

سرمربی آبی‌ها خطاب به بازیکنانش:

# با قلبتان بازی کنید، این راز موفقیت است

■ مس چگونه شاگردان موسیمانه را به دردسر انداخت؟ ■ زنگ خطر برای استقلال؛ نیاز به تنوع تاکتیکی و رفع نقاط ضعف



محمدرضا حاجی عبدالرزاق خبرنگار گروه ورزش

از زمانی که پیتسو موسیمانه، سرمربی استقلال در رأس کادر فنی این تیم قرار گرفته تحول قابل توجهی در عملکرد تیم قابل مشاهد ه کردن است. اگرچه بخش زیادی از این موفقیت به تغییرات فنی او در تیم و همچنین تمریناتی که برای بازیکنان در نظر گرفته، به با می گردد؛ اما تأثیر کلام و جملات انگیزشی این مربی آفریقایی نیز نقشی کلیدی در رشد و پیشرفت تیم داشته است. اخیراً او در جلسات تمرینی و جمع‌های تیمی با تأکید بر اهمیت «بازی با قلب» و «احساس مسئولیت نسبت به پیراهن استقلال»، به‌نوعی ذهنیت جدیدی را در بازیکنانش ایجاد کرده است. این جملات که به نظر می‌رسد نه‌تنها در جلسات رسمی بلکه به‌طور مستمر در دل تمرینات و برخوردهای روزمره با بازیکنان مطرح شده، نشان از اهمیت بعد روانی و انگیزشی برای سرمربی خارجی استقلال دارد. او بارها در جمع استقلالی‌ها تأکید کرده است که «همه باید نسبتب به تیم، هم‌تیمی‌ها و پیراهن استقلال احساس وظیفه کنند.» این کلمات دقیقاً همان چیزی است که استقلال برای برگرداندن روحیه جنگندگی و اتحاد تیمی به آن نیاز داشت. اتفاقاً همین دیروز از قول محمد نوازی یکی از دستسپاران ایرانی وی این نقل قول را مطرح کردیم که بازیکنان استقلال موسیمانه را دوست دارند و به‌وی اعتقاد داشته و به او احترام می‌گذارند. موسیمانه از همان ابتدای حضورش در استقلال فهمید که فقط تغییرات فنی نمی‌تواند تیم را به مسوی موفقیت رهنمون کند. او باور داشت که یکی از کلیدی‌ترین عوامل موفقیت یک تیم، ذهنیت و انگیزه بازیکنان است. این موضوع را می‌توان در تغییرات محسوس در سبک بازی و همچنین بهبود عملکرد فردی و تیمی بازیکنان مشاهده کرد. استقلال تحت هدایت این سرمربی آفریقایی نه فقط از نظر فنی به یک تیم سازمان‌یافته‌تر تبدیل شده، بلکه روحیه تیمی و همکاری بین بازیکنان نیز بهبود چشمگیری داشته است.

### ■ پیام موسیمانه برای تغییر ذهنیت

سرمربی استقلال به بازیکنانش یادآوری کرده که در هر لحظه از بازی، باید با تمام وجود در میدان حاضر شوند، نه‌تنها به خاطر پیروزی، بلکه به خاطر مسئولیتی که به عنوان بازیکن استقلال بر دوش دارند. این که موسیمانه به بازیکنانش می‌گوید «با قلب خود بازی کنید» به‌وضوح نشان‌دهنده نوعی نگرش است که او به دنبال نهادینه کردن آن در تیم است. با این فلسفه، از آن‌ها انتظار می‌رود که در هر لحظه از بازی برای پیروزی مبارزه کنند، ضمن اینکه باید به ارزش‌ها و تاریخچه باشگاه نیز احترام بگذارند. به‌تازگی و در تمرینات اخیر موسیمانه مجدداً بر همین نکات تأکید کرده و در میان بازیکنان استقلال پیام خود را تکرار کرده است. او گفته است: «این تیم فقط به دلیل توانایی‌های فنی موفق نمی‌شود، بلکه به دلیل روحیه و انگیزه شماس‌ت که می‌تواند در هر بازی پیشرفت کند و نتیجه بگیرد.» این نوع صحبت‌ها قطعاً در تقویت اعتماد به نفس بازیکنان تأثیرگذار بوده است. علاوه بر این، موسیمانه در جلسات تیمی خود به‌نوعی از بازیکنانش خواسته که همیشه در ذهن خود اهداف بزرگ تیم را نگه دارند و اجازه ندهند که احساسات شخصی یا مسائل حاشیه‌ای بر عملکردشان تأثیر بگذارد. در واقع، آنچه موسیمانه به بازیکنان استقلال آموخته است، بیشتر از یک دستور تاکتیکی یا فنی، یک فلسفه است. فلسفه‌ای که تأکید می‌کند برای موفقیت باید با قلب بازی کرد، باید برای تیم و برای پیراهن استقلال، به آب و آتش زده و در هر لحظه از بازی خود را وقف موفقیت تیم کرد. این تحولی است که در ابتدا ممکن است از چشم تماشاگران دور باشد، اما به مرور و در مسابقات بزرگ‌تر، این تغییرات به‌وضوح در میدان رقابت نمایان خواهد شد.

امروز استقلال به تیمی تبدیل شده که نه‌تنها از نظر فنی بلکه از نظر ذهنی و انگیزشی نیز در مسیر پیشرفت قرار دارد و بسیاری از این موفقیت‌ها مدیون

رویکرد و کلمات انگیزشی موسیمانه است. کلماتی که باعث‌شده تا بازیکنان استقلال احساس کنند مسئولیت بزرگی به دوش دارند و فقط با تلاش و انگیزه می‌توانند در رقابت‌های سخت و حساس پیروز شوند.

### ■ چرا استقلال به مشکل خورد؟

استقلال پنجشنبه گذشته در حالی به‌سختی از سد مس کرمان عبور کرده و راهی مرحله بعدی جام حذفی شد که انتظار می‌رفت این تیم با توجه به روند رو به رشد خود، نمایش بهتری مقابل حریف دسته اولی ارائه دهد. اما بازی مقابل مس، چالش‌هایی را برای استقلال آشکار کرد که نشان می‌دهد هنوز برخی مسائل تاکتیکی نیاز به بازبینی دارد.

پیش از این در «فرهیختگان» گزارش دادیم که استقلال با تغییر سیستم از دفاع چهارنفره به سه‌نفره، توانسته است در فاز دفاعی به انسجام و فشرده‌گی بیشتری دست یابد. این تغییر باعث‌شده که تیم در هنگام دفاع به‌ترتی عدلی (۵ دفاعه) در زمین خودی دست‌پداکند و با کاهش گل‌های دریافتی، ذهنیت شکست‌راز تیم دور کند. اما در بازی برابر مس کرمان، مشکلاتی در فاز تهاجمی استقلال و واکنش به تاکتیک حریف مشاهده‌شد که روند بازی را برای آبی‌پوشان دشوار کرد.

### ■ دفاع چندلایه مس

### و بستن راه‌های نفوذ استقلال

یکی از دلایل اصلی عملکرد دور از ذهن استقلال مقابل مس، تاکتیک دفاعی چندلایه‌ای بود که مس کرمان به‌خوبی اجرا کرد. شاگردان سامره با ایجاد خطوط دفاعی نزدیک به هم و بستن فضاها، مانع از نفوذ بازیکنان خلاق استقلال شدند. این استراتژی که شباهت زیادی به روش‌های تدافعی خود استقلال در بازی‌های اخیر داشت باعث شد استقلال نتواند به‌راحتی از خطوط دفاعی حریف عبور و موقعیت‌های گلزنی زیادی ایجاد کند.

### ■ تکرار تاکتیک

### و پیش‌بینی پذیری

یکی دیگر از عوامل مؤثر در برد دشوار

استقلال، نبود تنوع در سبک

بازی تیم موسیمانه در این دیدار بود. استقلال در چند بازی اخیر سیستم و روش حمله ثابتی را دنبال کرده است که حالا به نظر می‌رسد رفیان نسبت به آن شناخت کافی پیدا کرده‌اند؛ در واقع کادر فنی مس کرمان با تحلیل دقیق از بازی‌های قبلی استقلال توانست تاکتیک‌های موسیمانه را خنثی کرده و دست او را بخواند. به نظر می‌رسد نبود تغییرات تاکتیکی یا نداشتن نقشه‌های جایگزین استقلال را در آینده مقابل تیم‌هایی به‌مراتب قدرتمندتر از مس دچار مشکل کند. البته نباید فراموش کرد در این دیدار استقلال رضاییان را به‌طور کل و ماشا‌پیوف را هم یک نیمه در اختیار نداشته و اسلامی هم مثل بازی با فولاد در اختیار کادر استقلال قرار نداشت ضمن اینکه در همان دقایق نخست نیمه دوم و با دهنفره شدن این تیم، سرمربی استقلال سعی کرد برای حفظ قوای جسمانی تیم، بعد از گل برتری بخش بلائکو، تیش را به عقب کشانده و با ایجاد فشرده‌گی و دفاع چندلایه در زمین خودی، با حفظ شرایط بازی، از این بازی به تنها هدفش یعنی صعود به مرحله بعدی جام حذفی برسد.

### ■ چه باید کرد؟

موسیمانه در مسیر تحول استقلال عملکرد مثبتی داشته، اما برای جلوگیری از تکرار چنین مشکلاتی نیاز است تنوع بیشتری در برنامه‌های تاکتیکی تیم ایجاد کند. استقلال باید بتواند در مواجه با تیم‌هایی که دفاعی بسته و فشرده دارند، از نقشه‌های جایگزین برای باز کردن خطوط دفاعی استفاده کند. همچنین بازگشت برخی از بازیکنان خلاق در خط میانی و ایجاد تغییرات در ترکیب می‌تواند تنوع تاکتیکی بیشتری به تیم ببخشد. با وجود این مشکلات، استقلال همچنان توانسته روند مثبت خود را حفظ کرده و همچنان روی ریل برتری حرکت کند، اما این بازی به‌رشنی نشان داد که تیم برای رسیدن به سطح بالاتر نیاز به انعطاف بیشتری در برنامه‌های تاکتیکی دارد.

بسازی مقابل مس زنگ خطری بود که تأکید می‌کند موفقیت‌های گذشته نباید استقلال را از ادامه مسیر پیشسرفت و رفع نقاط ضعف غافل کند.



۲۰ درصد مطالبات تا ۱۰ روز دیگر در حساب آبی‌های اهواز

# مدیرعامل پای میز مذاکره آمد، اعتصاب تمام شد



نیلوفر مزدهی خبرنگار

اعتصاب بازیکنان تیم استقلال خوزستان با اظهارات تند و تیز بوژووویچ، سرمربی این تیم همراه شد. به طوری که این ذهنیت به‌وجود آمد که مشکلات عدیده در این باشگاه درحالی‌که همه چیز در ظاهر خوب پیش می‌رفت، مانع از رسیدن استقلالی‌های خوزستان به موفقیت است. با این حال روز گذشته جلسه‌ای با حضور بازیکنان، کادر فنی، عوامل و مدیرعامل باشگاه برگزار شد که در نهایت بازیکنان مجاب شدند به تمرینات برگشته و بیش از این به حواشی دامن نزنند.

### ■ اعتصاب چرا؟

پنجشنبه هفته گذشته بازیکنان استقلال خوزستان پس از دیدار با ذوب‌آهن راهی محل تمرین شدند اما تمرین نکردند. آن‌ها به مشکلات مالی و عدم پرداخت مناسب به بازیکنان معترض بودند و با این کار صدای خود را به گوش مدیران رسانده و به‌نوعی مقدمات پرداخت قسط دیگری از مطالباتشان را فراهم کردند. آن‌ها پیش از این چندین بار اعتراض خود را نسبت به عدم پرداختی به باشگاه اعلام کرده بودند و وعده پرداخت داده شده بود اما در نهایت عدم توجه مسئولان این باشگاه به درخواست بازیکنان برای پرداخت قسط سوم، باعث شدت تا دست به اعتصاب زده و اعراض کنند. اعتصاب روز اول استقلالی‌ها اما جواب نداد و آن‌ها یک‌بار دیگر روز جمعه در محل تمرین حاضر شدند و تمرین نکردند و به این شکل میزان آمادگی‌شان برای بازی پنجشنبه هفته جاری برابر خبیر تحت تأثیر قرار گرفت.

### ■ مدیرعامل درخواست جلسه داد

وقتی اعتصاب بازیکنان تیم استقلال خوزستان بیش از دو روز طول کشید مدیرعامل این باشگاه درخواست جلسه‌ای با حضور همه اعضا داد. در این جلسه ضمن اطمینان به بازیکنان برای پرداخت مطالباتشان شرایط باشگاه و گروه ملی برای آن‌ها تشریح شد. از آنجا که اسپانسر باشگاه استقلال خوزستان نهادی تجاری و البته صنعتی است، شرایط اقتصادی بر وضعیت

درآمد آن تأثیر گذاشته در نتیجه در بخش‌های مختلف در مقاطعی از سال با کمبود نقدینگی مواجه می‌شوند و باشگاه استقلال خوزستان نیز مستثنی نیست و به همین دلیل مطالبات بازیکنان کمی به تعویق افتاده است. به این ترتیب کیوان بابادی، مدیرعامل باشگاه استقلال خوزستان پس از تشریح شرایط موجود به بازیکنان قول داد در نزدیک‌ترین زمان ممکن مطالباتشان را پرداخت کند. توضیحات وی بازیکنان را مجاب کرد تا برای حفظ آمادگی خود به تمرینات برگشته و شرایط خوب فعلی را با حواشی اینچنینی خراب نکنند. طبیعی است که هر گونه حاشیه‌ای می‌تواند آن‌ها را از روند مطلوب خارج کرده و شرایطشان را تحت تأثیر قرار دهد. به همین دلیل در جلسه مذکور توافق شدت تا بازیکنان به تمرینات برگشته و خود را آماده بازی هفته سیزدهم کنند و در عوض باشگاه نیز در مدت کمتر از دو هفته ۲۰ درصد دیگر از مطالباتشان را پرداخت کند. البرز حاجی‌پور، مدیر تیم استقلال خوزستان که در این جلسه حضور داشت با اشاره به پایان اعتصاب بازیکنان به «فرهیختگان» گفت: «بازیکنان ساعت ۱۰ صبح روز شنبه تمرینات خود را از سر گرفتند و آماده بازی با خبیر می‌شویم. باشگاه هرگز نگفت که پول بازیکنان را نمی‌دهند اما زمان بیشتری برای پرداخت مطالباتشان خواستیم. در باشگاه استقلال خوزستان همه مدیران مسئولیت‌پذیرند و در سریع‌ترین زمان ممکن مطالبات بازیکنان پرداخت می‌شود.»

### ■ چرا کار به اعتصاب کشید؟

بازیکنان استقلال خوزستان تاکنون ۲۰ درصد از مطالبات خود را دریافت کردند. ۱۰ درصد پیش‌قرارداد و ۱۰ درصد دیگر طی ۱۲ هفته اخیر پرداخت شد. با این حال باشگاه از وعده خود کمی عقب‌تر است اما شرایط به‌گونه‌ای نیستت که بازیکنان امکان شکایت یا اعتراض نسبت به وضعیت موجود را داشته باشند. البته بازیکنان خارجی استقلالی‌ها را تهدید به شکایت کردند اما از آنجا که فاصله پرداخت قبلی با پرداخت احتمالی بعدی هنوز به دو ماه نرسیده امکان شکایت برای آن‌ها نیز وجود ندارد. به این ترتیب به نظر می‌رسد مدیران استقلال خوزستان زمان را به‌خوبی در نظر گرفتند و با وجود اینکه مطالبات بازیکنان به تعویق افتاده می‌دانند تا چه زمانی فرصت دارند بخش دیگری از پول آن‌ها را پرداخت کنند تا کار به شکایت نکشد. حاجی‌پور در ادامه اظهاراتش به ما گفت: «ما با چنین شرایطی آشنا هستیم. یک مسئله

اخبار کوتاه

امید آقای مدیرعامل به «ک.ن.» برای ماندن در استقلال

### لابی سر سفره نفت؛ آقای وزیر ورود کن!

بعد از روی کار آمدن شریعتمداری در هلدینگ خلیج فارس، به نظر می‌رسد تغییرات مدیریتی سرانجام به بدنه باشگاه استقلال به‌عنوان زیرمجموعه این هلدینگ هم رسیده و احتمالاً طی روزهای آتی شاهد تغییراتی در این مسیر باشیم. در هر صورت به نظر می‌رسد حالا که استقلال به ریل موفقیت و پیشرفت برگشته است و هواداران از وضعیت فنی تیم راضی‌اند، برای عبرت از گذشته باید ابتدا به این سسؤال پاسخ داد که چه کسانی در این مدت استقلال را به این روز انداخته تا اجازه ندهند دوباره چنین افرادی یا مشابه آن‌ها در رأس مدیریت این باشگاه نشسته یا به کار خود ادامه بدهند. استقلال به تغییرات نیاز دارد؛ چرا که امروز این باشگاه از نظر برنامه‌ریزی، پشتیبانی و مدیریتی احساس کمبود می‌کند هرچند با توجه به تغییرات در هلدینگ خلیج فارس و روی کار آمدن شریعتمداری و سابقه مدیریتی‌اش می‌توان به آینده امیدوار بود. همه این‌ها در حالی هستند که این روزها متأسفانه خبرهای خوب از باشگاه استقلال در رابطه با وضعیت مدیران این باشگاه مخایره نمی‌شود.

در هر صورت به نظر می‌رسد امروز همه حواس و تمرکز مدیریت باشگاه (همانطور که پیش از این خبر دادیم) به لابی‌های مدیریتی یا برخی مدیران وزارت نفت معطوف شده و از سوی دیگر نیز مدیریت فضای مجازی نیز کمتر به او فرصت فکر کردن به دیگر مسائلا را می‌دهد. مدیرعامل آبی‌ها این روزها به‌شدت پیگیر این است تا با وعده خرید برخی بازیکنان و از سوی دیگر آینده‌فروشی به هواداران به‌نوعی تلاش کند تا خود را روی صندلی مدیریت باشگاه حفظ کند. این در صورتی است که بر اساس شنیده‌ها فعلا برخی تصمیم‌گیری‌ها در باشگاه استقلال با مشورت یکی از مدیران وزارت نفت به نام «ک.ن» از طریق شخصی که همراه با استقلال در سفرهای اخیر این تیم حضور داشته در حال انجام است. در این خصوص نوشیم که این فرد با قول نگه داشتن مدیریت استقلال در رأس کار همراه کاروان آبی‌ها بوده‌ است. شاید هم در این وضعیت گذار مدیریتی در هلدینگ، وزارت نفتی‌ها در حال استفاده (بخوانید سوء استفاده) از این شرایطند تا قبل از تعیین تکلیف مدیران پتروشمی‌ها و شرکت‌های نفتی تابعه هلدینگ خلیج فارس، بر اساس متر و معیار مدیریت باشگاه تکلیف هیئت‌مدیره استقلال را مشخص کنند.

نکته قابل توجه اینکه طی روزهای اخیر برخی گز ینه‌های حضور در هیئت‌مدیره استقلال به وزارت نفت دعوت شده‌اند تا این مدیران مورد اشاره به این اشخاص برای حضور در هیئت‌مدیره به مذاکره بپردازند. در این بین شنیده‌ها حاکی است که مجتبی جباری هافبک سابق استقلالی‌ها نیز به همین منظور جلسه‌ای را هفته گذشته در وزارت نفت برگزار کرده تا پای این پیشکسوت خوشنام استقلالی نیز به این شکل وسط کشیده شود. اما اینکه این افراد چه اختیاراتی برای این اقدامات دارند یک سوی قضیه به شمار می‌رود و از سوی دیگر این مسئله مهم تر مطرح می‌شود که آیا شریعتمداری و افرادی مانند تاجرنیا که از وی به عنوان جانشین شهریاری یاد می‌شود؛ از این تحرکات باخبرند یا اینکه در غفلت پیش آمده برای تعیین تکلیف مدیریتی استقلال، این فرصت تصیب وزارت نفتی‌ها شده تا با همراهی مدیریت فعلی و البته تنی چند از مدیران سابق به دنبال تحقق اهداف خود در باشگاه استقلال باشند!

در نهایت اینکه این ابهام بزرگ نیز وجود دارد که در این روزهای سرد و سخت که بسیاری از مردم با کمبود منابع انرژی برق و گاز روزگار سپری می‌کنند و مسلماً اولویت باید رفع این مشکلات باشد چطور باشگاه بزرگ و مردمی استقلال حیاط خلوت برخی از مدیران وزارت نفت می‌شود! امیدواریم محمد شریعتمداری که به‌واسطه رفاقت با محمد دادکان با فضای پیچیده فوتبال آشنایی دارد اجازه دخالت به شهرت طلبان و اطرافیان رسانه‌ای برای تصمیم‌گیری برای استقلال را ندهد و هر چه سریع‌تر بعد از مشورت با متخصصان امر و دور از فضای ایجادشده، هیئت‌مدیره و مدیرعامل استقلال را با اختیارات خودش انتخاب کند.

