



ناگفته‌های ضیایی از دوران پرحاشیهٔ مدیریتش در آکادمی استقلال درگفت‌وگو با «فرهیختگان»:

اما مدیر وقت مانع بود!

تحقیر و تخریب رویکرد سمیعی بود

■ نگرانم دوباره فضای ناسالم در آکادمی ایجاد شود

■ استعفا دادم، اما نپذیرفتند؛ اگر می‌رفتم، تهمت‌ها را باور می‌کردند



محمد رضا حاجی عبدالرزاق خبرنگار گروه ورزش

دروازه‌هایی که نام آکادمی استقلال در میان تغییرات مدیریتی و حاشیه‌های عجیب‌گم‌شده، گفت‌وگو با محمد حسین ضیایی، رئیس‌پیشن این آکادمی تصویری بهتر از آنچه در این ماه‌ها بر فوتبال پایه باشگاه گذشته ارائه می‌دهد. ضیایی که تلاش کرد در زمان تصدی مدیریت آکادمی با سکوت، استقلال را از ورود به حواشی دور نگه دارد، این بار در گفت‌وگو با «فرهیختگان» از برخی واقعیت‌های تلخ پرده برمی‌دارد؛ از سیاست‌های مدیرعامل سابق که اجازه شکوفایی استعدادها را نمی‌داد تا حضور چهره‌هایی مشکوک که آرام آرام دوباره بای‌شان به آکادمی باز شده است. صحبت‌های مدیر سابق آکادمی استقلال را در ادامه می‌خوانید.

■ ■ ■

تا بهمن ماه گذشته به‌طور رسمی رئیس آکادمی استقلال بودید و حالا از آنجایی که علیرضا اسدی مدیریت فعلی فاقد مدرک لازم برای معرفی به AFC هستند، مدارک شما برای اخذ مجوز حرفه‌ای به AFC ارسال شد.

در این خصوص صحبت را شروع کنیم؟

در آن زمان من به‌طور رسمی ریاست آکادمی استقلال را بر عهده داشتم و چون تنها فرد دارای مدرک مربیگری A آسیا در ساختار آکادمی و از معدود پیشکسوتانی که این مدرک را دارند، محسوب می‌شدم، مدارک من به منظور کسب مجوز حرفه‌ای استقلال در فصل آینده برای ارسال به AFC آماده شد. این اقدام کاملاً در چهار چوب وظایف من و قوانین کنفدراسیون فوتبال آسیا بود.

اما حالا در شرایطی که شما دیگر مسئولیتی در آکادمی ندارید، شنیده شده که همچنان باشگاه استقلال با وجود تغییرات مدیریتی در آکادمی در این روند تغییری را ایجاد نکرده است.

بله، با وجود اینکه مسئولیت اجرایی آکادمی عملاً به اسدی واگذار شده، همچنان از مدارک من استفاده می‌شود. البته باید تأکید کنم که اگر چه تغییرات مدیریتی در آکادمی استقلال پلیدی آمده اما من تا پایان خرداد با این باشگاه برای مدیریت در آکادمی قرارداد دارم و ظاهراً فعلاً تا پیدا شدن راحل نهایی، باشگاه چاره‌ای جز این اقدام ندارد و من هم به‌خاطر پیشرفت فوتبال پایه و نام استقلال با کمال میل با این اقدام موافقم.

خبرهایی منتشر شده مبنی بر اینکه محسن بیاتی نیا قرار است به آکادمی اضافه شود تا مشکل حل شود.

به نظر من ورود بیاتی نیا اگر با هدف کمک فنی و نه صرفاً رفع مشکل اداری باشد، اتفاق خوبی است. او چهره شناخته‌شده‌ای است و می‌تواند به آکادمی کمک کند، البته به شرطی که از تجربه‌اش استفاده شود، نه اینکه فقط مدرکش جایگزین شود.

در دورانی که مدیریت آکادمی استقلال را بر عهده داشتید همواره صحبت‌هایی درباره مداخلات و مانع تراشی‌های فرشید سمیعی، مدیرعامل وقت باشگاه استقلال در امور آکادمی مطرح می‌شد. این موارد چقدر صحت داشتند؟

بله، در دوره مدیریت سمیعی، مداخلاتی در امور آکادمی صورت گرفت که به نظر من به روند توسعه و برنامه‌ریزی‌های ما آسیب زد. به‌عنوان مثال، در مواردی تصمیم‌هایی در حوزه مسئولیت و وظایف این‌جانب به عنوان مدیر آکادمی اتخاذ می‌شد که بدون مشورت با من بود و این موضوع باعث ایجاد ناهماهنگی‌هایی در ساختار آکادمی شد. بعضاً ایشان ورود کرده و با هماهنگی با برخی مربیان و

سرپرستان و دور زدن مدیریت آکادمی در روند امور خلل ایجاد می‌کرد یا اینکه شاهد تغییرات ناگهانی در کادر فنی برخی رده‌های سنی بودیم که بدون هماهنگی با ما انجام شد. به طور مثال ایشان حاضر نمی‌شد با برهانی یا حیدری قرارداد امضا کند و در نهایت بنده با اختیاراتی که داشتم با خسرو قرارداد بستم.

موارد دیگری هم بود؟

در ابتدای فصل گذشته بارها سعی کردیم ایشان را از جدایی ستاره‌های آکادمی و پیوستن آن‌ها به تیم‌های رقیب آگاه کنیم اما متأسفانه این اتفاق نیفتاد و عجیب اینکه هواداران همه این اتفاقات و مشکلات را از چشم ما می‌دیدند! ما به‌راحتی هر چه تمام به خاطر سوء مدیریت امتیاز تیم امید کشوری را هم از دست دادیم در حالی‌که می‌توانستیم از این ظرفیت برای باشگاه استقلال و تیم بزرگسالان بهره‌برداری لازم را انجام بدهیم. همین عوامل باعث شدند نتوانیم نتیجه لازم را به‌خصوص در نیم‌فصل اول بگیریم و این ناکامی‌ها باعث می‌شد فضای مجازی و هواداری فشار بیشتری را به ما وارد کند. البته که به نظر می‌رسد این اتفاق هم در آن زمان با نظر همین دوستان رخ می‌داد!

به نظر شما، دلیل اصلی این مداخلات چه بود؟

به نظر من، عدم درک صحیح از اهمیت و ساختار آکادمی و نقش آن در توسعه و پیشرفت بازیکنان جوان، یکی از دلایل اصلی این مداخلات بود. همچنین، برخی تصمیمات ممکن است تحت‌تأثیر فشارهای بیرونی یا اهداف کوتاه‌مدت اتخاذ شده باشند که با اهداف بلندمدت آکادمی همخوانی نداشتند. در هر صورت ایشان به‌خاطر نداشتن فهم فوتبال، این مدیریت نبودند که انتظار آن را برای باشگاهی مثل استقلال داشته باشیم و همه‌جور آسیب و مشکلاتی را در زمان مدیریت ایشان در باشگاه و به‌ویژه در آکادمی متحمل شدیم.

در مواجهه با این چالش‌ها چه اقداماتی انجام دادید؟

ما سعی کردیم با حفظ آرامش و تمرکز بر اهداف اصلی آکادمی، همواره از طریق گفت‌وگو و ارائه گزارش‌های مستند، اهمیت برنامه‌ریزی درست را به مدیریت باشگاه منتقل کنیم. هدف ما همیشه پرورش بازیکنان با استعداد و ایجاد محیطی سالم برای رشد آن‌ها بود اما هر چه که ما به مدیرعامل و سایر مدیران باشگاه نزدیک می‌شدیم آن‌ها از ما بیشتر دوری می‌کردند!

آیا این مداخلات تأثیری بر عملکرد آکادمی داشت؟

بدون شک، این مداخلات باعث ایجاد نوساناتی در عملکرد برخی رده‌های سنی و ضعف

در نتیجه‌گیری این تیم‌ها شد. با این حال، با تلاش کادر فنی و برنامه‌ریزی‌های مقطعی توانستیم تا حد زیادی این تأثیرات را مدیریت کنیم و به مسیر اصلی خود بازگردیم.

در مقطعی شایعاتی وجود داشت مبنی بر اینکه سمیعی تمایلی به ادامه همکاری شما با آکادمی نداشته و در مسیر کار شما سنگ اندازی‌هایی صورت می‌گرفت. واقعاً چنین فضایی وجود داشت؟

واقعیت این است که من همیشه سعی کرده‌ام سکوت کنم و به جای پرداختن به حاشیه‌ها، روی کارم تمرکز داشته باشم. اما متأسفانه این صحبت‌ها خیلی هم پیراهن‌پنودند. موانعی که ایجاد می‌شد، مستقیم و غیرمستقیم کار را برای ادامه مسیر سخت می‌کرد. نه‌فقط برای من، بلکه برای کل ساختار آکادمی. البته من با حضور در یک برنامه تلویزیونی به‌صورت سر‌بسته برخی مسائل را عنوان کردم اما چون آن زمان مسئولیت داشتم، نمی‌توانستم با این شفافیت اتفاقاتی که افتاد را بازگو کنم.

این موانع بیشتر در چه قالبی خودش را نشان می‌داد؟

در سساده‌ترین و ابتدایی‌ترین نیازهای آکادمی. ما در تأمین آب معدنی، تغذیه، لباس ورزشی، حتی خوابگاه برای بازیکنان شهرستانی دچار مشکل بودیم. بارها مجبور شدیم با بودجه‌های اندکی که تعلق گرفت یا با حمایت بعضی دوستان دلسوز، کمبودها را جبران کنیم. با این حال ترجیح دادم اعتراض نکنم، چون نمی‌خوایم مسیر آکادمی متوقف شود.

با وجود آنکه هلدینگ خلیج فارس برای حمایت از آکادمی اعلام آمادگی کرده بود و شما هم از جانب شهرباری نماینده نام، لااختیار هلدینگ در این سمت منصوب شدید، چرا این مشکلات باز هم ادامه داشت؟

هلدینگ تلاش زیادی کرد که به آکادمی کمک کند. افرادی را هم برای این منظور معرفی کرده بودند. اما متأسفانه آقای سمیعی نه‌تنها با این افراد همکاری نمی‌کرد، بلکه در مسیر آن‌ها هم مانع ایجاد می‌کرد.

با توجه به تمام این چالش‌ها، چرا تصمیم نگرفتید از سمت خود استعفا دهید یا مسائل را رسانه‌ای کنید؟

اتفاق چند بار استعفا‌ی خودم را به هلدینگ ارائه دادم اما موافقت نشد، هر چند بعداً با مشورت با دوستانی که بودند کوتاه آمدم، چون اگر می‌رفتم می‌گفتند تهمت‌ها و توهین‌هایی که وجود داشت، درست است. استقلال برای



رضا جعفری در گفت‌وگو با «فرهیختگان»: دوست دارم فینال حذفی روبه‌روی استقلال بازی کنم

گل زیبا تخصص من است

جدایی از ملوان؟ بعد از جام حذفی تصمیم می‌گیرم

موقعیت‌هایی که در جریان بازی برابیم پیش می‌آید به بهترین شکل ممکن استفاده کنم. خوشحالم که می‌توانم در موقعیت مناسب اقدام به شوت‌زنی کنم. وقتی می‌توانم از مهارتم استفاده کنم و قدر موقعیت به‌دست آمده را می‌دانم یعنی در این کار متخصص شده‌ام.

قرارداد شما آخر فصل تمام می‌شود. می‌خواهید از ملوان جدا شوید؟

البته پیشنهادهایی هست اما واقعیت این است که در فوتبال ایران بر اساس توانمندی‌ها و شایسته‌سالاری نقل و انتقالات صورت نمی‌گیرد. از طرفی منتظر پایان جام حذفی هستم؛ چراکه امیدوارم تیمم قهرمان شده و سهمیه آسیایی بگیرد. من این تیم، شهر و مردمش را دوست دارم. فکر می‌کنم فصل بعد تیم بهتری هم خواهیم داشت؛ چراکه هم مازیار زارع شخصاً تیم را می‌بندد و هم مدیران باشگاه به دنبال حمایت بیشتر هستند. این طور که

شنیده‌ام قرار است هزینه بهتری هم انجام شود به همین دلیل من تصمیم عجله‌ای نمی‌گیرم. منتظر جام حذفی می‌مانم و حتماً ملوان در اولویت خودم قرار می‌دهم.

فکر نمی‌کنید با کیفیتی که از خود به جا گذاشتید شاید با بازی در کنار بازیکنان سطح بالاتر در تیم‌های موفق‌تر عملکرد بهتری داشته باشید؟

این موضوع تا حدودی می‌تواند صحت داشته باشد. بدون شک بازی کردن در کنار بازیکنان با سطح بالاتر می‌تواند در موقعیت یک بازیکن تأثیر بگذارد. من حتی موقعیت یکی دو فصل اخیر خود در ملوان را به خاطر کیفیت خوب بازیکنانی می‌دانم که در کنارم بازی می‌کردند و تأثیر مثبتی روی عملکردم گذاشتند، اما خلاف این شرایط هم وجود دارد. به تیم استقلال نگاه کنید. باشگاه بزرگی است اما بازیکنان باکیفیتی ندارد. به لحاظ مهره نفرات مورد نیاز را در اختیار ندارد. مخصوصاً خارجی‌های بی‌کیفیت به خدمت گرفتند که کارایی نداشتند. نمی‌توانیم همه مشکلات استقلال را به گردن مربیان و مدیران بیندازیم یعنی همه مربیانی که آمدند بد بودند و بازیکنان خود بند؛ قطعاً مشکلاتی در ترکیب این تیم نیز وجود داشت. در عوض تراکتور با جذب بازیکنان توانمند نفراتی را به خوبی در کنار هم قرار داده و با ذهن برنده اسکوپچیچ بهترین نتایج را گرفت، از طرفی سپاهان با وجود جذب بهترین مهره‌های لیگ

اما به دلیل حواشی متعددی که داشت آن طور که توقع می‌رفت موفق نبود؛ پس صرفاً اسم یک باشگاه یا بازیکن نمی‌تواند به موفقیت دیگر بازیکنان کناری کمک کند، بلکه کار تیمی موفق در اولویت است. به نظر من ملوان تیم خوبی است که می‌تواند سکوی پرتاب هر بازیکنی باشد.

با توجه به اینکه در ابتدای فصل سعید دقیقی ملوان را بست و در ادامه مازیار زارع هدایت ملوان را بر عهده داشت، برای بازیکنان تضاد و تناقض به وجود نیامده بود؟

در ابتدا کمی سخت بود. ما با تفرکات دقیقی تمرین کرده بودیم و در ادامه باید خود را با تفرکات زارع وفق می‌دادیم، اما از آنجا که کیفیت بازیکنان بالا بود و سطح تمرینات زارع خوب بود خیلی زود خود را با تمرینات او هماهنگ کردیم. در هفته‌های ابتدایی هم نتایج خوبی گرفتیم و خود را در لیگ جا انداختیم. البته در مقطعی تحت فشار بوده و از جدول عقب ماندیم.

چقدر برای رسیدن به فینال جام حذفی برای تیمتان شانس قائلید؟

گل گهر تیم خوبی است و با توجه به اینکه فصل گذشته با مهدی تارتار کار کردم شناخت خوبی از تفرکات این مربی داریم. هیچ حریفی را دست کم نمی‌گیرم و می‌دانم رقیب‌مان در جام حذفی از همه سخت‌تر هستند. ما برای برد به میدان می‌رویم و هدف‌مان رسیدن به فینال است.

ترجیح می‌دهید در صورت صعود با تیم لیگ یک صنعت نفت بازی کنید یا استقلال؟

قطعاً در صورت رویارویی با استقلال فینال جذاب‌تر می‌شود. اگر با صنعت نفت بازی کنیم فقط دو استان گیلان و خوزستان نظاره‌گر این بازی خواهند بود اما در صورت رقابت با استقلال جذابیت این مسابقه بیشتر می‌شود.

من فقط یک باشگاه نیست. باز هم تأکید می‌کنم اگر چه سال‌های کمتری پیراهن این تیم را بر تن کردم اما با عشق و علاقه در آکادمی حضور داشتم و سعی کردم تا اثر وردپای خودم را در این باشگاه بگذارم. ضمن اینکه مطمئن بودم اگر دست از کار بکشم، خیلی از بازیکنان مستعد آسیب می‌بینند. پس ترجیح دادم به‌مانم و با همه سختی‌ها بسازم.

با وجود چنین فشارهایی، به نظر تان چرا این رفتار از سوی مدیریت وقت باشگاه با آکادمی پیش گرفته شد؟

باید این سؤال را از خود ایشان پرسید. اما به نظر من، گاهی عدم باور به پروژه‌های زیربنایی و بی‌توجهی به آینده‌سازی، باعث می‌شود بعضی مدیران صرفاً نگاه مقطعی و تبلیغاتی داشته باشند. ما در آکادمی به دنبال کار اصولی و تربیت نسل آینده استقلال بودیم و شاید این با برخی رویکردهای آقایان و نگاه مدیریتی آن‌ها همخوانی نداشتست. شاید هم به دنبال موارد دیگری بودند که از دست ما خارج بود!

پس به نظر می‌رسد سیاست‌های فرشید سمیعی نه‌تنها مانع رشد آکادمی شد، بلکه بعضاً به آن آسیب هم وارد کرد؟

با صراحت می‌گویم؛ آنچه در دوران مدیریت فرشید سمیعی بر باشگاه استقلال بر سر آکادمی آمد، قابل دفاع نیست. ما در سخت‌ترین شرایط ممکن، در حالی که آکادمی باید با آینده‌نگری حمایت می‌شد، عملاً به حال خود رها شدیم. مدیری که حاضر نیست برای تأمین آب و تغذیه نسل بعدی باشگاه حداقل بودجه را فراهم کند، نمی‌تواند داعیه‌دار ساختار حرفه‌ای باشد. با نگاه کوتاه‌مدت، تبلیغاتی و سلیقه‌ای نمی‌توان باشگاه‌داری کرد. تخریب، تحقیر، بی‌توجهی و بی‌اعتمادی فقط بخشی از رویکردی بود که با آن در آکادمی استقلال در زمان مدیریت فرشید سمیعی مواجه شدیم. اما من و همکارانم سکوت کردیم تا استقلال ضربه نخورد اما این سکوت نباید با رضایت اشتباه گرفته شود.

اگر فرصتی دوباره برای ادامه کار فراهم شود، آیا باز هم تمایل به همکاری با آکادمی خواهید داشت؟

من هیچ وقت برای بست و عنوان ننجیدم. تمام تلاشم برای سر بلندی استقلال بوده و هست. اگر ساختار درست باشد و هدف‌گذاری حرفه‌ای، حتماً در کنار استقلال خواهم بود. اما اگر قرار باشد دوباره با بی‌برنامگی و سنگ‌اندازی مواجه شوم، نه‌تنها حضور من بلکه هر فرد عاشق دیگری که می‌خواهد در فوتبال پایه تأثیرگذار باشد، معنایی ندارد.

حالا اما با تغییر مدیریت در آکادمی، برخی نگرانی‌ها از بازگشت چهره‌های غیر فنی، واسطه‌ها و فضای ناسالم به مجموعه فوتبال پایه استقلال شنیده می‌شود.

متأسفانه این زمزمه‌ها را من هم شنیده‌ام و به عنوان کسی که با دغدغه‌مندی تمام در این مسیر کار کرده، طبعاً نگرانم. در دوره ما یکی از مهم‌ترین مأموریت‌ها، ایجاد شفافیت و پاکسازی بود. ما با هیچ واسطه‌ای کار نکردیم، حتی یک ریال از خانواده بازیکنان بابت حضور یا تست یا انتخاب، دریافت نشد. مادر آن مدت تلاش کردیم آکادمی استقلال از حواشی مالی و برخی رفتارهای غیر اخلاقی که در گذشته با آن‌ها دست به‌گریبان بود دور بماند. همه افرادی که در گذشته موجب بی‌اعتمادی شده بودند، با تصمیمات جدی حذف شدند. اگر امروز دوباره پای آن‌ها به این فضا باز نشود، ضربه بزرگی به آینده باشگاه خواهد خورد. امیدوارم مدیران جدید هم به این مسیر وفادار بمانند و نگذارند افراد غیر مرتبط ویی صلاحیت وارد ساختاری شوند که قرار است آینده استقلال را بسازد.

