبران کنیم و به‌نوعی نشاط اجتماعی به‌وجود بیاوریم. این مهم را با جاذبه‌ای به‌نام فوتبال پر کردیم. در نتیجه همه نهادهای مختلف ورزشی و غیرورزشی دست‌به‌دست

مسئولیت هدایت تیم را پذیرفت؛ مسئولیتی که واقعاً کمتر کسی حاضر بود آن را بر عهده بگیرد و اعتبار خودش را به‌خطر بیندازد. همچنین از ایشان صمیمانه تشکر می‌کنم که به من اعتماد کرد و از من خواست که به کادرفنی اضافه شوم. خدا را شکر می‌کنم که شرم‌نده این اعتماد نشدیم و توانستیم با اتحاد و همدلی، در کنار آقای چراغ‌پور و سایر اعضای محترم کادر فنی، این مسئولیت سنگین را به‌خوبی به سرانجام برسانیم.

در براره فینال جام حذفی و دیدار مقابل ملوان صحبت را ادامه دهیم. به نظر می‌رسد با آغاز وقت‌های اضافه کم‌کم داشتید آماده زدن ضربات پناثلی می‌شدید که روزبه چشمی در دقیقه پایانی کار را برای استقلال تمام کرد.

واقعیت این است که با آغاز وقت‌های اضافه، تمرکز ما صرفاً روی ضربات پناثلی نبود. البته تیم ملوان واقعاً تیمی قابل احترام و سخت‌کوش بود که هم در لیگ و هم در جام حذفی فوتبال بسیار خوب و روانی را ارائه دادند. ما کاملاً آگاه بودیم که با بازی دشواری روبه‌رو هستیم، اما هدف‌گذاری ما این بود که کار را در طول ۹۰ دقیقه به پایان برسانیم و به پیروزی برسیم. در دقایق پایانی نیمه دوم، برنامه‌ریزی‌هایی برای بازیکنان تعویضی مان داشتیم تا بتوانند به تیم کمک کنند و بازی را در وقت قانونی تمام کنیم. وقتی این اتفاق نیفتاد، تمرکز مان را روی وقت‌های اضافه

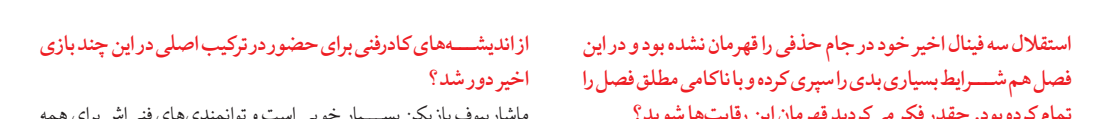
گذاشتیم و تلاش کردیم که پیش از کشیده شدن بازی به ضربات پناثلی، کار را تمام کنیم. با این حال، صادقانه بگویم که من شخصاً داشتم برای ضربات پناثلی آماده می‌شدم. حتی دو تعویض را نیز در نظر گرفته بودیم تا بازیکنانی را وارد زمین کنیم که در زدن پناثلی مهارت دارند. اما لطف خدا شامل حال مان شد و روزبه چشمی در همان دقایق پایانی وقت اضافه گل تعیین‌کننده را به‌شمر رساند. این گل، قهرمانی را برای استقلال رقم زد و آن را به شکلی دراماتیک و به‌یادماندنی برای هواداران تبدیل کرد. این قهرمانی را به همه آن‌ها تبریک می‌گویم و خوشحالم که دل‌شان را شاد کردیم.

هادی شکوری در گفت‌وگو با «فرهیختگان»: استقلال در شرایط سخت قهرمان شد؛ این موفقیت اتفاقی نبود

دربارهٔ اندونگ نشان دادیم هیچ چیز بالاتر از نام استقلال نیست

■ **نه با رابطه به نیمکت استقلال رسیدیم، نه با زد و بند**

■ **زارع نظر شخصی‌اش را گفت و به آن احترام می‌گذارم**



استقلال سه فینال اخیر خود در جام حذفی را قهرمان نشده بود و در این فصل هم شرایط بسیاری بدی را سپری کرده و با ناکامی مطلق فصل را تمام کرده بود. چقدر فکر می‌کردید قهرمان این رقابت‌ها شوید؟

واقعیت را بخواهید، از همان روز اولی که به تیم اضافه شدم، شخصاً مطمئن بودم که موفق خواهیم شد. این اطمینان به‌خاطر باورهای بود که به آن‌ها اعتقاد دارم. ما نه با رابطه وارد مجموعه شدیم، نه با زد و بند. حداقل درباره خودم مطمئنم که هرگز چنین رویکردی نداشته‌ام و می‌دانم که آقای جباری نیز اهل این نوع رفتارها نیست. در واقع، همه می‌دانند که من در آن مقطع، مسافر بودم و با دعوت آقای جباری به استقلال بازگشتم. درباره استاد چراغپور هم باید بگویم که متأسفانه فوتبال ما سال‌هاست از حضور چنین فرد فرهیخته‌ای محروم بوده و قدش را ندانسته است. ما در کنار هم قرار گرفتیم، این ملث را تشکیل دادیم و البته سایر دوستان در کادرفنی هم زحمات بسیاری کشیدند. ما زمان گذاشتیم، ساعت‌ها درباره مسائل فنی و تیمی بحث و تبادل نظر داشتیم و تلاش کردیم از نظر روحی و روانی بازیکنان را آماده کنیم. بنابراین، از نظر من، این موفقیت اتفاقی نبود. من کاملاً انتظار داشتم که استقلال در این مدت کوتاه، به ثبات برسد و در نهایت به قهرمانی در جام حذفی دست پیدا کند.

اگر بازی به ضربات پناثلی کشیده می‌شد چقدر برای موفقیت تیم در این ضربات شانس قائل بودید؟

ضربات پناثلی همیشه شانس پنجاه پنجاه دارد، اما به‌منظر من، تقدیر این بود که ما برنده این مسابقه باشیم. مطمئن باشید که در صورت کشیده شدن مسابقه به پناثلی‌ها، باز هم لطف خدا شامل حال‌مان می‌شد. ما دروازه‌بان خوبی مثل سیدحسین حسینی را در اختیار داشتیم و از سوی دیگر بازیکنانی داشتیم که در زدن ضربات پناثلی مهارت بالایی دارند. حتی در همان دقایق پایانی، مشغول انجام تعویض‌هایی بودیم تا از پناثلی‌زن‌های مطمئن مان استفاده کنیم. بنابراین از هر نظر برای آن سناریو هم آمادگی داشتیم.

درباره اندونگ که با یک پاس طلایی شرایط قهرمانی را فراهم آورد، صحبت کنیم. به نظر می‌رسد تئیه انضباطی او جواب داد. چرا این بازیکن در این بازی تا این اندازه دیر به ترکیب تیم اضافه شد؟

شاید برخی تصور می‌کردند چون من و آقای جباری از نظر سنی به بازیکنان نزدیک هستیم یا تجربه مربیگری در سطح لیگ برتر را به اندازه کافی نداریم، نمی‌توانیم مدیریت لازم را داشته باشیم و تیم را به‌دروستی اداره کنیم. اما ماسعی کردیم در کنار حفظ احترام متقابل، فضای دوستانه‌ای را نیز در تیم ایجاد کنیم. این ترکیب از احترام و رفاقت، باعث شد که نظم، انضباط و دیسیپلین در تیم شکل بگیرد. در مورد اندونگ هم، ما با دو سه حرکت، نشان دادیم که برای ما هیچ چیز بالاتر از باشگاه استقلال و هوادارانش نیست؛ نه اسم بازیکن و نه جایگاهی که دارد. در عین حال، هیچ تردیدی در توانایی فنی بازیکنان مان وجود نداشت. همین نفراات از ابتدای فصل در تیم حضور داشتند، اما فشارهای زیاد، شرایط روحی نامناسب و تعدد تفکرات متعدد به واسطه کار با مربیان مختلف، باعث شده بود که نتوانند توانایی واقعی خود را نشان دهند. ما صرفاً تلاش کردیم که آن‌ها را به خودباوری برسانیم، نقاط ضعف و قوت تیم را شناسایی کنیم و روی نکات تاکتیکی مورد نظر مان کار کنیم. خوشبختانه نتیجه‌اش را هم گرفتیم.

درباره ماشا ریپوف هم صحبت کنیم. چرا این بازیکن توانمند از بکستانی



می‌خواهم بدانم همکاری بیش از اندازه باشگاه آلو مینیوم با فدراسیون فوتبال برای برگزاری میزبانی‌های متعدد با هدف رونق به کسب‌وکار شهری است و تصمیم‌های کلان پشت این همکاری بیش از اندازه وجود داشت؟

ما می‌گوییم خوشحالی هواداران شهر اراک که بخشی از آن‌ها در جریان فینال جام حذفی در ورزشگاه حضور داشتند برای ما اهمیت ویژه‌ای دارد. در واقع با برگزاری این میزبانی‌های خارج از برنامه، توجه و یژه‌ای به شهر اراک شد. چیزی حدود ۲۰۰ فرد رسانه‌ای اخبار و عکس‌های متفاوتی از اراک و ایرال می‌کردند. هیچ چیز برای ما مهم‌تر از اسم اراک نیست و حالا اراک با توجه به شهرهای مختلف و مطرحی که دارد آن‌قدر شناخته شده‌نود که با فوتبال شناخته شد. از این رو ما فارغ از مسئولیت‌های فوتبالی خود مسئولیت اجتماعی هم احساس می‌کنیم و می‌خواهیم پرچم اراک را بالا ببریم. همکاری ما با فدراسیون فوتبال یک بازی برد، برد است. طبیعتاً استفاده از تورسیم ورزشی در دنیا یک کار معمول است نمی‌خواهم مقایسه کنم؛ اما کشورهای بسیاری برای به‌دست‌آوردن میزبانی‌ها حتی متمم به رشودان نهایی می‌شود. بسیاری از باشگاه‌ها هنوز در استراحتند و ما هم عجله خاصی نداریم. چند بازیکن خود را واگذار کردیم و نگرانی بابت بازیکنان جدید نداریم. معتقدم بین فوتبالیست درجه یک و فوتبالیست معمولی تفاوت خاصی جز اعتمادبه‌نفس وجود ندارد. توانایی بازیکنان بسیار به هم نزدیک است و اگر مربی‌ای همچون مجتبی حسینی داشته باشد که به بازیکن پروبال و انگیزه بدهد بازیکنان به لحاظ کیفی افزایش پیدا می‌کنند. من در یکی دو فصل اخیر این موضوع را به‌خوبی دیدم. اگر ما از این فلسفه حمایت می‌کنیم به دلیل آن است که چنین پیشرفتی را دیدیم. بازیکنی که اصلاً روی آن حساب نمی‌کردیم به‌موقع خود را به ترکیب اصلی رسانده و نه تنها برای باشگاه درآمده‌ای داشته؛ بلکه افتخار آفرینی هم کرده است.

از این بازیکنان لیست حسینی با چه نقراتی مذاکره کرده و به توافق رسیدید؟

ما کارگروه نقل و انتقالات داریم و مذاکرات اولیه با برخی از این بازیکنان انجام شده است. این نفراات به‌زودی به شکل رسمی در کارگروه نقل و انتقالات دعوت شده. قرار دادن نهایی می‌شود. بسیاری از باشگاه‌ها هنوز در استراحتند و ما هم عجله خاصی نداریم. چند بازیکن خود را واگذار کردیم و نگرانی بابت بازیکنان جدید نداریم. معتقدم بین فوتبالیست درجه یک و فوتبالیست معمولی تفاوت خاصی جز اعتمادبه‌نفس وجود ندارد. توانایی بازیکنان بسیار به هم نزدیک است و اگر مربی‌ای همچون مجتبی حسینی داشته باشد که به بازیکن پروبال و انگیزه بدهد بازیکنان به لحاظ کیفی افزایش پیدا می‌کنند. من در یکی دو فصل اخیر این موضوع را به‌خوبی دیدم. اگر ما از این فلسفه حمایت می‌کنیم به دلیل آن است که چنین پیشرفتی را دیدیم. بازیکنی که اصلاً روی آن حساب نمی‌کردیم به‌موقع خود را به ترکیب اصلی رسانده و نه تنها برای باشگاه درآمده‌ای داشته؛ بلکه افتخار آفرینی هم کرده است.

ظاهرآً مجمع عمومی شرکت آلو مینیوم تیرماه تشکیل جلسه داده و بودجه را تعیین می‌کند. آیا از بودجه احتمالی باشگاه‌هان باخبرید؟

بودجه باشگاه ما به‌زودی مشخص می‌شود. در واقع ریزی‌نی‌های اولیه را با سهام‌داران و هیئت‌مدیره انجام دادیم و به جمع‌بندی ابتدایی رسیدیم. حالا نمایندگان ما در مجمع از بودجه پیشنهادی دفاع کرده و تلاش می‌کنند مبلغ موردنظر را در مجمع عمومی برای تیم آلو مینیوم بگیرند. ما در طول این چند فصل عملکرد خوبی داشتیم، در حالی که بسیاری از تیم‌ها با هزینه‌های گزاف حتی در آستانه سقوط قرار گرفتند. ما جایگاهمان را حفظ کرده و اجازه ندادیم خطر سقوط این تیم را تهدید کند. رقابت در لیگ برتر بسیار سخت است و امیدوارم توقع هواداران منطقی باشد.

