

# راهکار موفقیت؛ سرمایه گذاری نقشه راه و توسعه متوازن

## هند؛ سرمایه گذاری بیشتر و استفاده از سرمایه انسانی

هندی ها بالاخره عنوان پرجمعیت ترین کشور دنیا را از چین گرفتند و امسال در صدر این فهرست البته با اختلافی کم قرار دارند. در چنین شرایطی این کشور تنها به سرعت درحال پیشرفت اقتصادی و سیاسی است بلکه تلاش کرده تا با سرمایه گذاری مناسب در ورزش، خود را در این بخش هم به یک مدعی تبدیل کند. کاری که چین مدت هاست به لطف سرمایه انسانی عظیمی که در اختیار دارد انجام داده و در این سال ها تنها در آسیا بلکه یکی از مدعیان اصلی کسب رتبه نخست در المپیک هم بوده است. در این شرایط هند به سرعت با سرمایه گذاری مناسب و برنامه ریزی دقیق تلاش کرده تا سکوی های ورزش دنیا را هدف بگیرد.

هندی ها تا المپیک ۲۰۰۸ یکن هیچ گاه در ورزش های انفرادی موفق به کسب مدال نشده بودند و هر هشت طلای قبیلی شان را در هاکی روی چمن که

## ازبکستان؛ توسعه متوازن

این کشور آسیای مرکزی در دوره های اخیر جهش چشمگیری در زده بندی بازی های آسیایی داشته و این بار هم دوباره بر سکوی پنجم قرار گرفتند. ازبک ها در چند دوره های هشتم تا یازدهم رادر اختیار داشتن اما سرمایه گذاری درست آنها در ورزش و نگاه برنامه محور و کارشناسانه به آن باعث شد تا بتوانند با سرعت عجیبی خود را به جمع مدعیان برسانند. در سال های گذشته بیشتر مدال های طلای این کشور در رشته های قایقرانی کشتی و بعضا دوومیدانی به دست می آمد اما پس از بازی های آسیایی ۲۰۱۲ در اینچئون استرژژی ازبک ها در ورزش تغییرات زیادی داشت و آنها با ملاحظاتی که داشتند به سراغ ورزش هایی رفتند که بیشتر

## قزاقستان؛ دوری از شوروی و افول

این کشور که پس از فروپاشی شوروی سابق شکل گرفت از بازی های آسیایی ۱۹۹۴ هیروشیما راهی این مسابقات شد و از همان دوره نخست با قدرت کارش را آغاز کرد. آنها همواره در یکی از دو رتبه چهارم یا پنجم حضور داشتند و معمولا بین ۲۰ تا ۲۸ طلا به چنگ می آوردند. قزاق ها تنها در هانگژو ۲۰۱۰ به ۱۸ طلا رسیدند که در آن دوره هم پنجم شدند اما در دو دوره اخیر افت شدیدی را تجربه کرده اند که مسئولان ورزش این کشور را نگران کرده است و حالا در تلاشند تا راهکاری برای حل این مشکل پیدا کنند. قزاق ها در سال ۲۰۱۴ که بیشترین مدال طلای تاریخ خود در بازی های آسیایی را کسب کردند با اتکا به رشته هایی چون بوکس، قایقرانی کانو، دوومیدانی، کاراته، شتا و تیراندازی به این مهم دست پیدا کردند اما در دو دوره اخیر افت

## بحرین؛ به دنبال مدال از خارج

استرژژی این کشور کوچک حاشیه خلیج فارس نیز در نوع خود جالب توجه است. آنها به جای سرمایه گذاری روی ورزشکاران داخلی ترجیح داده اند که از لقمه آماده استفاده کنند و ورزشکاران دیگر کشورها را بپردازند پول به خدمت گرفته و تابعیت بحرینی را به آنها اعطا کنند. در همین شرایط آنها با تیمی چند ملیتی راهی هانگژو شدند و جالب اینکه این خارجی ها در ۱۰ مدال طلایی که این کشور کسب کرد تاثیر گذار بودند و فقط در دو تیم ۴ و ۲۰۰ متر زنان و ۴ و ۲۰۰ متر میکس، دو بحرینی حضور داشتند. در این شرایط مشخص است که جایگاه ورزش این کشور اصلا در اینچان نیست و اگر ورزشکاران روسیه، ارمنستان، کنیا، نیجریه و... نبودند آنها شاید با دست خالی و در جایگاهی به مراتب پایین تر مسابقات را ترک می کردند اما به لطف همین مدال های اجاره ای موفق شدند رتبه نیم را به دست آورند. بحرین شاید با این روال بتواند خود را در چنین رتبه هایی نگه دارد اما بعید است ورزش این کشور بتواند با این پول پاشی ها پیشرفتی کرده و در آینده صاحب جایگاهی در آسیا شود.

## خبر فسخ قرارداد گل محمدی شوک بزرگی برای قرمزها بود

# بیرو بازی یحیی



حمیدرضا اسکندری خبرنگار گروه ورزش

یحیی گل محمدی روز گذشته کاری را کرده که مدتی پیش علی رضایی نوانند انجام داد. یک اقدام جنجالی با یک سری بازی رسانه ای که توجهات بیشتری را جلب کند. به اعتقاد خیلی ها دروازه بان پرسپولیس باید آن اقدامش و در ادامه مذاکره با باشگاه استقلال تا حد زیادی محبوسیتش را زیر سوال برد اما خود او همچنان اعتقاد دارد که هیچ یک از کارهایاش اشتباه نبوده، حتی اگر پسرش به خاطر آن کارها او را تهدید به خودکشی کرده باشد با استناد به حرف های خود بیرو، آنچه در ظاهر پیداست گل محمدی به خاطر عدم دریافت ۱۵ درصد از قراردادش که جزو آپشن ها بوده، قهر کرده است اما دو مورد دیگر را هم می شود به آن ربط داد؛ ابتدا داغ او از شاگردانش در مقابل بدقولی باشگاه در پرداخت آپشن های فصل پیش و مورد دیگر بحث عدم ارائه پیشنهاد تمدید قرارداد از سوی رضا درویش به گل محمدی که در هر دو مورد

## عراق؛ سرمایه و نیروی انسانی بدون نتیجه

عراق شاید نزدیک ترین نمونه به ورزش ما باشد که تقریبا شرایط یکسانی با ما دارد. این کشور پس از دو جنگ توانست زیرساخت هایش را بازسازی کرده و با توجه به امکانات و منابع مالی خوبی که در سال های اخیر در این کشور وجود داشته، توانسته است تا مراکز ورزشی و ورزشگاه های مجهزی را بسازد اما در این میان موضوع اصلی این است که با توجه به همه این هزینه ها چرا ورزش این کشور نتوانسته در این سال ها پیشرفت لازم را داشته باشد. عراقی ها در دوره قبل در جاکارتا موفق به کسب یک طلا و دو نقره شدند اما این بار هیچ خبری از مدال های رنگارنگ نبود و این کشور درحالی که با ۳۳ ورزشکار شامل ۳۲ مرد و یک زن در ۱۲ رشته در این تورنمنت شرکت کرده بود با سه مدال برنز در کاراته، بوکس و تکواندو به هیچ عنوان نتوانست انتظارات را برآورده کرده و عملکردی بسیار بد در این تورنمنت داشت. عراقی ها در این سال ها نشان دادند که تنها با پول نمی توان در ورزش به موفقیت رسید و باید راهبرد و برنامه ریزی و نقشه راه مناسبی را برای رسیدن به مدال های آسیایی و المپیک طراحی کرد.

## قطر؛ پولدارها همیشه قهرمان نمی شوند

شاید برخی انتظار داشته باشند که قطری ها با توجه به امکانات فوق العاده و زیرساخت های ورزشی که در کشور خود دارند و البته پول هنگفتی که از نفت به دست می آورند یکی از کشورهای مدعی در این رقابت ها باشند اما آنها در این دوره با کسب تنها ۵ طلا تنها به بهتر از یازدهمی کسب نکردند. مدال طلای آنها در هندبال با توجه به تیم چند ملیتی که دارند و اینکه مدعی قهرمانی جهان نیز هستند، چندان دور از انتظار نبود. در دوومیدانی نیز قطری ها ۳ طلا گرفتند و در سامبا هم این تیم به مقام قهرمانی رسید. جالب اینکه در رشته های انفرادی این کشور با وجود جمعیت کمی که دارد کمترین سراغ استفاده از ورزشکاران وارداتی رفته اند و البته همین کمبود نیروی انسانی در این کشور سبب شده تا نتوانند در ورزش چندان نمایشی فوق العاده داشته باشند. البته قطری ها برنامه ریزی درازمدتی را آغاز کرده اند از سال ۲۰۲۰ که رقابت ها به میزبانی این کشور برگزار می شود بتوانند به موفقیت رسیده و حداقل یکی از چهار رده نخست را کسب کنند. اتفاقی که اگرچه بسیار سخت و دور از تصور به نظر می رسد اما برای کشوری که به تاگی میزبانی جام جهانی را تجربه کرده و آن را به بهترین شکل برگزار کرده است غیرممکن نیست.

## آتش ببار معرکه جدید در استقلال

# از سرنوشت امثال حجت کریمی پند بگیرید!



محمدرضا حجاج عبدالرزاق خبرنگار گروه ورزش

وضعیت باشگاه استقلال فعلا در صلح و آرامش است. البته شاید اوضاع نسبت به گذشته خیلی متفاوتی نگردد باشد اما همین که مدیریت و کادرفنی دوریک میزبانشسته و امروز مواضع و حرف های آنها یکی شده بتوان این اتفاق را تعبیر به آرامش کرد. با این حال در همین وضعیت همچنان اخباری از پیروان باشگاه بعضا منتشر می شود که می تواند توام با نوسان و بیاس باشد. همه چیز به جلسه اخیر هیات مدیره باشگاه استقلال برمی گردد؛ جایی که بعد از برگزاری آن شایعه درگیری فیزیکی در جلسه دست به دست در رسانه ها چرخیده و باعث شد تا دوباره نگرانی ها در ارتباط با برهم خوردن آرامش در این باشگاه شدت بگیرد. حال اینکه چه اتفاقی می افتد که خانی، عضو هیات مدیره، که از تازه واردان به فوتبال محسوب می شود و در جریان جلسه به خاطر جنجالی که رقم زده به بیرون هدایت می شود، با فاصله از این ماجرا با افراد

# فرهنگستان ورزش

# ورزش



سیامک حاجی دبیر گروه ورزش

بازی های آسیایی عملا در سال های اخیر تحت سلطه سه کشور چین، ژاپن و کره جنوبی بوده و سایر کشورها معمولا برای کسب رتبه چهارم این رقابت ها در قاره کهن تلاش می کنند. در دوره قبل مطابق انتظار اندونزی این رتبه را به دست آورد اما این کشور شرق آسیا نتوانست در این دوره چندان موفق باشد و رتبه ای بهتر از سیزدهمی کسب نکرد و درحالی که در دوره قبل ۳۱ مدال طلا به دست آورده بود این بار فقط هفت طلا نصیب کاروان اندونزی شد تا اهمیت میزبانی این تورنمنت بیش از قبل نمایان شود. در ادامه به بررسی وضعیت رقابلی اصلی ما و همچنین چند کشور همسایه در دوره های اخیر پرداخته و میزان پیشرفت یا افت آنها در دوره اخیر را بررسی می کنیم.



داشت حالا به خوبی از ارزش این سرمایه گذاری و هزینه در ورزش آگاهند. البته با توجه به جمعیت بالای این کشور هنوز هم این عدد چندان بالا نیست و سرانه بودجه ورزش برای هر نفر تنها ۲۴ روپیه است درحالی که این عدد در کشوری مثل انگلیس ۴۸۹۸ روپیه و در استرالیا ۹۷۶ روپیه به ازای هر نفر است. اما رها در هند نشان می دهد که بودجه ورزش این کشور در این سال ها با افزایش خوبی همراه بوده و توجه دولت این کشور به این مقوله باعث شد تا دزنیات آنها در این دوره با ۱۰۷ مدال (۲۸ طلا، ۳۸ نقره و ۴۱ برنز) در سکوی چهارم قرار گیرند و با توجه به اینکه دوره بعدی در ژاپن برگزار می شود و احتمالا این کشور رده دوم را در اختیار خواهد گرفت شاید شاهد رقابتهای نزدیک بین کره جنوبی و هند برای سکوی سومی باشیم. آنها در این دوره بیشترین مدال خود را در سه رشته تیراندازی، دوومیدانی و تیراندازی با کمان کسب کردند.

کسب ۲۱ مدال طلا در جاکارتا ۲۰۱۸ بود که آنها باره رده چهارم رساند و جالب اینکه نیمی از این مدال ها تنها در دو رشته بوکس و کاروش به دست آمد. این روند در هانگژو نیز ادامه داشت و آنها این بار تنها روی دو رشته اصلی خود متمرکز نبودند و در رشته هایی چون کاروش، جودو، دوومیدانی، بوکس، ژیمناستیک و قایقرانی روئینگ حداقل دو طلا کسب کردند تا نشان دهند که ورزش ازبک ها به سرعت درحال پیشرفت است و مسئولان تصمیم گیر در این کشور تلاش دارند تا با یک توسعه متوازن خود را در جمع مدعیان نگه داشته و حتی نیم نگاه هم به رتبه زیر ۲۰ در المپیک پیش رو داشته باشند.

از دیگر دلایلی است که قزاق ها به چنین اوضاعی دچار شده اند. پس از المپیک ۲۰۲۰ رسانه های این کشور به شدت از عملکرد کاروان این کشور در توکیو انتقاد کردند و معتقد بودند یک فاجعه رخ داده است و ورزش این کشور نیازمند تحولی اساسی است. جالب اینکه مهم ترین دلایلی که به آن اشاره داشتند این بود که اثرات تمرینات و استرژژی های دوران شوروی در ورزش این کشور به پایان رسیده و به همین دلیل به تدریج باید شاهد افول قزاق ها در بازی های آسیایی و المپیک باشیم. جالب اینکه این کشور در فاصله سال های ۲۰۰۷ تا ۲۰۱۲ چهار ورزشکار چینی و ۱۲ روس را با تغییر تابعیت به جمع ورزشکاران خود اضافه کرد که آنها در رقابت های کاروان قزاقستان را همراهی کردند.



تاثيرگذار داخل و بیرون باشگاه تماس گرفته و روایت و جنجال صورت گرفته را به شکل دیگری به سود خود تعریف کند، از عجایی است که می تواند پیام های زیادی را در پی داشته باشد. البته شاید پشت پرده این جریان به خیز این چهره جنجالی که به تاگی سعی بر انتقال با چند پیشکسوت داشته، مربوط شود. چهراهی که برای حل مشکلات اقتصادی و به اسم مسئول مالی به استقلال آمده در حالی که تا به امروز یک ریال درآمدزایی نداشته بلکه بعضا با رفتار جهت گیری ها و مواضع خود و حتی بازکشی ها، باعث چند دستگی در استقلال شده است. هرچندان این بین شاید خطیر مقصر ناکامی در درآمدزایی در ماه های اخیر باشد اما مطمئنا تقصیر کسی که به بهانه اقدامات مالی به استقلال آمده و تا به امروز هیچ درآمدی برای باشگاه نداشته، قطعاً بیشتر از مدیرعامل خواهد بود. شاید یادآوری سرنوشت حجت کریمی که در ماه های اخیر یک بار دیگر با همین رفتارها و مواضع مشابه سعی کرده بود تا جای پای خود را در استقلال سفت کرده و برای خود وجهه و اعتباری دست و پا کند اما بانا کارآمدی و بدون هیچ منفعت و عایدی سرانجام از استقلال رفتنی شد. هشدار مناسبی باشد برای افرادی که با اقدامات مالی و کارهای خود آرامش تیم را بر هم می زنند. خانی که به قول خودش برای رتق و فتق امور مالی و باوظایف دیگری به جز درآمدزایی به استقلال آمده، به اندازه ای در مدت سرگرم مسائل حاشیه ای و جنجالی شده که حتی بدیهی ترین وظایف را هم از یاد برده تا جایی که بعد از هشدار فرابوسر به این باشگاه، تازه اسناد و مدارک مالی به روزرسانی شده استقلال را روی کدال قرار می گیرد. این در حالی است که این عضو هیات مدیره که فعالیت وی از تاریخ ۳۰ مرداد ماه غرقانونی اعلام شده است به خاطر نپذیرفتن حکم قانون، زیر میز زده و جنجال رسانه ای راه می اندازد!