محمدمهدی عسگرپور در گفت‌وگو با مجله تصویری «قاف»:

مدیریت فرهنگی دچار هرج‌ومرج شده است

محمدمهدی عسگرپور تا به حال پنج فیلم در سینما ساخته که بین اولی و دومی ۱۳ سال فاصله بود و از آخرین مورد آنها هم بیش از ۱۰ سال می‌گذرد. او در کارگردانی سریال‌های تلویزیونی هم سابقه چندین ساله دارد و از جمله در شرایط فعلی سینمای ملی هم برعهده دارند و تلاش می‌کنند مناسبات درون اصحاب و خانواده سینما را متناسب با شرایط و اقتضائات و مقدورات تسهیل کنند! از اینجا شروع کنیم؛ از زمانی که خانه سینما شکل گرفته، به‌رغم شکاف و چندپارگی و قطبی‌هایی که وجود آمده که منطقی می‌توانست هم التهاب‌آفرین باشد و هم برکننده و راهی دهنده، خانه سینما به‌عنوان یک تشکل صنفی می‌خواهد حقوق صنف را در حد مقدورات خودش استیفا کند. در نقطه مقابل، یک سازمان و تشکیلات دولتی است، اینن مرادوات گاهی خوب و هم اوقات گاهی به‌شدت برتنش و کاهنده بوده، یک سیر اجمالی از این وضعیت بگویید تا برسیم به وضع کنونی مراودات و ارتباط صنف و مدیریت سینمایی کشور.

سابقه مسائل صنفی در حوزه سینما خیلی طولانی نیست. یعنی اگر مثلا تاریخ شروع صنعت در کشورمان را به واسطه ورود اولین دوربین و تولید اولین فیلم سینمایی تلقی کنیم، حدود سال ۱۳۰۹ خواهد بود؛ تاسیس مکانی به نام خانه سینما در اوایل دهه ۷۰ اتفاق افتاد، بنابراین ما خیلی قدمت زیادی در این حوزه نداریم. خیلی از کشورهایی که تولد سینما در آنها ممکن است بعد از ما اتفاق افتاده باشد، سابقه صنفی‌شان بیشتر از ماست. این به اضافه یک مسئله مهم دیگر یعنی فاصله‌گرفتن این فعالیت‌های صنفی در حوزه فرهنگ باعث شده که شما اگر بگردید، نمی‌توانید خیلی چیزی پیدا کنید. من درباره آینه‌نما‌ها و دستورالعمل صحبت نمی‌کنم، چون آن بسته به سلیقه و سبک مدیران فرق می‌کند. بنابراین ما در قضایایی که قوانین مشخص نداریم -بخش دولتی‌اش هم اگر نظر من نداری- یعنی ما قوانینی که برای ادامه امور در حوزه سینما نیست که بخواهد فعالیت و انحلال را مطرح کردند. وزارت ارشاد با خانه سینما که بحث تعطیلی و انحلال را مطرح کردند. این وضع به وجود می‌آید. به‌هرحال در سایت وزارت ارشاد مجموعه قوانین مقررات نشده و می‌توانید ببینید، خیلی‌هایش که اصلا‌برای امروز موضوعیت ندارد و خیلی از مسائلی که مسائل امروز ما هست هم اصلا دیده نشده. بنابراین آن حوزه هم اینگل را دارد. حالا آنها مشکل‌شان به اندازه همان قبلی نیست، به خاطر اینکه بخش حاکمیتی به بخش حاکمیتی چه قبل و چه بعد از انقلاب حرف اول را می‌زند. این عدم‌توازن یعنی مجموعه تهیه‌ننده صنفی بدون پشتوانه مشخص و نهاد حاکمیتی یا قوانین به‌روزشده، معجونی را می‌سازد که آن معجون همین چیزی است که ما در این ۴۰ سال با آن مواجه هستیم. درواقع انگار کسی که مسئولیت صنف را برعهده دارد، باید یک چوب بلند داری بکند، چون شرایط امروز و فردا با هم فرق می‌کند. نسبتش با حکمرانی هم امروز و فردا فرق می‌کند. برای کسی که از بیرون نظارت می‌کند و ناظر ماجراست، این طور است که فکر می‌کند چرا اینها دارند این طور رفتار می‌کنند. امروز این طوری هستند و فردا طور دیگری هستند. شاید به این توجه نمی‌کنند که این مسئله اصلی انگار به همین اگر موضوع استقرار نهاد صنفی در حوزه فرهنگ وهنر نهادینه شده و قوام یافته بود، ما امروز با این وضعیت مواجه نبودیم. حالا خودمان هم بازاندیشه کنیم و قانون نداریم که بتوانیم مفصل است و من در آن حوزه کمی دایی‌جان‌ناپلئونی زامبی‌دانا امروز آگر برای اتاق بازرگانی اتفاق بیفتد و شما بنجافتاد را بکنید، می‌بینید اصلی انگار به همین موضوع برمی‌گردد که حاکمیت هم مایل است صنف وجود داشته باشد، چون نشانه و شاخصی برای دموکراتیک بودن یک حکومت است و همه جای دنیا هم ما نهاد صنفی داریم اما چه بخواهیم و چه نخواهیم؛ اگر در این نهاد صنفی کارکرد آن هماهنگی کامل اتفاق بیفتد، خدا را شکر، اما اگر اتفاق نیفتاد، به موازنات باید یکی ساخته شود یا زمینه‌های آن بیشتر به وجود بیاید. آن نگاه دایی‌جان‌ناپلئونی که به آن اشاره کردم، دقیقا همین جاست، چون راستش را بخواهید من در طول این سال‌ها خیلی با این موضوع مواجه شدم، ولی واقعیتش این است که به نظرم کلید اصلی اش از سال ۸۸ زده می‌افتد، فلان جا جنگ و فلان جا تحریم است، اینها چه معنایی می‌توانند داشته باشند؟ بنابراین با این عزم به نظر من در تمام این سال‌ها خانه سینما فعالیت خودش را پیگیری کرده، چه زمانی که من توفیق خدمت داشتم و چه زمانی که دیگران بودند. قرقی ندارد. اصل موضوع به نظرم همین شکلی بوده و اداره کردن نهاد صنفی در این میزانسنی که من تعریف کردم، چون فیلمساز به خاطر مسئولیت‌ها و سابقه اجرایی‌اش بیشتر می‌شناسند. از او تا به حال معاون بخش جنگ بنیاد سینمایی فارابی، سرپرست مرکز سینمای تجربی، مدیر گروه کودک و نوجوان شبکه دوم، مدیرعامل بنیاد سینمایی فارابی، معاون هنری سازمان فرهنگی هنری شهرداری تهران و مدیرعامل خانه سینما بوده و در حال حاضر مدیرعامل خانه هنرمندان هم هست. متن گفت‌وگوی اکبر نبوی با محمدمهدی عسگرپور را می‌خوانید که در مجله تصویری «قاف» انجام شده و آن را با موضوعات مختلف حوزه سینما ازجمله مسائل صنفی، مدیریتی، راهبردی و اقتصادی پرداخته شده است.

مجله تصویری فرهنگ وهنر | قاف

در این دفتر و شماره از مجله تصویری قاف در دفعات یکی از سینماگران خیلی خوب و شایسته سینمای کشورمان، آقای محمدمهدی عسگرپور هستیم که البته چندین بود و از جمله در شرایط فعلی سینمای ملی هم برعهده دارند و تلاش می‌کنند مناسبات درون اصحاب و خانواده سینما را متناسب با شرایط و اقتضائات و مقدورات تسهیل کنند! از اینجا شروع کنیم؛ از زمانی که خانه سینما شکل گرفته، به‌رغم شکاف و چندپارگی و قطبی‌هایی که وجود آمده که منطقی می‌توانست هم التهاب‌آفرین باشد و هم برکننده و راهی دهنده، خانه سینما به‌عنوان یک تشکل صنفی می‌خواهد حقوق صنف را در حد مقدورات خودش استیفا کند. در نقطه مقابل، یک سازمان و تشکیلات دولتی است، اینن مرادوات گاهی خوب و هم اوقات گاهی به‌شدت برتنش و کاهنده بوده، یک سیر اجمالی از این وضعیت بگویید تا برسیم به وضع کنونی مراودات و ارتباط صنف و مدیریت سینمایی کشور.

سابقه مسائل صنفی در حوزه سینما خیلی طولانی نیست. یعنی اگر مثلا تاریخ شروع صنعت در کشورمان را به واسطه ورود اولین دوربین و تولید اولین فیلم سینمایی تلقی کنیم، حدود سال ۱۳۰۹ خواهد بود؛ تاسیس مکانی به نام خانه سینما در اوایل دهه ۷۰ اتفاق افتاد، بنابراین ما خیلی قدمت زیادی در این حوزه نداریم. خیلی از کشورهایی که تولد سینما در آنها ممکن است بعد از ما اتفاق افتاده باشد، سابقه صنفی‌شان بیشتر از ماست. این به اضافه یک مسئله مهم دیگر یعنی فاصله‌گرفتن این فعالیت‌های صنفی در حوزه فرهنگ وهنر. به‌طور مثال در دوره‌ای که آقای احمدی‌نژاد رئیس‌جمهور بود، قاعده خانه سینما همینه بود و دومرد بخشی هم ابهاماتی وجود داشت و اساسا به نظر می‌آمد که نگاه فرهنگی ندارند. برخلاف چیزی که همه از فرهنگ صحبت می‌کردند و ادعا می‌کردند که ما به مرور زمانی که آقای مصلحت‌زدی، ورزیده ارشاد و آقای جلوه، معاونت سینمایی را عهده‌دار بودند، عملا‌ت حدی از ارتباط برقرار شد و همه متوجه شدند باید این دولت هم مثل همه دولت‌های قبلی حالا با اختلافاتی، می‌توان گفت وگو کرد. در دوره دوم به طور‌کلی اتفاق دیگری افتاد که آن هم برمی‌گشت به اختلاف مجموعه وزارت ارشاد با خانه سینما که بحث تعطیلی و انحلال را مطرح کردند. این فاز دیگری شد و عملا موضوعی که در ذهن تجربه داشت، حالا به شکل واقعی اما می‌دانستند که چنین مسائلی می‌تواند باعث اتحاد جدی در سینما شود و این اتفاق افتاد و عملا یک نوع آشتی‌کنان به وجود آمد، بنابراین این دوره هم در تاریخ می‌ماند. همان موقع هم ما اشاره کردیم که با تمام خوبی‌ها و بدی‌هایش در تاریخ می‌ماند و امیدواریم این هم برای نهاد صنفی و چیزهایی از این دست، بخشی هم به این برگردد که چرا باید نهاد صنفی برای ادامه خودش ایستقرار کاسه گدایی نزد شما بیاورد؟ این چند دوره داشتنی شده برای مدیران ما؟ سایه‌ای در این حوزه وجود دارد که دوستان هم می‌دانند؛ در دوره‌ای یک درصدی از فروش به سینمایی وقف شده می‌گفتند این دست اختصاص داده می‌شد. این قانون بود، در دوره‌های خیلی دور اینها را تجمیع عوارض کردند و به نهاد صنفی هم گفتند نگران نباشید، این پول از طریق دیگری به شما داده می‌شود. شده ناهمسانه سالانه. همان سال ۸۸ که ذکر کردم، معاون سینمایی وقت گفت من ناهمسانه اصلا نمی‌کنم و نکرد. آن درصدها هم که پیش‌تر از بین رفته بود، بنابراین به همین سادگی باید به همان دولتمردان قدیم‌تر که به اینت خیر شبابد آن کار را کرده بودند، باید گفت فلش فوروارد بزنید، بعد از شما کسی می‌آید که ناهمسانه اعضا نمی‌کند. اصلا ایشان فکر می‌کند باید با خانواده خودش ناهمسانه اصفا کند، چون این کار را شکل می‌گیرد. من آنقدری که تشخیص بوده، بنابراین به همین سادگی با نهاد صنفی بازی می‌شود. این آنجاست که ما اینستاده، همکاران ما هم در آخرا و انجمن‌های مختلف مسائل معیشتی گرنا‌گونی به‌خصوص طی چند دسال گذشته داشته‌اند، یعنی تعدادی وضعیت متعادل دارند اما تعدادی زیادی دست‌اجار مشکلات ویژه هستند. شما می‌خواهید به اینها کمک کنید، نهاد این کمک‌ها هم در قالب بودجه در دولت دیده شده، نهاد صنفی هم که هر روز باید با کاسه گدایی پیش شما بیاید. من افرادی شده هم نگفتم. شما هم حتما می‌گویید من وقتی کمک می‌کنم که ما حال‌مان با یکدیگر خوب باشد. این معنای دیگری پیدا می‌کند، یعنی نهاد صنفی از مداری که باید کار خودش را انجام دهد، به‌تدریج باید خارج شود و طور دیگری نگاه کند، یعنی بوش‌پوش باید شبیه حاکمیت شود. این برای حاکمیت شاید مشکلی نباشد و بگوید چه اشکالی دارد که شما هم شبیه ما بشوید، درصورتی که متوجه این نیستند که در آن تضاد است که گاهی اتفاق می‌افتد ممکن است بیفتد، نه در یک‌دست شدن. الان کشور یک‌دست شده، آیا دارد اتفاق خوب می‌افتد؟ همه نهادها را یدواشت یک‌دست کردید، شهرداری و نهاد صنفی کمک نمی‌کنند همه نهادها را یقتی که سراغ صنف‌شان می‌روید، می‌گویید نمایند تهیه‌کنندگان؟ نمایند و شما باید بگردید ببینید تا الان چه شکلی داشتید کار می‌کردید. اگر بخواهیم نمودار رفتار صنفی خانه سینما و نسبتش با دولت و حاکمیت را ترسیم کنیم، به نظر من خیلی بسنگی پیدا می‌کرده به دولتی که مستقر بوده و نگاه آنها نسبت به سینما که چقدر یا واقعیت‌ها نزدیک بوده و چقدر اساسا فرهنگی بوده یا می‌آمده که چقدر با نگاه‌های دیگری بوده و چقدر اساسا فرهنگی بوده یا نبوده و طبیعتا این طرف نگاه مهم به نظر من اینجاست که هیات‌مدیره‌های مختلف متناسب با این شرایط انگار انتخاب می‌شدند، یعنی یک شرایطی به وجود می‌آمده و بخشی از آن که اتفاقا ممکن بود هیجان هم باشد و منطقی هم نباشد، باعث می‌شده یک عده هیات‌مدیره خانه سینما با عده‌ها بیرعامل شوند و به نظرم بخشی از آن به سیاست‌هایی برمی‌گشته که اساسا در حوزه سینما نبود و خارج از حوزه سینما اتفاقاتی که می‌افتاد و سینما به‌لب دلبل محیوستی که در کشور ما به دلایل مختلف پیدا کرد، همواره مورد توجه قرار گرفت. بنابراین نهاد صنفی‌اش هم همین کارکرد را پیدا می‌کرد که اساسا مورد توجه قرار می‌گرفت.

یک نکته فرمودید و آن اینکه بسته به نوع دولتی که سر کار بود، تعاملات با خانه سینما افزایش یا کاهش یا احیانا شرایط دگرگون می‌شد. کاهی اوقات به نظر می‌آید این تاجایی که به صنف هم بوده؛ مثلا در دوره‌ای که آقای احمدی‌نژاد رئیس‌جمهور بود، قاعدتا خانه سینما همینه شبید و نه اینکه احساس سمپاتیکی نداشتند، یعنی به لحاظ عاطفی دلبستگی نداشتند و این روی مواضع خانه سینما اثر می‌گذاشت. این را که نمی‌توانیم منکر شویم.

الان وضعیت چگونه است؟ یعنی رابطه و تعامل میان صنف؛ چون جنابعالی در رئیس مجموعه بودید، فاصله خانه سینما همینه شبید و نه در دولت جدید بر سر کار آمده. الان اوضاع را چگونه می‌بینید؟

من از گذشته وزیر ارشاد استفاده می‌کنم، ایشان گفتند دوستان می‌توانند شاهدت دهند که می‌گوید با آنها رابطه دارم. من می‌خواهم شاهدت بدهم که ایشان درست می‌گوید، به نسبت وزرای قبلی این حجم ارتباط، ارتباط بدی نیست. رابطه درستی‌ترش است به نسبت خیلی از وزرای دیگری که ما تجربه کردیم. معاونت سازمان سینمایی ایشان هم قبلا‌تکه‌کننده بودند و همین‌طور هستند. در این بخش به نظر می‌گلدگاری بیهوده است و این را هم دارم می‌گویم و ما هر وقت بخواهیم، می‌توانیم ارتباط داشته باشیم اما اینکه این چقدر از ما جراست... چین بخشی از دوستان را می‌بینم جملات می‌گویند خب شما چه مشکلی دارید؟ هر وقت می‌خواهید ارتباط دارید، چرا پس حالت‌تان خوب نیست؟

یعنی گریزان کجاست؟

گیریه بقیه‌اش برمی‌گردد. از نظر من این درصدی از ماجراست. حالا بعضی می‌گویند ۱۰ و برخی می‌گویند ۵۰ درصد اما بقیه‌اش همان نکته‌ای است که عرض کردم. ما همچنان مساله داریم و بخشی از این موضوعات به وضعیت امروز سینما برمی‌گردد که بعضی از ژانرها دارند از میان می‌روند. شورای پروانه ساخت همچنان روی مدار سنتی خودش فکر می‌کند باید نهاد صنفی و چیزهایی از این دست. بخشی هم به این برمی‌گردد که چرا باید نهاد صنفی برای اداره خودش اینقدر کاسه گدایی نزد شما بیاورد؟ این چقدر دوست داشتنی شده برای مدیران ما؟ سایه‌ای در این حوزه وجود دارد که دوستان هم می‌دانند؛ در دوره‌ای یک درصدی از فروش به سینمایی وقف شده می‌گفتند این دست اختصاص داده می‌شد. این قانون بود، در دوره‌های خیلی دور اینها را تجمیع عوارض کردند و به نهاد صنفی هم گفتند نگران نباشید، این پول از طریق دیگری به شما داده می‌شود. شده ناهمسانه سالانه. همان سال ۸۸ که ذکر کردم، معاون سینمایی وقت گفت من ناهمسانه اصفا نمی‌کنم و نکرد. آن درصدها هم که پیش‌تر از بین رفته بود، بنابراین به همین سادگی باید به همان دولتمردان قدیم‌تر که به اینت خیر شبابد آن کار را کرده بودند، باید گفت فلش فوروارد بزنید، بعد از شما کسی می‌آید که ناهمسانه اصفا نمی‌کنم. اصلا ایشان فکر می‌کند باید با خانواده خودش ناهمسانه اصفا کند، چون این کار را شکل می‌گیرد. من آنقدری که تشخیص بوده، بنابراین به همین سادگی با نهاد صنفی بازی می‌شود. این آنجاست که ما اینستاده، همکاران ما هم در آخرا و انجمن‌های مختلف مسائل معیشتی گرنا‌گونی به‌خصوص طی چند دسال گذشته داشته‌اند، یعنی تعدادی وضعیت متعادل دارند اما تعدادی زیادی دست‌اجار مشکلات ویژه هستند. شما می‌خواهید به اینها کمک کنید، نهاد این کمک‌ها هم در قالب بودجه در دولت دیده شده، نهاد صنفی هم که هر روز باید با کاسه گدایی پیش شما بیاید. من افرادی شده هم نگفتم. شما هم حتما می‌گویید من وقتی کمک می‌کنم که ما حال‌مان با یکدیگر خوب باشد. این معنای دیگری پیدا می‌کند، یعنی نهاد صنفی از مداری که باید کار خودش را انجام دهد، به‌تدریج باید خارج شود و طور دیگری نگاه کند، یعنی بوش‌پوش باید شبیه حاکمیت شود. این برای حاکمیت شاید مشکلی نباشد و بگوید چه اشکالی دارد که شما هم شبیه ما بشوید، درصورتی که متوجه این نیستند که در آن تضاد است که گاهی اتفاق می‌افتد ممکن است بیفتد، نه در یک‌دست شدن. الان کشور یک‌دست شده، آیا دارد اتفاق خوب می‌افتد؟ همه نهادها را یدواشت یک‌دست کردید، شهرداری و نهاد صنفی کمک نمی‌کنند همه نهادها را یقتی که سراغ صنف‌شان می‌روید، می‌گویید نمایند تهیه‌کنندگان؟ نمایند و شما باید بگردید ببینید تا الان چه شکلی داشتید کار می‌کردید. اگر بخواهیم نمودار رفتار صنفی خانه سینما و نسبتش با دولت و حاکمیت را ترسیم کنیم، به نظر من خیلی بسنگی پیدا می‌کرده به دولتی که مستقر بوده و نگاه آنها نسبت به سینما که چقدر یا واقعیت‌ها نزدیک بوده و چقدر اساسا فرهنگی بوده یا نبوده و طبیعتا این طرف نگاه مهم به نظر من اینجاست که هیات‌مدیره‌های مختلف متناسب با این شرایط انگار انتخاب می‌شدند، یعنی یک شرایطی به وجود می‌آمده و بخشی از آن که اتفاقا ممکن بود هیجان هم باشد و منطقی هم نباشد، باعث می‌شده یک عده هیات‌مدیره خانه سینما با عده‌ها بیرعامل شوند و به‌