

ضرورت بازنگری جدی در استراتژی های مالی و مدیریتی باشگاه استقلال

گران‌ترین ناکام لیگ!



محمدرضا حاجی عبدالرزاق خبرنگار گروه ورزش

باشگاه استقلال در شرایط فعلی، با یک معضل اساسی مواجه است که به‌وضوح در عملکرد مدیران آن قابل مشاهده است: «غفلت از درآمذایی و اتکا به منابع مالی هلدینگ خلیج‌فارس.» درواقع از زمانی که این هلدینگ مالکیت باشگاه استقلال را بر عهده گرفته، مدیران باشگاه به جای تمرکز بر استراتژی‌های مالی پایدار و درآمذایی داخلی به‌واسطه جذب اسپانسر ها و...، بیشتر چشم به حمایت‌های مالی هلدینگ دوخته‌اند. بنابراین این تفکر اشتباه که منابع مالی باید از خارج باشگاه تأمین شوند، به شکلی جدی برنامه‌ریزی و آینده‌نگری را در استقلال تضعیف کرده است.

در دوره‌های پیشین، هنگامی که باشگاه‌هایی مثل استقلال و پرسپولیس زیر نظر وزارت ورزش قرار داشتند، مدیران این باشگاه‌ها به منابع دولتی چشم دوخته بودند و حالا با تغییر مالکیت و انتقال آن‌ها به بخش خصوصی، روند مشابهی در استقلال نیز در حال پیگیری است. مدیران این باشگاه در تلاش هستند تا بـا اتکا به منابع مالی هلدینگ خلیج‌فارس، هزینه‌های خود را تأمین کنند، اما این شیوه مدیریت هیچ‌گاه نمی‌تواند راه‌حلی پایدار برای باشگاه‌های بزرگ و با هواداران پرشمار باشد.

این در شرایطی است که تیمی مانند استقلال که از هوادارانی میلیونی و پرشور برخوردار است، اگر به‌درستی مدیریت شود قادر به کسب درآمدهای کلان از همین منابع خواهد بود. برای این منظور نیاز به مدیرانی داریم که اصول درآمذایی و مدیریت منابع را بلد باشند. یک مدیر موفق باید بتواند ظرفیت‌های داخلی باشگاه را به نحوی به کار گیرد که به سودآوری پایدار برسد. این یعنی باید هم‌زمان با ساخت تیمی رقابتی و موفق برای حضور در رقابت‌های داخلی و بین‌المللی، استراتژی‌های درآمذایی مثل قراردادهای تبلیغاتی، فروش بلیت، جذب اسپانسر ها و حتی مشارکت در کسب‌وکارهای جانبی را به‌درستی پیاده‌سازی کند. در غیر این صورت، اگر تنها به منابع مالکیتی مثل هلدینگ وابسته باشند، هیچ تفاوتی میان مدیران باشگاه و یک هوادار ساده وجود نخواهد داشت که هر دو گروه بدون بهره‌گیری از دانش مدیریتی، فقط به دنبال دریافت بودجه بوده و هیچ‌کدام هم خلاقیتی برای درآمذایی و برنامه‌ای برای موفقیت ندارند.

—میلیاردها تومان هزینه فعلا بدون هیچ دستاوردی!

در همین راستا، بررسی هزینه‌های باشگاه در فصل جاری نیز نکات تکان‌دهنده‌ای را نشان می‌دهد. طبق گزارش‌ها، بیش از ۱۰۰۰ میلیارد تومان در باشگاه استقلال در فصل جاری در زمان مدیریت فرشید سمیعی و علی نظری جوینیاری هزینه شده است. با این حال، این هزینه‌ها با نتایج فنی و جایگاه تیم در لیگ تناسبی ندارد. در واقع، استقلال یکی از گران‌ترین تیم‌های لیگ برتر در فصل جاری

زمان دیگری احساس می‌شود.

باشگاه استقلال در سال مالی گذشته با چالش‌های مالی جدی مواجه شد و ۴۱۴ میلیارد تومان زیان خالص را ثبت کرد. این زیان حاصل از ترکیبی از عوامل مختلف‌ف است که جمله افزایش هزینه‌ها، کاهش درآمدهای عملیاتی و بدهی‌های گذشته است که فشار زیادی بر منابع مالی باشگاه وارد کرده است. این گزارش به تحلیل وضعیت مالی استقلال، مشکلات و راه‌حل‌های ممکن برای بازگشت به توازن مالی پرداخته است.

—مشکلات و چالش‌های مالی استقلال

با انتشار صورت سود و زیان شرکت فرهنگی ورزشی استقلال طی دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۲۴ مشخص شد که در این دوره، هزینه‌ادر باشگاه استقلال به شدت افزایش یافته‌اند. قراردادهای بازیکنان و تعدد کادر فنی‌های داخلی و خارجی سهم زیادی از این هزینه‌ها را تشکیل داده‌اند. به علاوه، باشگاه هنوز با بدهی‌های معوق از سال‌های گذشته مواجه است که به میزان زیادی منابع مالی را مصرف کرده و از توان اقتصادی باشگاه کاسته است. پرواضح است که یکسای از اصلی‌ترین دلایل این زیان، افزایش هزینه‌های ثابت در زمینه قراردادهای بازیکنان به شمار می‌رود. از دسته این قراردادها هم که بیشترین سهم را در هزینه‌ها دارد، می‌توان به قرارداد بازیکنان خارجی اشاره کرد که



پارسا جعفری در گفت‌وگو با «فرهیختگان»: برای خوب بودن نیاز به تمرین با دروازه‌بان خارجی نیست

کلین‌شیت در ذوب‌آهن سخت است

■ کم‌اشتباه‌ترین دروازه‌بان لیگ هستم



نیلوفر مژدهی خبرنگار

دروازه‌بان جوان ذوب‌آهن عملکرد خوبی در این فصل از مسابقات از خود به جا گذاشت و با ۱۱ کلین‌شیت پس از گذشت ۲۵ هفته از رقابت‌های لیگ برتر همچنان امیدوار به نصاحب دستکش طلاست. با این حال غیبت این دروازه‌بان در بازی هفته گذشته تیم ذوب‌آهن مقابل شمس آذر قزوین که به تساوی یک-یک دو تیم انجامید کمی عجیب بود. گویا تغییر ناگهانی دروازه‌بان تیم ذوب‌آهن از سوی محمد ربیعی به دلیل عملکرد این دروازه‌بان در تمرین می‌باشد؛ اما به نظری رسد پارسا جعفری این هفته بار دیگر به قفس توری ذوب‌آهن برگردد. گفت‌وگوی «فرهیختگان» با این دروازه‌بان جوان را در ادامه از نظر می‌گذرانیم.

■ ■ ■

چرا برخلاف تصورات در بازی مقابل استقلال خوزستان غایب بودی؟

نظر کادر فنی بود که در این بازی از داوود نوشی صوفیانی استفاده کند. از طرفی موفقیت تیم در اولویت مافراز دارد و هر کدام‌مان بازی کنیم با این هدف به میدان می‌رویم و امیدوارم در بازی‌های پیش رو بهترین نتیجه را بگیریم و شرایط تیمی خود را بازی به بازی بهتر کنیم.

اماد صورت‌تداوم نیمکت‌نشینی جایگاهت در جدول بیشترین کلین‌شیت به خطر می‌افتد.

صدردصد این اتفاق می‌افتد اما کلین‌شیت یک موفقیت فردی است و چه برای من و چه برای باشگاه موفقیت تیمی مهم‌تر است. ضمن اینکه من و داوود چشم‌داشتی به کلین‌شیت‌ها نداریم؛ از این رو سعی می‌کنیم هر کدام از ما که درون دروازه باشیم عملکرد خوبی داشته و بتوانیم دروازه خود را بسته نگه داریم، چراکه به این شکل به نفع تیم است و از نظر آمار تیمی هم شرایطمان بهتر می‌شود.

در این هفته‌ها بدشانس بودی، نمتتا از ترکیب اصلی ذوب‌آهن بیرون ماندی بلکه با وجود پیش‌بینی‌ها به تیم ملی هم دعوت نشدی. دلیل این موضوع را چه می‌دانی؟

افتخار هر بازیکن پوشیدن پیراهن تیم ملی است و دوست داشتم به تیم ملی دعوت شوم. از این رو تلاش می‌کنم عملکرد خود را بهبود بخشیده و اگر ضعیفی هست آن را برطرف کنم تا در ادامه به اردوهای دیگر تیم ملی اضافه شوم. حتی اگر من را به تیم ملی دعوت نکنند باز هم برای کشورم آرزوی موفقیت دارم. این تیم، کادر فنی توانمند و بازیکنان با تجربه‌ای دارد، از این رو برای رسیدن به دروازه تیم ملی باید توانایی‌های خود را بیشتر کنم تا شانس دعوت شدن پیدا کنم.

شاید حضور در تیم ذوب‌آهن که در ده هفته جدول است باعث شد مورد توجه کادر فنی تیم ملی قرار نگیری. فکر نمی‌کنی جایگاه ذوب‌آهن به موقعیت فردی تو لطمه زده باشد؟

ذوب‌آهن باشگاه اصیل و بزرگی است. جایگاه باشگاه ذوب‌آهن نمی‌تواند

جوابیه

پاسخ باشگاه پرسپولیس به خبر «فرهیختگان»

مدیر مسئول محترم روزنامه فرهیختگان

با سلام و احترام

روزنامه فرهیختگان در ادامه مطالب و اقدامات اخیر خود در مورد باشگاه پرسپولیس باز هم در شماره روز ۲۵ فروردین ۱۴۰۴ خبری اشتباه را روی جلد و در صفحه ۱۰ آن جریده با عنوان «مانور باشکـگاه پرسپولیس برای دستاوردسازی، مالیات‌سنگین برداشت‌شده پرداخت» منتشر کرد. باشگاه

پرسپولیس ضمن تکذیب موارد مطرح‌شده در خبر مذکور امیدوار است در جهت تئویر افکار عمومی و اطلاع‌رسانی درست، این مطلب مطلقاً با ماده ۲۳، از فصل ششم قانون مطبوعات جمهوری اسلامی ایران در همان صفحات و همچنین در دیگر رسانه‌های مرتبط که نسبت به انتشار مطلب مذکور در آن‌ها اقدام شده به انتشار برسد. در ابتدا باید به این نکته اشاره کرد که مبلغ بدهی مالیاتی باشگاه پرسپولیس حدود ۲۰۰ میلیارد تومان بوده است و نه ۳۰۰ میلیارد تومان. بخش از این بدهی نیز بر خلاف ادعای این رسانه محترم از محل درآمدهای باشگاه پرسپولیس طی سال ۱۴۰۳ پرداخت شده‌است. درواقع تسویه این بدهی که طی سال‌ها لاینحل مانده بود در چند فاز انجام شد. بدهی مالیاتی باشگاه پرسپولیس علاوه جرائم آن که ناشی از عدم رعایت قوانین، عدم شفاف بودن درآمدها و هزینه‌ها، عدم در یافت گزارشات مطلوب حسابرسی، عدم پیگیری و عدم پرداخت توسط مدیران قبلی از سال ۱۳۷۵ تا سال ۱۳۹۹ مبلغی حدود ۲۰۰ میلیارد تومان بدهی به باشگاه تحمیل شده بود. بخشی از این عدد طبق مفاد قانونی و طی جلسات که برگزار شد شامل بخشودگی گردید. بخش از این رقم نیز در سال ۱۴۰۳ از محل درآمدهای اسپانسر ی باشگاه پرسپولیس پرداخت شد. مابقی آن نیز توسط بانک‌ها و بنا به درخواست باشگاه پرداخت شده است. این گونه که باشگاه پرسپولیس طی درخواستی رسمی از کنسرسیون بانکی، از بانک‌ها درخواست کرد تا به جای پرداخت مبالغه که طبق توافقات قبلی به حساب باشگاه واریز می‌شود، آن را به حساب سازمان امور مالیاتی واریز کنند تا بدهی مالیاتی باشگاه پرسپولیس به شکل تام و تمام پرداخت شود. دلیل این درخواست تسریع در امور و جلوگیری از هرگونه مشکل برای صدور مجوز حرفه‌ای بوده‌است، نکته قابل توجه که باید به آن اشاره کرد این است که پرداخت بدهی‌های مالیاتی باشگاه پرسپولیس از سال ۱۳۷۵ تا سال ۱۳۹۹ که قبل از موعد واگذاری باشگاه بوده، برعهده سازمان خصوصی‌سازی و وزارت ورزش و جوانان بوده و حال با توجه به این که باشگاه پرسپولیس آن را پرداخت کرده، مبلغ پرداخت شده به بدهی وزارت ورزش و جوانان به باشگاه پرسپولیس افزوده خواهد شد. در پایان باید اشاره کرد که با پرداخت این بدهی، نه تنها اموال توقیفی مدیران عامل سابق باشگاه پرسپولیس آزاد شد بلکه حساب‌های شخصی آن‌ها نیز رفع مسلودی گردیده و ممنوع‌الخروجی هرکدام از این مدیران که البته این بدهی را در زمان مدیریت خود پرداخت نکردند نیز در حال برطرف شدن است. روابط عمومی باشگاه پرسپولیس امیدوار است رسانه محترم فرهیختگان به دور از سسلاقی رنگی مدیران خود به انتشار اخبار حقیقی پرداخته و از انتشار خبرهای کذب و بر اساس شنیده‌های خبرنگاران خود پرهیز کند.

—توضیح فرهیختگان

توضیحات ارائه‌شده از سوی باشگاه پرسپولیس در مورد پرداخت بدهی مالیاتی سنگین این باشگاه به «فرهیختگان» متفاوت با خبر اولیه باشگاه روی خروجی سایتش است. در آن خبر تلاش زیادی شده بود که پرداخت این مالیات یک دستاورد بزرگ برای مدیریت باشگاه پرسپولیس باشد، درحالی‌که اداره مالیات بعد از اظهارهای متوالی، توقیف اموال باشگاه، مسلودی حساب و... در نهایت به مرحله برداشت از حساب بانک‌های سهامدار این باشگاه رسید.

در مقایسه با توان مالی باشگاه، به‌شدت بار مالی سنگینی را تحمیل کرده‌اند.

—ساختار درآمدها و تحلیل وضعیت بدهی‌ها

همان‌طور که اشاره شد، بخش عمده‌ای از هزینه‌ها به قراردادهای بازیکنان و اعضای کادر فنی اختصاص یافته‌است. این در حالی است که درآمدهای باشگاه عمدتاً به بلیت‌فروشی، اسپانسر ها، حق پخش تلویزیونی و درآمدهای تبلیغاتی مربوط می‌شود. در هر صورت باشگاه استقلال در جذب اسپانسر های جدید و استفاده از ظرفیت‌های تجاری در زمان مدیریت فرشید سمیعی (زمان انتشار گزارش مالی) ناکام بوده است و ناکامی در زمان مدیریت علی نظری جوینیاری ادامه داشته‌و به نظر می‌رسد شکاف میان هزینه‌ها و درآمدها، موجب ایجاد زیان‌های مالی سنگین در این باشگاه شده باشد. بدهی‌های معوق یکی دیگر از چالش‌های جدی باشگاه استقلال است. بدهی‌هایی که از سال‌ها گذشته باقی مانده‌اند، همچنان بر دوش باشگاه سنگینی می‌کنند. این بدهی‌ها به‌طور مستقیم بر توان مالی استقلال تأثیر گذاشته و به کاهش نقدینگی باشگاه منجر شده است. در کنار بدهی‌های مالی، باشگاه استقلال با چالش‌های حقوقی و پرونده‌های باز نیز روبه‌روست که هزینه‌های اضافی ایجاد کرده‌اند.

—هزینه‌های سنگین، درآمدهای کم و بدهی‌های بی‌پایان

برای برون‌رفت از بحران مالی و بازگشت به وضعیت پایدار، باشگاه استقلال نیازمند مدیریت مالی دقیق‌تر است. مدیران این باشگاه در گام اول، باید تلاش کنند تا هزینه‌ها را کاهش داده و به‌صورت بهینه‌تری از منابع خود استفاده کنند. برای مثال، کاهش قراردادهای سسنگین و مدیریت بهتر منابع انسانی می‌تواند به کاهش هزینه‌ها کمک کند. در مرحله بعدی باشکـگاه باید به دنبال افزایش درآمدهای خود از منابع مختلف باشد. این امر می‌تواند با جذب اسپانسر های جدید، بهبود شرایط بلیت‌فروشی و بهره‌برداری بهتر از حق پخش تلویزیونی محقق شود. همچنین این باشگاه باید از فرصت‌های تجاری دیگر مانند تبلیغات و مشارکت‌های تجاری برای تقویت منابع مالی استفاده کند.

باشگاه استقلال باید در نظر داشته باشد که وابستگی به حمایت‌های مالی بیرونی نمی‌تواند راه‌حل پایدار باشد و برای دستیابی به استقلال مالی، باشگاه باید برنامه‌های درآمذایی بلندمدت و مدیریت مالی منظم را پیاده‌سازی کند. این موضوع به باشگاه این امکان را می‌دهد که در صورت نیاز، به جای وابستگی به منابع مالکیتی، منابع داخلی خود را برای تأمین هزینه‌ها داشته باشد.

باشگاه استقلال در حالی که در کنار یک فصل ناکام در زمینه‌های فنی، مشکلات مالی جدی را تجربه کرده است، با داشتن یک برنامه مالی دقیق و مدون می‌تواند وضعیت خود را بهبود بخشد. افزایش درآمدها، کاهش هزینه‌ها و بازنگری در استراتژی‌های تجاری می‌تواند راه‌حلی برای بازگشت استقلال به توازن مالی باشد. این برنامه‌های اصلاحی اگر به‌درستی اجرا شوند، می‌توانند باشگاه را به روزهای بهتر و بهبود وضعیت مالی در آینده نزدیک برسانند.