

ترمیم و بازسازی هیات مدیره استقلال؟

# آقای وزیر! الان وقت تغییرات است

برخی مدیران به جای درآمدزایی به لابی با پیشکسوتان فکر می‌کنند



محمد رضا حاجی عبدالرزاق خبرنگار گروه ورزش

در استقلال دیدارها دوباره تازه شده و علی خطیر مدیرعامل و جواد نکونام سرمربی آبی‌ها پس از چند هفته، بعد از برطرف شدن سوءتفاهم‌ها و کنار گذاشتن اختلافات گذشته در ابتدا در حضور پیشکسوتان و سپس به صورت خصوصی جلساتی را برگزار کرده تا هر چه سریع‌تر دوباره استقلال با همدلی و اتحاد این نفرات روی ریل موفقیت بیفتد.

البته این دیدارها در روزهای گذشته پیامدهای مثبت و خاص خودش را هم داشت. از باز شدن پنجره نقل و انتقالاتی و پرداخت بخشی از قرارداد مربیان تا قول‌هایی از سوی مدیریت مبنی بر ترمیم و بازسازی بخش‌های از کمپ حجازی به عنوان محل تمرین تیم. این در حالی است که واژه ترمیم و بازسازی فقط به محل تمرین استقلالی‌ها ختم نشده و این‌طور که شنیده می‌شود گویا قرار است هیات مدیره آبی‌ها هم مورد ترمیم قرار بگیرد.

## آسمان استقلال آبی شد

ماجرای آنجایی آغاز شد که مقرر شد تا با همکاری برخی اطرافیان باشگاه و آنهایی که دل در گرو ی سربلندی استقلال دارند در کنار تنی چند از پیشکسوتان این باشگاه، مدیرعامل و سرمربی استقلال در جلسه مشترکی شرکت کرده تا با برطرف کردن کدورت‌های قبلی، به آینده‌ای در کنار یکدیگر و نه در مقابل هم برای موفقیت تیم، فکر و برنامه‌ریزی کنند. این اتفاق نهایتاً عصر یکشنبه محقق شده و ایرهای سیاه اختلاف و کدورت کنار رفته تا آسمان استقلال دوباره آبی شود. با این حال این پایان ماجرا نبود و از نقل قول پیشکسوتانی که در این جلسه شرکت کرده بودند، می‌شد این‌طور نتیجه گرفت که کار به این دیدار به منظور برطرف کردن ذهنیت‌های قبلی ختم نشده و گویا پیشکسوتان و اطرافییانی که زمینه‌های دیدار مشترک را فراهم کرده بودند، به دنبال عملیاتی کردن برخی موضوعات دیگر در راستای منافع استقلال هستند.

بعد از این جلسه بعضی از پیشکسوتانی که در جلسه هیات مدیره استقلال حضور داشتند به صورت ضمنی به تغییرات در بدنه مدیریتی استقلال اشاره کرده و حتی شاخه‌خ بیانی نیز صراحتاً در این زمینه اشاره کرد که قرار بر این است آنها پیشنهاد افزایش تعداد اعضای هیات مدیره این باشگاه را به کیومرث هاشمی، وزیر ورزش اعلام کنند تا او اقدامات لازم را در این باره صورت بدهد.

## هیات مدیره استقلال نیازمند اصلاحات

بعد از اینکه با تصمیمات قربان‌زاده، رئیس سابق سازمان خصوصی سازی، مدیران فعلی باشگاه استقلال انتخاب شدند، شاید در وهله اول این امیدواری به وجود آمد که با انتخاب این نفرات و عملکردشان، گره‌های اقتصادی در باشگاه آبی با پخت باز شده و درآمد هنگفتی به سمت این باشگاه سرازیر شود. در هر صورت این اتفاق تا به امروز محقق نشده و به اصطلاح از انتخاب مدیران قربان‌زاده در استقلال آبی گرم نشده است.

همه اینها در حالی هستند با انتخاب علی خطیر نیز هواداران استقلال با این خیال که او می‌تواند به عنوان یک استقلالی هرچه سریع‌تر مشکلات موجود را حل کرده و تیم را روی ریل موفقیت بیندازد به روزهای پیش رو امیدوار شوند اما واقعیت این است که در این مدت بسیاری از برنامه‌های مدیرعامل آبی‌ها حداقل تا به امروز در زمینه‌های مختلف از جمله درآمدزایی هنوز عملیاتی نشده و به نظر می‌رسد در این زمینه باید بیشتر منتظر زمان باقی ماند. از خطیر به عنوان فردی یاد می‌شود که در زمینه دانش حقوقی فوتبال و مباحث مرتبط با مذاکرات از هوش و ذکاوت و البته تسلط خوبی برخوردار است اما حقیقت این است که او در زمینه‌های اقتصادی هیچ خلاقیت و سرشته‌ای ندارد و در این مدت هم این موضوع را صراحتاً نشان داده است و

عجیب اینکه کسی را هم در کنار خود در این مسیر نمی‌بیند. این در حالی است که تا به امروز از سایر اعضای هیات مدیره استقلال هم آبی گرم نشده و به نظر نمی‌رسد حتی در آینده نیز با این نفرات و با این سبک و سیاق و ترکیب در بدنه مدیریتی در استقلال، از هیات مدیره این باشگاه در زمینه مسائل اقتصادی اتفاق خاصی بیفتد.

## لابی با پیشکسوت به جای درآمدزایی!

در مقایسه با نمونه‌های مشابه که عملکرد مناسبی را از خود در باشگاه‌های موفق به جای گذاشته‌اند می‌توان این الگو را برداشت کرد که برای هیات مدیره‌ای موفق، حداقل سه عضو اقتصادی لازم است تا این نفرات با درآمدزایی به حل مشکلات اقتصادی و تأمین منابع مالی برای تزیق به باشگاه، کمک و همراهی کنند. نکته‌ای که تا به امروز در استقلال مغفول مانده و غالب اینکه خبر می‌رسد برخی از اعضا به جای انجام وظایف ذاتی خود با نشان دادن مسیرهای فرعی به دنبال امورات دیگری هستند. در هر صورت مشکلات و دعوای گذشته استقلال‌ها همواره به خاطر بی‌پولی بوده و در این مسیر مطمئناً مدیرعامل به تنهایی نمی‌تواند بار درآمدزایی را به دوش بکشد. به نظر می‌رسد تا زمانی که



زهره هراتیان در گفت‌وگو با «فرهیختگان»: مرا به دزدی متهم کردند

# گفتند اگر مجوز بازیکن را صادر نکنی خودکشی می‌کند

پیشنهاد مهاجرت داشتم اما به ایران وصل ■ از من می‌ترسند و می‌گویند زبانت تلخ است ■ لیگ برتر و پایه به دغدغه من تبدیل شده است

را پایگاهی کنم که علاوه بر لیگ برتر، فوتبال پایه را هم پوشش دهم. ما در فوتبال پایه کم زکر نداریم، حتی به دلیل سرپه‌شدن فوتی داشتیم.

## پیشنهادی برای مهاجرت داشتید؟

پیشنهاد شده مدیر مرکز پزشکی فیفا در کشوری بسیار خوب بشوم. نمی‌گویم به این پیشنهاد فکر نکرده‌ام اما دل هنوز به ایران وصل است. حس می‌کنم کارم تمام نشده و اگر بروم و ایفمارک را رها کنم همه تلاش‌هایم از بین می‌رود. من نمی‌روم تا اینجا خراب نشود و بعد بگویم که دیدید من ایفمارک را نگه داشته بودم. پس چه کسی باید ماند و در حوزه‌های مختلف برای این وطن فعالیت کند؟ خوب آنهایی که به من به عنوان الگو نگاه می‌کنند این رفتن ناامید می‌شوند. باین حال صادقانه می‌گویم تاکنون تنهای تنها کار کرده‌ام و حس می‌کنم احتیاج است به من بگویند تو برای ما مهم هستی. هرگز به من نگفتند برو تلاش کن ما پشتت هستیم. اما حالا به مرحله‌ای رسیده‌ام که دوست دارم از من حمایت شود و بگویند کار تو ارزشمند است و از این مراکز در همه استان‌ها احداث کنند و مردم از امکاناتش استفاده کنند. اصلاً حمایت نکنند فقط آنهایی را که اذیت می‌کنند دور کنند. به من می‌گویند زبانت تلخ است اما زبان من تلخ نیست، این واقعیت‌هاست که تلخ است و باید پذیریمش تا بتوانیم تغییر بدیم. معتقدم این تلخی‌ها را حتی اگر ریشه دوانده باشد می‌توان خشکاند.



این چیزی نیست که بتواند جلوی مسیر مرا بگیرد، هرچند کارشکنی‌هایی هم صورت گرفت. البته من در ازای موفقیت‌هایم حتی در تورنمنت‌های بین‌المللی فقط از مردم بازخورد گرفتم و بس! همکاران خارجی اغلب از من می‌خواستند که از ایران و چیزهایی که شنیده‌اند بگویم. اغلب آنها جزئیات را در مورد ایران و فعالیت زنان نمی‌دانند. بارها در این مورد بحث کردم و وقتی واقعیت‌ها را می‌شنوند اعتراف می‌کنند دوستان ایرانی توانمندی دارند. همین مباحث اجتماعی باعث می‌شود هر خبری را در مورد ایران باور نکنند، چون فاکتور مثبتی از یک همکار ایرانی دیده‌اند. برای ما مهم است دیگران در مورد ما اشتباهه قضاوت نکنند و من سعی کردم نماینده خوبی از نظر فردی و اجتماعی باشم.

فرضه‌ای وجود دارد که شما به شکل انحصاری ایفمارک را در اختیار گرفته‌اید و منابع مالی زیادی از این طریق به دست آورده‌اید.

طبق پلنی که سازمان لیگ دارد و مانیز زیرمجموعه آن سازمان هستیم. ایفمارک فقط معاینات پیش از فصل فوتبال‌لیست‌ها را انجام می‌دهد، همه پول‌ها به حساب سازمان لیگ و اریز می‌شود و من حقوق بگیرم این سازمان هستم. ما اصلاً پولی اینجا نمی‌بینیم. بارها سازمان لیگ در این مورد اطلاعیه داده اما همچنان کارشکنی می‌کنند. اینکه من در صنف خودم به کسی اجازه ورود نمی‌دهم، نتیجه‌اش خروجی ایفمارک است که بزندی متفاوت بوده است. اگر این کار را نمی‌کردم افرادی که در حوزه ورزش هستند و در این مورد سواد لازم را ندارند، زبان بلد نیستند و چند سغله‌اند به این بخش هم وارد می‌شدند. در عوض به خیلی از جوان‌هایی که به آنها میدان داده نمی‌شد، اجازه دادم به ایفمارک بیایند و کار کنند و خروجی کار هم گویای همه چیز است. البته طبیعی است وقتی موفق پیش می‌روی برخی مانع تراشی می‌کنند. من اگر دنبال منافع شخصی بودم حداقل یک خانه و ماشین داشتم. البته بشیمان نیستم؛ چراکه سبک زندگی من این است که دوست دارم ایجاد کنم. خیلی‌ها اما از فوتبال به خانه‌های بالاشر رسیدند که امیدوارم درآمدشان از راه درست باشد اما در مورد خودم می‌توانم بگویم که از هیچ رانتی استفاده نکردم. ایفمارک در واقع مرکز پزشکی سازمان لیگ است. خیلی‌ها می‌گویند چرا ایفمارک را به ایران مال بردی؟ یکی از دوستانم مجوز درمانگاه گرفت و من مسئول فنی آنجا هستم. خوب من هم باید کار کنم با حقوق کارمندی که به جایی نمی‌رسم. مشکلی که پیش آمد این بود که فیفا گفت ایفمارک نمی‌تواند به همه مردم خدمات دهد. از این رو ایران مال را به عنوان مرکزی مکمل برای خدمت‌رسانی عومسی راه انداختیم که وقتی فیفا برای بازدید می‌آید مجوزها را تأیید کند. رسانه با تخش این چیزها فیفا را حساس می‌کند. متأسفانه به اتهاماتی که به ما می‌زنند رسیدگی نمی‌شود و اقتدار خودشان از بین می‌رود.

یکی از پرحاشیه ترین پیش‌فصل‌ها را باینم‌های لیگ برتری داشتید. چرا ایفمارک این بار اینقدر سخت گرفت؟

خیلی موارد حادی نبود. اغلب به لحاظ از تولیدی بود که با باشگاه در میان گذاشتیم تا باشگاه متعزز نشود یا شرایطی داشتیم که ممکن بود منجر به فوت بازیکن شود. بقیه موارد گمانه‌زنی بود. ما یک مرتبه تصمیم نمی‌گیریم و



نیلوفر مژده‌هی خبرنگار

ساختمان ایفمارک در غرب تهران یکی از آن مکان‌هایی است که هر سال در مقطعی کوتاه قبل از شروع لیگ به شدت خرساز می‌شود. جذابیت این مرکز پزشکی از این جهت اهمیت بیشتری دارد که یک زن موفق مسئولیت آن را برعهده دارد. در واقع شاید اینطور به نظر برسد که این فعالیت توسط زهره هراتیان انحصاری شده اما واقعیت این است که بازگشایی چنین مرکزی با تلاش شخصی و بوده و این سهم را برای خود قائل است تا برای ادامه روند فعلی حمایت شود. از این رو با او گفت‌وگو کرده‌ایم. آنچه می‌خوانید از صحبت‌های او با «فرهیختگان» است.

## چه مسیری را پیمودید تا به عنوان یک بانو راهی به فوتبال پیدا کردید؟

وقتی دانشجوی پزشکی بودم مسئول تربیت بدنی ما دکتر شجاعی بود و شرایطی پیش آمد که فوتسال بازی کردیم و در نتیجه با اینکه فوتسال تازه راه افتاده بود حتی تا قهرمانی کشور پیش‌رفتم و من فوتسال را ادامه دادم. هرچند به دلیل پزشکی مواعین به وجود آمد اما در نهایت به پیشنهاد خانم شجاعی به عنوان پزشک به تیم ملی بانوان کمک کردم. از اینجا به بعد نتسستی در ریاض برگزار شد که تأکید شده بود یک خانم بفرستند. در ریاض کمیته پزشکی فیفا به من پیشنهاد داد برای آنها کار کنم. با اینکه تجربه نداشتم ولی سه ماه بعد در جام جهانی زیر ۱۷ سال بانوان در یاکو دعوت شدم. این روند ادامه داشت تا اینکه کفایشان مرا به شیخ سلمان معرفی کرد و پیشنهاد داد عضو کمیته پزشکی کنفدراسیون فوتبال آسیا شوم. فعالیت‌های پزشکی من با AFC ادامه داشت تا اینکه پروفیسور روزاک به من گفت: «تو نمی‌خواهی یک مرکز پزشکی عالی فیفا برای ایران بگیری؟» من چون امکانات نداشتم شوکه شدم اما به من اطمینان داد که کمک کنند تا هزینه تأمین شود. واقعیت این است که عضویت من از سال ۲۰۱۳ تا ۲۰۱۹ در فیفا هیچ ارتباطی به فعالیت‌هایم در ایران نداشتم. این همکاری ادامه داشت و بالاخره در جام جهانی ۲۰۲۰ برای فوتسال مردان در لیتوانی به من ماموریت دادند و در جام ملت‌های آسیا در دوران کرونا جزء اولین زنانی بودم که به تورنمنت مردان دعوت شدم. در نهایت به من نامه زدند و نوشتند: «لطف کن و در جام جهانی به ما کمک کن.» این‌گونه بود که من به عنوان پزشک در جام جهانی مردان حاضر شدم. جانب اینکه از هشت پزشکی که در جام جهانی حضور داشتند تنها من زن بودم و این را تا زمانی که در این مسابقات حاضر شدم نمی‌دانستم.

## آیا در راه فعالیت‌های داخلی و خارجی شما کارشکنی نشد؟

اتفاقاتی صنفی و در حوزه کاری خودم بود و اطلاعات غلط به مسئولان می‌دادند. شخصیت من به شکلی است که تا نخواهند به ملاقات مسئولان نمی‌روم. در عوض برخی هستند که مدام به ملاقات دیگران می‌روند. اشکال اصلی این است که مسئولان بدون تحقیق حرف این آدم‌ها را می‌پذیرند.