

«فرهیختگان» بررسی می‌کند؛ فیرپلی مالی چگونه فوتبال اروپا را سرو سامان داد

توازن مالی یوفا می‌تواند جایگزین سقف بودجه شود

■ ثبت کمک هوادار ممتول به جای رد و بدل کردن زیرمیزی

باشگاه‌ها با توجه به نمونه‌هایی که در دنیا در این خصوص وجود دارد، نظرات مثبتی را وارد این چرخه کرده و قانون سقف بودجه را اصلاح کنند تا جای هرگونه تفسیر و تعبیر و به زبان ساده دور زدن آن وجود نداشته باشد. یکی از نمونه‌های ساده که فدراسیون فوتبال می‌تواند از آن استفاده کند یا باشگاه‌ها می‌توانند برای ارائه نظرات خود از آن الگو بگیرند. قانون توازن مالی در یوفاست. به این ترتیب که با ایجاد موقعیت برابر در بودجه و معیار، قوانین فعلی حذف و قوانین گویا جایگزین آن شود. به این طریق باشگاه‌ها می‌توانند از نظر مالی سرپا باقی بمانند. در چنین شرایطی برای باشگاه‌هایی نظیر باشگاه‌های فوتبال ایران که درآمد مشخصی نداشته و اغلب از کمک‌های شرکت‌های تحت تکلف خود استفاده می‌کنند، این سوال به وجود می‌آید چگونه می‌توان مقررات توازن مالی ایجاد کرد؟ در این خصوص تلاش کردیم با چند مدیر لیگ برتری صحبت کرده و نقطه‌نظرات آنها را در این خصوص جویا شویم اما متأسفانه و در کمال ناپاوری بسیاری از آنها از توضیح و تفسیر چنین موردی ناتوان بوده یا اگر آگاهی داشتند، حداقل توان بیان آن را نداشتند. به همین دلیل درخصوص اینکه پول‌های اینچینی که به باشگاه‌ها هم می‌شود یا به عنوان مسئولیت اجتماعی یا حتی کمک هوادار ممتول به حساب‌شان واریز می‌شود، در چنین قانونی چه جایگاهی دارند یا مجتبی فریدونی، از مدیران سابق لیگ برتر که تحقیقاتی را در این خصوص انجام داده گفت وگو کردیم. وی در این خصوص گفت: «چنین پول‌هایی در قانون یوفا و فیفا با عنوان هزینه و درآمد تعریف شده‌اند و از آن با عنوان اعانه یا بد شده است. شرکت‌های دولتی یا نیمه دولتی اغلب درصدی از سود سالانه خود را به عنوان مسئولیت اجتماعی به باشگاه تحت پوشش خود می‌دهند و به نوعی با کمک مالی سعی در مشارکت در چرخه فعالیت اقتصادی آنها دارند. این اتفاق در باشگاه‌های بزرگ دنیا نیز رخ می‌دهد. به عنوان مثال سهامداران شخصی باشگاه‌ها پولی را به باشگاه می‌دهند که به نوعی از جیب خودشان است و به این ترتیب بودجه به باشگاه تزریق می‌کنند و در چرخه فعالیت‌های اقتصادی حضور دارند.» در واقع این پول نوعی درآمد به حساب می‌آید حتی مبلغی که هوادار ممتول به حساب باشگاه یا هر فرد دیگری واریز می‌کند نیز نوعی درآمد است که در قانون توازن مالی یوفا به آن پرداخته شده و در مورد همه این کمک‌ها توضیح داده شده است. در قانون یوفا تاکید شده که همه این موارد باید در دفاتر ثبت شود و شکل زیرمیزی یا رشوه به خود نگیرد؛ چراکه در چنین پول‌هایی مشکلی ندارد. مشکل اینجاست که باید شفاف‌سازی شده و مشخص شود که این پول از کجا و چه مقدار به باشگاه تزریق شده است. فریدونی با اشاره به اینکه همچنان راه‌هایی برای دور زدن قوانین مالی وجود دارد به «فرهیختگان» گفت: «راهکارهایی وجود دارد مثل اینکه شرکتی کاذبی را در کشور مستقر می‌کنند و آگهی از این شرکت می‌گیرند و آن را صرف هزینه‌ها و مخارج خود می‌کنند، درحالی‌که شاید این شرکت اصلا وجود نداشته باشد.»

■ مسئولان ما از قوانین بی‌خبرند

به نظر می‌رسد این قوانین حلاله‌کار است به شکل همیشگی در فوتبال ما باقی بماند و فدراسیون فوتبال برنامه‌ای برای لغو آن ندارد، چه بهتر که از افرادی با توانایی بالاتر گرفته و ناگهانی به قوانین یوفا نکاتی که برای فیفا مهم است اصلاحاتی را در آن به وجود آورد؛ چراکه اعداد و ارقامی که در حال حاضر به عنوان سقف بودجه در نظر گرفته شده هیچ سندی نداشته و معیار و دلیل

همه باشگاه‌ها با هر سطح درآمدی، به فکر توازن مالی به شکل جداگانه در حل مسائل و مشکلات باشگاه باشیم تا از این پس به جای اینکه باشگاه‌ها را به جان هم بیندازیم، این بساط شکایت و شکایت‌کنشی از یکدیگر را جمع کنیم. اگر رقابتی وجود نداشته باشد جدایی نیز وجود ندارد. حتی اگر این پول‌ها که وارد باشگاه می‌شود از جانب شخص پرداخت شود یا سهامدار یا هوادار ممتول آن پرداخت کند، به چرخه درآمد‌های باشگاه متصل شده و جزء اموال باشگاه محسوب می‌شود و توازن مالی به وجود می‌آید.



ورزش

سه‌شنبه ۲۶ دی ۱۴۰۲
شماره ۴۰۵۹
WWW.FDN.IR
FARHIKHTEGANDAILY

شرایط امروز استقلال را چطور می‌بینید؟ تیم صدر جدول است اما دعوای مدیریتی با کادر ادامه دارد.

در این مدت که اخبار را دنبال کردم تلاش‌های خطیر را می‌بینم. البته کادر دارد کارش را انجام می‌دهد و نتیجه تلاش‌های آن استقلال صدرنشین است. اما خطیر هم دارد زحمت خودش را می‌کشد. او دارد به تیم کمک می‌کند و امیدوارم این کادر و مدیریت سال‌های سال در استقلال بمانند و بتوانند در کنار هم مشکلات را حل کنند. در واقع مدیریت بدی‌ها را بالاخره پرداخت کند و کادر هم تیم را به موفقیت برساند چون این تیم حشش است که هر سال موفق باشد.

■ اگر به شما پیشنهاد شود دوباره به استقلال برمی‌گردید؟

باز هم تاکید می‌کنم من هیچ وقت خسته کار نبودم بلکه خسته داستان‌هایی بودم که ره‌ایمان نمی‌کرد. مثلاً محرومیت‌های سابقین را در حالی که می‌دانستم چندناراحت و عصبانی می‌شود من باید به او می‌گفتم. ماجراهای دآوری و اتفاقاتی که در بازی آخر با پرسپولیس رخ داد و مسائل دیگر که برام غیرقابل تحمل بود. در غیر این صورت من فرزند استقلال هستم و همیشه برای این تیم آرزوی موفقیت می‌کنم.

■ مسابقات ترکیه چه زمانی است؟

خرداد ماه سال آینده.

■ گفتید که کسب سهمیه خیلی دور از انتظار نیست.

من نمی‌توانم قوی‌ای دلی دور از دسترس نیست و برای رسیدن به آن تمام تلاش مان را می‌کنیم.

خاصی برای انتخاب این اعداد وجود ندارد. واقعیت این است که در بین مدیران فوتبال نیز کمتر افرادی پیدا می‌شود که به قوانین آشنا بوده یا توانایی اظهار نظر در این خصوص را داشته باشند. تقریباً این طور به نظر می‌رسد که بسیاری از آنها آشنایی با حقوق و قوانین ندارند، با وجود اینکه به عنوان یک شرکت ثبت شده‌اند حتی از قانون تجارت کشور خودمان نیز بی‌خبرند. فریدونی در این مورد ادعا می‌کند که اغلب اعضای هیات‌مدیره باشگاه‌ها سوآر مالی نیز ندارند تا بتوانند عیب و ایرادهای صورت‌های مالی را پیدا کرده و براساس قوانین آنها را همانندسازی کنند. وی ادامه داد: «قوانین در این خصوص وجود دارد و می‌توان از آنها الگوبرداری کرد. به طور کلی همه موارد مورد بررسی قرار گرفته است به شکلی که می‌توان حتی کوچک‌ترین موارد از جمله کمک هوادار ممتول را در صورت‌های مالی گنجانند. آنقدر اطلاعات مدیران فوتبال ماکم است که نبی به عنوان نایب‌رئیس فدراسیون فوتبال در مورد پیروزی گنجی مدعی شد که دکتر شهاب باید با فیفا مکاتبه کرده و در مورد غرامت مصدومیت این بازیکن سوال کند درحالی‌که اصلاً به این شکل نیست و همه چیز برای این موارد مشخص شده و موارد مکاتبه با شرکت بیمه‌ای کاملاً مشخص است اما مدیران ما از آن اطلاع ندارند و تلاشی هم برای دانستن قوانین و مقررات بین‌المللی نمی‌کنند. وقتی علمش وجود نداشته باشد رسیدگی به همه موارد از جمله فیرپلی مالی یا هر نام دیگری نیز سخت خواهد بود. ما اگر می‌خواهیم بفهمیم این قانون خوب است یا بد و تا چقدر می‌تواند کمک کند باید الگویی از پیش تعیین شده برای آن داشته باشیم اما وقتی هیچ متن قابل توجهی از هیچ نهاد بین‌المللی ورزشی در این خصوص الگو قرار داده نشده و خودمان هم در این زمینه تخصصی نداریم، نمی‌توانیم امیدوار باشیم که این قوانین ما را به سمتل مقصود برساند.»

■ الگوبرداری از قانون امتحان‌شده

حالا که فدراسیون فوتبال فهمیده قوانین فیرپلی مالی اشکالاتی دارد و درصدد رفع آن برآمده، چه بهتر که از قوانین مورد آزمایش قرار گرفته فیفا و یوفا در این خصوص کمک بگیرد. مدت‌هاست که ما به لحاظ مالی با غول‌های بزرگ جهان فوتبال فاصله بسیاری داریم و برنامه‌های مالی مان هرگز با به پای آنها پیشرفت نخواهد کرد اما واقعیت این است که سر و سامان دادن به پول‌های هنگفتی که در فوتبال ایران رد و بدل می‌شود نیازمند یک قانون جامع و کاربردی است. این قانون نه در جهت هم‌سطح‌سازی باشگاه‌ها بلکه در راستای کمک به توازن مالی باشگاه است که باید تدوین و اجرا شود. در واقع این قوانین باید باشد و حذف شدن نیست؛ چراکه به واسطه آن از نابودی باشگاه‌ها در درازمدت جلوگیری می‌شود یا به زبان ساده‌تر جلوی ورشکستگی آنها را می‌گیرد. تاکنون شکلی که از سوی فدراسیون فوتبال ارائه شده بود اشکال داشت. شرکت‌هایی که در حال حاضر در ورزش خصوصاً فوتبال فعالیت می‌کنند، وضعیت تولید و فروش مشخصی دارند و همه می‌دانند کدام شرکت سود کرده و کدام زیان داده است. در نتیجه نمی‌توان توقع داشت که تیم‌های تحت پوشش آنها نیز به یک اندازه خرج کنند. طبیعی است که بودجه یک باشگاه بیشتر شده و بودجه باشگاه دیگر کاهش پیدا می‌کند در نتیجه در راستای آنکه در این زمینه توازن مالی باشگاه بیشتر از هر چیزی مدنظرشان است، ما نیز باید در همین راستا حرکت کرده و به جای انتخاب اعداد و ارقامی ثابت برای

بیژن طاهری در گفت‌وگو با «فرهیختگان»: از اتفاقات حاشیه‌ای استقلال خسته بودم

پیشنهاد دستپاری شفر را رد کردم

این مدت کنار فوتبال بودم اما اخیراً به واسطه دوستانم به عنوان مدیر تیم کویومقروا در لیگ دسته دوم به این تیم اضافه شدم. حالا هم با همه تجربه‌ای که داشتم به این تیم آمدم تا اگر کاری از دستم بر می‌آید کمک کنم. امیدوارم بتوانیم به این تیم کمک کنیم تا به لیگ دسته اول صعود کند.

■ اینکه از سطح اول فوتبال به لیگ دسته دوم بیاید برایتان سخت نیست؟

خدمت کردن سختی ندارد. دلم می‌خواهد به جوانان خدمت کنم فرقی هم نمی‌کند بچه‌های استقلال هستند یا کویومقروا. به هر حال تجربیاتی دارم که می‌توانم به این تیم کمک کنم. الان برای من فرقی نمی‌کند و امروز این تیم دسته دومی برای من تیم اول است و حرف اول را می‌زند و هرچه دارم برای سرپلندگی و پیشرفت این تیم به کار می‌گیرم تا بتوانم موفق باشم.

■ البته شما تا قبل از سرپرستی استقلال، به عنوان مربی با تیم‌های مختلف از جمله استقلال کار می‌کردید.

البته در این مدت و بعد از این که زمزمه‌های بازگشت شفر به ایران و تیم نفت آبادان مطرح شد وی برای همکاری با من تماس گرفت که به او اعلام کردم به خاطر شرایطی که هست نمی‌توانم به شهرستان بروم و به همین خاطر درخواست

رضا شبانی در گفت‌وگو با «فرهیختگان»: مشکل تجهیزات با کامان» زاده شده

قول کسب سهمیه المپیک نمی‌دهم اما دور از دسترس نیست

■ اردوی تیم ملی دوباره شروع شد و این روزها دارد و هستید. شرایط چطور است؟

بله بعد از انتخابی که داشتیم، حدود یک ماه زمین است که اردوها دوباره به صورت پر فشار شروع شده است. خدا را شکر شرایط خیلی خوب است و کسب سهمیه تیمی را دور از دسترس نمی‌بینم و تمام تلاش مان را می‌کنیم که بهترین نتیجه را بگیریم. همان طور که ما تمام توان مان را می‌گذاریم، مربیان هم با تمام توان مشغول هستند تا با دقیق‌ترین برنامه ریزی بتوانیم برای مسابقات ترکیه به اوج آمادگی برسیم. ما تیم خوب و منسجمی داریم و مربیان خوبی کنار ما هستند.

■ بعد از حضور شما در هانگ‌اوان اوضاع تجهیزات و حمایت‌ها بهتر شد؟

متأسفانه مشکل تجهیزات با این ورزش زاده شده است. تا بوده همین مشکل را داشتیم و واقعاً اگر تجهیزات ما نرسد، نه تنها برای مسابقات



نیلوفر مودی خبرنگار

رعایت توازن مالی که از آن با نام قانون سقف بودجه در ایران نام برده می‌شود بیش از یک دهه است که در جوامع فوتبال کشورهای مختلف مورد استفاده قرار می‌گیرد. این توازن مالی اما در دیگر کشورها به آن شکل که در کشور ما جا افتاده یا بر آن معادل سازی کرده‌اند نیست. در واقع سه برداشت‌هایی از این قانون شده که نه تنها کشور ما بلکه بسیاری از جوامع فوتبال را درگیر برخی تعبیر نامعتبر کرده است. شاید به همین دلیل در آخرین مراسم که در یوفا درخصوص معرفی مقررات اینچینی برگزار شد از آن نه به عنوان رعایت توازن مالی یا سقف بودجه بلکه با عنوان مقررات تاب‌آوری مالی یاد کردند. سه تفاهات به وجود آمده درخصوص این قانون آن‌دریا تراورسو، مدیر اجرایی مقررات را بر آن داشت توضیحاتی در این خصوص داده و در واقع همه‌را از اشتباه و گمراهی خارج کند. او با اشاره به اینکه از مقررات تاب‌آوری مالی به اشتباه تعبیر شده است تاکید کرد که هدف از این قانون به هیچ وجه ایجاد فرصت برابر و شرایط یکسان برای رقابت همه تیم‌ها نیست، به همین دلیل به جای استفاده از فیرپلی مالی بهتر است که از رعایت توازن مالی نام ببریم. در واقع او می‌خواهد بگوید که هدف این مقررات اعطای فرصت برابر به همه تیم‌ها برای موفقیت نیست. بنابراین نمی‌توانیم خیلی هم به مسئولان فوتبال ایران خرده بگیریم؛ چراکه نه تنها آنها بلکه بسیاری از فعالان این بخش در سراسر جهان با چنین سوءتعبیری مواجه شده‌اند و قانون سقف بودجه با اعداد و ارقام غیرکارشناسانه نشان از ناآگاهی آنها نسبت به این قانون دارد. در واقع فدراسیون فوتبال متوجه این اشتباه خود شده و به همین دلیل درصدد اصلاح قانون به قول خودشان سقف بودجه یا همان تاب‌آوری مالی باشگاه‌ها است.

شاید بهتر آن باشد که فدراسیون فوتبال که حالا برای اصلاح قوانین خود درخصوص نقل و انتقالات و مسائل مالی مربوط به آن از باشگاه‌ها کمک گرفته و نقطه‌نظرات آنها را خواسته است به این نکته توجه کند که قرار نیست باشگاه‌ها درخصوص سقف بودجه مبلغ احتمالی با همسان سازی توضیحات و نقطه‌نظرات خود را ارائه دهند بلکه قرار است درخصوص رعایت توازن مالی در باشگاه خود به شکل خاصی اظهار نظر کنند. بدون شک باشگاهی که سهامداران طی سال‌های اخیر سود هنگفتی را به دست آورده باشگاهی که درآمد خوبی نداشته یا حتی ضرر داده است نمی‌تواند به یک اندازه بودجه داشته باشد. این شرکت‌ها هر ساله درصدی از سود سالانه خود را صرف کمک کرده و به مسئولیت اجتماعی اختصاص می‌دهند که بخشی از آن به باشگاه‌های فوتبال می‌رسد. در نتیجه سقفی مشخص و واحد برای اینکه همه باشگاه‌ها با هر نوع سهامداری آن را رعایت کنند، وجود ندارد که البته کاری محال و کاملاً غیرحرفه‌ای و غیرتخصصی است. چیزی که فیفا می‌خواهد در باشگاه‌ها جا بیندازد یا توجه به اینکه ممکن است باشگاه‌ها از طریق روابط خود نیز پول‌های غیرموجه وارد سیستم خود کنند. این است که چرخه مالی پاکی را ایجاد کرده و در واقع اجازه ورشکستگی به آنها ندهد.

■ حذف زیرمیزی با اصلاح قوانین

حالا که مسئولان متوجه خطاهای این قانون شده‌اند، موفقیت خوبی است تا



محمدرضا حاجی‌زاده خبرنگار گروه ورزش

بیژن طاهری، سرپرست و مربی سابق تیم فوتبال استقلال، با عقد قراردادی رسمی به عنوان سرپرست کویومقروا در لیگ دو فوتبال ایران معرفی شد و در ادامه مسیر همراه تیم خواهد بود. طاهری سابقه مربیگری در تیم‌های پیکان، مس کرمان، مسابلیا، سپاهان و تیم ملی امید ایران را در کارنامه خود دارد و در زمان سرمربیگری وینفرد شفر در استقلال، مربی این تیم بود و در دوره سرمربیگری فرهاد مجیدی و ریکاردو سائینتو، به عنوان سرپرست این تیم فعالیت می‌کرد. گفت‌وگوی «فرهیختگان» با این چهره رادر زیر می‌خوانید. ■ ■ ■

دوباره به فوتبال بازگشتید؛ این بار در لیگ دسته دوم. در این مورد صحبت و آغاز کنیم. در هر صورت بعد از شرایطی که برای استقلال اتفاق افتاد به خاطر مشکلاتی که پارسل وجود داشت یک مقدار احساس خستگی می‌کردم. بعد از پایان فصل گذشته هم یک ماهی راهی خارج از کشور شده و خودم را از فوتبال ایران دور کردم. بعد از اینکه تکلیف استقلال برای فصل جدید مشخص شد برگشتم. البته در



بگانه عساری خبرنگار

اردوی تیم ملی ترانندازی با کامان آغاز شده است و ملی‌پوشان این روزها در اردو برای حضور در مسابقات ترکیه و کسب سهمیه المپیک پاریس تلاش می‌کنند. این درحالی است که مشکلات تجهیزات هنوز ملی‌پوشان را اذیت می‌کند و آنها امیدوارند تا مسئولان به وعده‌های خود عمل کنند و مشکلی که را که آنها اعتقاد دارند با این ورزش زاده شده را حل کنند. رضا شبانی، ملی‌پوش ترانندازی با کامان و دارنده اولین مدال تاریخ ریکورویونورسیاد ایران در گفت‌وگو با «فرهیختگان» از شرایط این روزهای اردو و رسیدن به سهمیه المپیک گفت.