



مجید جلالی در گفت‌وگو با «فرهیختگان»: با یک گروه آنالیزور ۳۰ نفره به قلعه‌نویی مشاوره دادیم

# باروش قطر ۲۰۱۹ می‌توانیم فینالیست شویم

■ الان زمان صحبت درباره آینده قلعه‌نویی نیست ■ در حال برنامه‌ریزی ۸ ساله هستیم تا موفقیت‌هایمان مقطعی نباشد



محمد رضا حاجی عبدالرزاق خبرنگار گروه ورزش

در آستانه آغاز اردوی تیم ملی فوتبال به منظور حضور پرقدتر در جام ملت‌های آسیا، نشست هم‌اندیشی اعضای کادر فنی این تیم با مجید جلالی، مدیر فنی فدراسیون فوتبال برگزار شد. در این جلسه که با حضور امیر قلعه‌نویی و دیگر اعضای کادر فنی تیم ملی برگزار شد، مهم‌ترین نکات آماری جام‌های جهانی ۲۰۲۲ و ۲۰۱۸ و جام ملت‌های آسیا ۲۰۱۹ مورد بررسی قرار گرفت و مقایسه‌ای بین آمارهای جسمانی و فنی تیم ملی فوتبال ایران با استانداردهای روز فیفا و AFC انجام شد. نکته قابل توجه اینکه در این جلسه به حسرت‌های همیشگی یا چند دهه‌ای اخیر فوتبال ایران اشاره شده و به منظور عبور از آنها راهکارهای لازم اندیشیده و صحبت‌های فنی و آماری به میان آمد. درخصوص جلسه اخیر و صحبت‌های ردوبدل شده دقایقی با مجید جلالی که به تازگی در سمت مدیر توسعه و پیشرفت فوتبال کارش را آغاز کرده است به گفت‌وگو پرداختیم که متن آن را در ادامه می‌خوانید.

صحبت‌ها از جلسه‌ای که با کادرفنی تیم ملی در آستانه رقابت‌های جام ملت‌های آسیا داشتید آغاز کنیم. در این جلسه چه گذشت؟ فقط درباره آمار و ارقام صحبت کردید یا درباره مسائل فنی هم به صحبت پرداختید؟

در ابتدای بحث باید به این موضوع اشاره کنم با گروهی ۳۰ نفره که از طریق کمیته مرکز توسعه و پیشرفت فوتبال با یک گروه آنالیز همکاری می‌کنند از حدود یک ماه قبل روی تیم‌هایی که در دو دوره اخیر به فینال جام ملت‌های آسیا رسیده و از سوی دیگر در دور اخیر جام جهانی به مرحله حذفی صعود کرده‌اند، بررسی‌های لازم را به عمل آوردیم. در واقع ارزیابی و آنالیزهای فنی و آماری را روی این دو مساله به موازات هم انجام دادیم تا ببینیم این تیم‌ها چطور به فینال جام ملت‌ها و مرحله حذفی جام جهانی رسیده‌اند. هرچند بیشتر بحث ما در این جلسه روی موضوع جام ملت‌های آسیا بود و بررسی‌ها درباره علل فینالیست شدن تیم‌ها در دو دوره جام ملت‌های آسیا ۲۰۱۵ استرالیا و ۲۰۱۹ اسارات را به اشتراک گذاشتیم. در واقع از قبل روی این تیم‌ها یک کار تحقیقی انجام دادیم تا ببینیم پارامترهایی که موجب این موفقیت شده است چه مسائلی هستند. سپس جمع‌بندی این پارامترها یک استانداردهایی را به ما داد که من در جلسه اخیر این استاندارد‌ها را با مربیان تیم ملی فوتبال در جلسه اخیر در میان گذاشتم.

تا چه اندازه این جلسه را مفید و کاربردی ارزیابی می‌کنید؟ اتفاقاً جلسه خوبی را پشت سر گذاشتیم چراکه من به عینه دیدم که مربیان تیم ملی هم در خیلی از زمینه‌ها کار و آنالیز کرده‌اند. واقعاً گروهی که در این

جلسه حضور داشتند هم افراد خلاق و خوشفکر در میان آنها بود و هم اینکه مشخص بود که واقعا برای این تحقیقات کار کرده‌اند. شاید خیلی از مواردی که ما به آن رسیده بودیم، در تیم ملی هم به آن رسیده بودند با این حال ما روی آن موارد تاکید گذاشتیم که به طور مثال در مسیر موفقیت احتمالی، شما باید به پارامترهای مورد اشاره برسید.

درباره مدل‌ها و روش‌های ارزیابی‌تان نسبت به آنالیز تیم‌های فینالیست جام ملت‌های گذشته صحبت کنید.

به طور مثال مدلی که ژاپن به فینال رسید با مدلی که تیم ملی قطر به فینال رسید، بسیار متفاوت هستند. در واقع سبک و سیاقی که ژاپنی‌ها تا رسیدن به فینال در این بازی‌ها به کار بردند چیزی نیست که ما الان بتوانیم آن را در تیم ملی انجام بدهیم. لازمه این کار شاید یک برنامه ده پانزده ساله باشد که ما بخواهیم به مدل بازی تیم ملی ژاپن برای رسیدن به فینال برسیم، این در حالی است که مدل بازی تیم ملی قطر یک شکل زودبازده بود. بنابراین ما سعی کردیم پارامترهای فوق را برای موفقیت تیم ملی در جام ملت‌های قطر، استخراج کرده و روی آنها کار کنیم. در واقع قطری‌ها در جام ملت‌های قبلی که قهرمان شدند، ویژگی‌هایی را دارا بودند که ما در شرایط فعلی در مقایسه با این ویژگی‌ها شرایط و وضعیت بهتری نسبت به قطر ۴ سال پیش داریم. با این حال روی یک سری نکات ریز و کلیدی و اقداماتی که قطر انجام داد تا این تیم را به قهرمانی برساند متمرکز شدیم و با کادرفنی تیم ملی در جلسه اخیر این مسائل را همفکری کردیم و به اشتراک گذاشتیم. بنابراین فکرمی‌کنم جلسه مفید و خوبی را برگزار کردیم که می‌تواند آثار مطلوب و مؤثری را به همراه داشته باشد.

به نظر می‌رسد در آنالیزهایی که داشته‌اید، حسرت‌های چند دهه‌ای با همیشگی (فینالیست شدن در جام ملت‌ها و صعود به مرحله حذفی جام جهانی) را مورد ارزیابی قرار داده باشید؟

بله درست است. ما این مواردی که به آنها اشاره کردید را داریم برای ۸ سال آینده هدفگذاری می‌کنیم. این در شرایطی است که در کنار آن داریم برنامه‌ریزی انجام می‌دهیم که ببینیم چطور می‌توانیم به صورت باثبات به اهداف مان برسیم، نه اینکه یک دوره این اتفاق محقق شود و دیگر چیزی از تکرار آن نباشد. بنابراین داریم تلاش می‌کنیم تا نتیجه بررسی‌ها به گونه‌ای باشد که بتوانیم به صورت باثبات به این اهداف برسیم.

بنابراین در جلسه اخیر با کادرفنی تیم ملی بیشتر مسائل آماری را مدنظر قرار دادید تا نکات فنی را؟

دقیقا. از درون این آمارها ما نکات فنی را استخراج کرده و روی این مسائل به همفکری پرداختیم.

نقطه نظرات امیر قلعه‌نویی در این جلسه چه مسائلی بود؟ ضمن اینکه تا چه اندازه اراده و خواسته‌هایش برای رسیدن به موفقیت در جام ملت‌ها را جدی و اثرگذار دیدید؟

استقبال آقای قلعه‌نویی از این جلسه بسیار خوب بود ضمن اینکه گروه مربیگری تیم ملی در این زمینه‌ها خودشان اقدامات خوبی را انجام دادند که این موضوع به خوبی خود



جای مسرت و خوشحالی دارد. به طور مثال وقتی تیمی می‌خواهد به تورنمنتی برود که بالای ۲۰ روز طول می‌کشد و شما باید به طور میانگین هر ۴ روز یک بار بازی کنید، موضوع ریکاوری تیم یک موضوع بسیار کلیدی به شمار می‌رود. نسبت به این موضوع بسیار خوشحال شدم که کادرفنی خودش به این موضوع رسیده و برای آن تمهیدات بسیار خوبی دارد و پیش‌بینی‌های لازم را در این زمینه انجام داده‌اند. در مجموع استقبال آنها از این جلسه خوب بود و من هم به آنها اعلام کردم که شاید مسائلی که مطرح می‌کنیم در بدو ورود مان کمک خیلی کوچکی به شمار برود که ما سعی کردیم برای تیم ملی کشورمان انجام بدهیم. اما در پاسخ به سوال مشخص شما باید عرض کنم در صحبت‌های سرمربی تیم ملی و بقیه اعضای گروه مربیگری تیم ملی دیدم که به کاری که دارند می‌کنند، خیلی خیلی ایمان دارند و به اتفاقات پیش‌رو بسیار امیدوار هستند.

اما میانگین سنی تیم ملی همچنان بالاست و می‌تواند خطرناک باشد. در هر صورت اینها مشکلاتی هستند که فعلا وجود دارد و باید در آینده و بعد از رقابت‌ها بیشتر به آنها پرداخت.

پارامترهای بازدارنده را هم مورد ارزیابی قرار دادید؟ مساله‌ای مانند ابطال مجوز واردات خودرو که از لحاظ روحی و روانی می‌تواند روی تیم ملی در آستانه رقابت‌ها تاثیر منفی بگذارد.

اتفاقا در این زمینه‌ها با گروهی که کار را با هم انجام دادیم و حتی در جلسه اخیر و مورد اشاره هم صحبت‌هایی را داشتیم. من به این موضوع اشاره کردم که این موارد معمولا وجود دارند و با توجه به شناخت و تجربیاتی که داریم حتی این امکان وجود دارد که هرچه به بازی‌ها نزدیک‌تر می‌شویم باز هم از این موارد به وجود آید و شرایط تشدید شود. حالا اینکه مجموعه تیم با این موارد چطور کنار بیاید و چطور بتوانند تمرکز خود را حفظ کند، مواردی بود که در این زمینه هم مقداری درباره آن صحبت کردیم.

در آماری‌تان پیش‌بینی هم داشتید که به طور مثال در رقابت‌های پیش‌رو تیم ملی تا چه مرحله‌ای صعود کرده یا چه تیم‌هایی به فینال رسیده و شانس قهرمانی بیشتری دارند؟

بله، ما جدول را می‌دانیم به چه شکل است و براساس آن فکر می‌کنیم مسیر خوب و امیدوارکننده‌ای را در پیش داریم. این در حالی است که بچه‌های گروه فنی تیم ملی به کاری که دارند می‌کنند خیلی امیدوار بودند و در این خصوص هم یک مقدار صحبت کردیم اما اینکه بخواهم از این پیش‌بینی‌ها به صورت جزئی با اعلام نام تیم‌ها صحبت کنم، معذورم.

بعد از جام ملت‌های آسیا باید چه اتفاقی برای تیم ملی بیفتد؟ مثلاً میرقلعه‌نویی بماند یا برود؟ به نظر من اینها مواردی نیست که الان درباره‌اش صحبت کنیم.

## شمس آذر خود را از بازار نقل و انتقالات کنار کشید

# بازیکنان گران هستند، شمس آذر پول ندارد

■ شهاب زندی: تلاش می‌کنم ۳ امتیاز را برگردانم

بروند برای نابخشودنی بازی می‌کنند.

شهاب زندی، مدیرعامل باشگاه شمس آذر در این مورد به خبرنگار «فرهیختگان» گفت: «ما می‌دانستیم که در لیگ برتر با آمادگی خوبی حضور پیدا خواهیم کرد، چراکه سعید دقیقی هم بازیکنان خود را می‌شناخت و هم از لیگ برتر و شرایط آن شناخت داشت. در واقع نسبت به مسابقات اشرف داشتیم. شرایط در نیم فصل دوم اما متفاوت خواهد بود. امیدوارم بیش از حد توقع را از ما بالا نبرند. همه تلاش مان را می‌کنیم تا در نیم فصل دوم نیز هواداران را راضی نگه داریم. آنها نیز باید شرایط را درک کنند تا با بهترین شرایط فصل را به پایان برسانیم.»

### کار سخت در نیم فصل دوم

در روزهایی که اغلب تیم‌ها در بازار داغ نقل و انتقالات تابستانی برای جذب بازیکنان متعدد و اسم و رسم‌دار سر و دست می‌شکنند، شمس آذر به عنوان یکی از تیم‌های تازه صعود کرده به لیگ برتر با بازیکنان جوان و جوانی نام کارش را آغاز کرد. سرمربی این تیم برخلاف بسیاری از تیم‌هایی که به دنبال بازیکنان باتجربه لیگ برتر بازی کرده‌اند می‌گردند ترجیح داد به جوان‌های جوانی نامی که می‌شناخت اعتماد کند و اتفاقاً اعتماد او نیز جواب داد. در طول فصل شاهد انگیزه، دوندگی و تلاش بیش از حد بازیکنان این تیم بودیم. بازیکنانی که دقیقی به آنها اعتماد داشت و آنها نیز سرمربی خود را به خوبی درک می‌کردند. این تعامل متقابل باعث شد در طول مسابقات عملکردی خوب، جذاب، فنی و حرفه‌ای از تیم ببینیم. آنها در همه رقابت‌ها برنده نشدند و با ۴ و ۵ تساوی در کارنامه خود دارند اما این نتایج برای نشان دادن توانایی‌های یک تیم تازه‌لیگ برتری کافی بود. بازیکنان این تیم در تمام بازی‌ها چهره حرفه‌ای از خود نشان داده به شکلی که کمتر کسی فکر می‌کرد آنها اولین فصل لیگ برتری خود را تجربه می‌کنند. شهاب زندی در این مورد به ما گفت: «اتفاقاتی که در نیم فصل اول افتاد متعلق به همان زمان است. در واقع تیمی مثل ما با بودجه اندک موفق شد سری در میان سرها درآورد. قطعا در نیم فصل دوم با توجه به اینکه اغلب تیم‌ها خود را تقویت کرده و ضعف‌ها را می‌پوشانند شرایط برایش متفاوت می‌شود. ما همه تلاش خود را می‌کنیم تا در نیم فصل دوم نیز با همان قدرت و صلابت ابتدایی فصل وارد مسابقات شویم و از حقانیت خود دفاع کنیم.»

### دقیقی قصد تقویت تیمش را دارد

درست است که تیم شمس آذر در نیم فصل اول با تکیه بر توانایی‌های مربی و بازیکنان جوان و باتalگیزه‌اش عملکرد خوب و خیره‌کننده از خود نشان داد اما این بدان معنی نیست که آنها در نیم فصل دوم نیز با همین وضعیت می‌توانند موفق شوند بلکه در شرایطی که همه تیم‌ها در حال تقویت خود هستند آنها نیز نیاز به تغییر و تحول دارند. با این حال به نظر می‌رسد سعید دقیقی برنامه خاصی برای تقویت تیم در نیم فصل دوم ندارد. شاید آنها در ادامه همچون ابتدای فصل بازیکنان گمنامی را به ترکیب اضافه کنند اما تا این لحظه هیچ برنامه‌ای برای بازیگری ندارند. علاوه بر کمبود بودجه که دست و بال این تیم را

می‌بندد اعتقاد سرمربی به بازیکنان فعلی و عدم نیاز به جذب نفرات جدید یکی دیگر از دلایل شرکت نکردن آنها در فصل نقل و انتقالات زمستانی است. در حالی که همه تیم‌ها به تکاپو افتاده و برای جذب نفرات جدید تلاش می‌کنند تیم شمس آذر به تعطیلات رفته و هیچ لیستی برای جذب بازیکنان جدید و خروج بازیکنان قبلی در اختیار باشگاه قرار نگرفته است. آنها یک تعطیلات واقعی را بدون هیچ دردسری سپری می‌کنند و کاری به هیاهوی بازار نقل و انتقالات ندارند. البته شرایط مالی این باشگاه به شکلی است که نمی‌توانند در این مورد فعالیت کنند؛ چراکه با توجه به بازیکنان گران قیمتی که در بازار نقل و انتقالات وجود دارند امکان خرید

برای آنها فراهم نیست. به همین دلیل خود را درگیر بازاری که نمی‌توانند در آن فعالیت کنند نخواهند کرد. البته این بدان معنی نیست که آنها مشکل مالی دارند، بلکه از پس همه تعهدات مالی خود برمی‌آیند اما بیش از آنچه فعلا تعهد داده‌اند نمی‌توانند هزینه کنند. به همین دلیل خود را کنار کشیده، استراحت می‌کنند. در مورد برنامه این تیم برای حضور در بازار نقل و انتقالات از زندی سوال کردیم که به ما گفت: «فعالیت‌های تعطیلات شده و سعید دقیقی هیچ لیستی در خصوص ورود و خروج بازیکن به ما نداده است. منتظریم تا تعطیلات تمام شود و اگر برنامه‌ای برای حضور در فصل نقل و انتقالات دارد به ما بگوید. البته باید تاکید کنم که ما برنامه‌ای برای ورود و خروج بازیکن به لیست مان نداریم و تاکنون در هیچ پستی احساس نیاز نکرده و چیزی به ما نگفته‌اند. تیم ما مثل ابتدای فصل زیاد خرید نمی‌کند، چراکه هزینه‌ها بالاست و با بودجه ما همخوانی ندارد. بازیکنانی هم که فعلا در بازار نقل و انتقالات روزهای داغ و پرتالهایی را می‌گذرانند متعلق به تیم‌هایی هستند که پول دارند. ما پول نداریم که بخواهیم برای خرید این قبیل بازیکنان وارد بازار شویم.»

### ۳ امتیاز برمی‌گردد

تیم شمس آذر فصل را با سه امتیاز منفی شروع کرد و چه باسگر تلاش‌های شهاب زندی نبود کسر امتیازهای بیشتری را نیز تجربه می‌کردند. دوندگی‌های مدیرعامل این تیم و تلاش‌هایی که انجام داد اما در نهایت مانع از آن شد امتیاز بیشتری از این تیم کسر شود. حالا اما با توجه به اتفاقاتی که برای امتیازات کسر شده سپاهیان و پرسپولیس رخ داده است، شمس آذری‌ها امیدوارند بتوانند

