

مدیرکل برنامه‌بودجه دانشگاه آزاد در گفت‌وگو با «فرهیختگان»، راهبردهای بودجه سال آتی دانشگاه را تشریح کرد

دانشگاه را با کمتر از یک‌ششم سرانه دولتی‌ها اداره می‌کنیم



سارا طهری خبرنگار گروه دانشگاه

دانشگاه است که بخشنامه برنامه‌ریزی سال آتی روز پانجم خرداد از سوی دکتر طهرانچی، رئیس دانشگاه آزاد ایلخ و فرآیندهای دوماهه برای بودجه‌ریزی واحدها پیش‌بینی شد. واحدها با توجه سیاست‌هایی که در

این بخشنامه تعیین شده، بودجه خود را براساس

ظرفیت‌هایشان پیش‌بینی می‌کنند تا درنهایت بودجه تلفیق‌شده استانی آماده شود. بر همین اساس از نیمه اول پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند.

نیمه اول تیر: فرآیند بودجه‌ریزی واحدی

و تلفیق بودجه استانی

بخشنامه بودجه سال آتی

روند برنامه‌ریزی

ا‌مسال چگونه دنبال شده است؟

بخشنامه تدوین بودجه هدفمند و بودجه‌ریزی مبتنی بر برنامه دانشگاه برای سال مالی آتی ۲۱ خردادماه از طرف ریاست دانشگاه ایلخ شد که یک فرآیند دوماهه برای بودجه‌ریزی در آن پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند.

نیمه دوم تیرماه:

جلسات پیش‌دفاع استانی چه زمانی آغاز شد؟

در نیمه دوم تیرماه، پیش‌دفاع اولیه بودجه‌های تلفیق‌شده استانی همراه با بودجه واحدهای ویژه واحدهای استان تهران با حضور ریاست دانشگاه، معاونت توسعه و مدیریت منابع، معاونان دانشگاه، روسای ستادی و مدیران کل دانشگاه در جلسات چندساعته انجام شد.

ویژگی‌های بخشنامه‌م‌پیش‌بینی بودجه سال آینده

درباره سیاستی که امسال در فرآیند بودجه مدنظر قرار گرفت هم توضیح دهید.

در بخشنامه ابلاغی مواردی را که برای حرکت دانشگاه براساس سند تحول و تعالی دانشگاه در ویل‌گذاری جدید در بودجه مورد نیاز است در فرآیند مراحل مختلف بودجه‌ریزی ملاحظه می‌کنیم و فرآیند بودجه‌ریزی بر این اساس درحال انجام است. درباره سیاست‌های مهم امسال در بودجه هم باید بگویم، براساس ظرفیت‌های موجود دانشگاه، سه پایه درآمدی اصلی برای دانشگاه در نظر گرفته شد و اقتصاد دانشگاه براساس آن دنبال می‌شود. پایه اول مبتنی بر آموزش است. پایه دوم مبتنی بر دانش (مانند پژوهش، فناوری) و خدمات قابل ارائه در دانشگاه و پایه سوم هم استفاده بهینه از امکانات و بهره‌وری منابعی است که در اختیار داریم. پایه اول یعنی اقتصاد مبتنی بر آموزش، خود سه بخش دارد که بخش اول آن با تکیه بر آموزش دانشجویان است که همان اقتصاد شهریه را شامل می‌شود. بخش دوم مربوط به آموزش دانش‌پذیر است که همان دوره‌های مهزاتی، کوتاه‌مدت و آموزش‌های تخصصی بدون سامانه‌ای را شامل می‌شود و بخش سوم هم مبتنی بر دانش آموز و آموزش مربوط به سازمان مدارس سما خواهد بود. روندی که امسال درحال شکل گیری است، به گونه‌ای است که ما توانیم براساس شهریه پایه (ثابتی) که گرفته می‌شود، بخش عمده‌ای از هزینه‌های اداری دانشگاه را که شامل حقوق کارکنان و هزینه مدیریت اداری در بخش‌های عملی و کارمندی و هزینه‌های پشتیبانی است، پوشش دهیم که اگر این اتفاق بیفتد و کل این مدل هزینه‌ها پوشش داده شود، برای کمک کننده خواهد بود.

منابع مازاد دانشگاه در اختیار صندوق پژوهش قرار می‌گیرد

یکی از مواردی که در بخشنامه بودجه به آن توجه شده توسعه سراها و مراکز رشد است. در این بخش برنامه‌های هر استان به چه صورتی تعیین شده است؟

مباحث مرتبط با توسعه سراها و مراکز رشد و حتی خود پارک علم و فناوری دانشگاه هم از دیگر موارد توجه بودجه امسال خواهد بود. در این بخش هم برنامه‌ها، بر استان معلوم و مأموریت‌ها براساس آمایشی که صورت گرفته، به صورت کامل مشخص شده و باید این موارد به صورت جدی پیگیری شود. سراها و شرکت‌هایی که امروز در اختیار داریم سه میزان خوبی از فعالیت و در برخی موارد به سطح اقتصادی خوبی رسیده‌اند و یکی از سیاست‌هایی که به صورت جدی پیگیری می‌شود، این است که باید اثر اقتصاد شرکت‌های دانش‌بنیان و غیردانش‌بنیان در اقتصاد دانشگاه دیده شود و حتما باید مجامع شرکت‌های دانشگاه، البته آن دسته از شرکت‌ها که سال‌های ماضی شان سال شمسی بوده، تا ۳ تیرماه برگزار شود و بودجه‌شان مشخص شود تا مهم بخش شرکت‌داری در بخش‌های غیردانش‌بنیان در اقتصاد دانشگاه لحاظ شود و با اگر مستحق هم باشند مجددا سرمایه‌گذاری صورت بگیرد، از طریق صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه انجام شود. یعنی منابع آزاد دانشگاه به دست این صندوق سسوق داده شود و در هر استان واحدی که منابعی وجود دارد و حتی

مدیرکل برنامه‌بودجه دانشگاه آزاد در گفت‌وگو با «فرهیختگان»، راهبردهای بودجه سال آتی دانشگاه را تشریح کرد

دانشگاه را با کمتر از یک‌ششم سرانه دولتی‌ها اداره می‌کنیم

یعنی ۲۶ تیرماه سه کار خود پایان داد. البته بودجه دانشگاه تنها محدود به اعداد و ارقام مالی نیست، بلکه این اعداد و ارقام نتسلکتر برنامه‌های دانشگاه در حوزه آموزشی، پژوهشی، مهارتی و فعالیت‌های دانش‌بنیان در پنج دسته دانشجو، دانش‌آموز، دانش‌پذیر، دانش‌بنیان،

سه‌ماهه گذاری و ارتقای بهره‌وری است. درخصوص چگونگی برنامه‌ریزی و البته جزئیات بودجه سال جاری دانشگاه با محسن امینی‌خواری، مدیرکل برنامه‌بودجه دانشگاه آزاد اسلامی در سال مالی جاری و برپرسش امینی‌خواری می‌خوانید.

مردادماه:

ادامه فرآیند بودجه‌ریزی و مراحل تصویب

فرآیند بودجه چند مرحله دارد و در چه مرحله‌ای قرار داریم؟

فرآیند بودجه مراحل متعدد دارد که چندین مرحله آن تا قبل از ابلاغ بخشنامه بودجه شامل مراحل اولیه آماده‌سازی فرآیند شکل گرفت، ابلاغ بخشنامه جزه مراحل منبیه به‌شمار می‌رود و بعد از آن بودجه‌ریزی واحدها بود. مراحل به ترتیب دنبال می‌شوند و در حال حاضر در مرحله پایانی هستیم؛ چراکه بعد از برگزاری موفق جلسات پیش‌دفاع استانی در نیمه دوم تیرماه، مرحله برگزاری هیات امنای استانی در سطح کمسیون‌های دائمی و جلسات هیات متناسب با شرایط هر استان توسط ریاست دانشگاه برگزار شد. هرچند قبل از آن نیز هم‌اندیشی جامع واحدهای دارای شرایط خاص ملی یک روز جهت تبیین راهبردهای این قبیل واحدها برگزار شد.

نقش سایر پایه‌های درآمدی

در پوشش هزینه‌های اداری

برای تامین بخشی از

درآمدها از طریق فناوری تلاشی صورت گرفته است؟

بخش درآمدی پوشش دهنده هزینه‌های علمی و تحولات جدید آن

بخش دوم هزینه‌های علمی دانشگاه است که تلاش می‌کنیم این بخش را با شهریه متغیر پوشش دهیم. در استان‌هایی که شهریه متغیر این نیاز را تامین کند، موارد این شهریه در توسعه حوزه‌های دانش‌بنیان پژوهش واحدهای دانشگاه هزینه می‌شود. یکی از سیاست‌های

جدی و مهم امسال بودجه این بود که بتوان این تعامل را بین بخش‌های مختلف بودجه‌ای بخش‌های ماندن اقتصاد فناوری و دانش در جلسات استانی نیز این مسیر دنبال شود. تحولات جدیدی نیز در ارتباط با برخی رویکردهای مبتنی بر سمت تحول و شرایط فعلی دانشگاه خواهد بود. یعنی مسیرهایی که در سند تحول و تعالی دانشگاه باز شده و امروز در حال اجراست و این مسیره‌ها هم به بخش‌های مرتبط با این حوزه باید بتوانند هم از برنامه‌ریزی شده است و در جهت تکمیل آن اقدام کنند. اگر چه در بخش‌های مختلف کار می‌شود و برنامه‌ریزی شده است و می‌توان گفت تحوولی در این بخش از درآمدهای دانشگاه ایجاد خواهد کرد. از دیگر تحولات این است که در بحث تبدیل به احسن دارایی‌ها، حتما واحدها اگر منابع، املاک و دارایی‌های ارگانی دارند، درآمد، براساس احکام و سیاست‌های بودجه‌ای باید آن را با یک مدل به سمت سرمایه‌گذاری‌های جدید و روزافزوده مبتنی بر فعالیت‌های اصلی دانشگاه سوق دهند. در بحث تحول کارگری نیز با توجه به ابلاغ بخشنامه هیات‌عاملی کشاورزی مشاوری و مجموعه‌های دامپزشکی کشاورزی که به شکل جدی پیگیری می‌شود، موضوع اصلی بحث استفاده بهینه از زیرساخت‌ها و منابع و سرمایه‌های

تحولات جدید در تسهیل درآمدهای مبتنی بر استفاده بهینه از منابع

مهم‌ترین تحولاتی که در بودجه امسال در نظر گرفته‌اید درآمدهای مبتنی بر استفاده بهینه از منابع تسهیل شود چه مواردی است؟

کفکی که همان اعضای هیات‌علمی و دانشجویان تحصیلات تکمیلی دانشگاه در این حوزه هستند، همواره بود. از سوی ریاست دانشگاه هم تاکید ویژه‌ای شده تا بتوانیم به جد با استفاده از این ظرفیت‌ها و در راستای حل مسائل جامعه عامه وارد بحث امنیت عقیدت گشته‌ایم و از طریق تحول در حوزه کشاورزی و دامپزشکی خدماتی دانشگاه است اشاره می‌کنند و در مسیلع کشور ما زیرساخت‌های خوبی مانند زمین‌های هم‌وارد اقتصاد دانشگاه می‌شود. دانشگاه آزاد در کنار پذیر، روی‌ها، کشت‌وفات و دیگر حوزه‌های مختلف متناسب با اقلیم‌ها مختلف کار می‌کند و توسعه ایران در حوزه امنیت غذایی و کشاورزی به شکل جدی وارد شوند. دکتر طهرانچی هم تاکید خاصی روی این حوزه دارند و در اکثر جلسات بودجه استانی جریان طرح تحول کشاورزی خبری‌های فعال در این زمینه را نیز با توجه به ابلاغ بخشنامه هیات‌عاملی کشاورزی مشاوری و مجموعه‌های دامپزشکی کشاورزی که به شکل جدی پیگیری می‌شود، موضوع اصلی بحث استفاده بهینه از زیرساخت‌ها و منابع و سرمایه‌های

ادامه از صفحه ۴

تاکید بر آموزش مبتنی بر نیاز جامعه در سیاست‌های بودجه‌ای

یکی از سیاست‌های بودجه امسال، حرکت استان‌ها به سمت حل مساله است. چگونه این موضوع محقق می‌شود؟

امروز نوع آموزشی که مدنظر داشگاه است، آموزش مبتنی بر دو پایه منبای نظری (نتوری) و آموزش در عرصه است و دانشگاه این مهم را در همه زمینه‌ها پیگیری می‌کند. ریاست دانشگاه هم به‌شدت روی این مساله تاکید داشته و به‌خصوص در بودجه هم تاکید ویژه‌ای شده تا این اتفاق به صورت عملیاتی رخ دهد. این بحث مانند حوزه پزشکی‌که در آن یک آموزش علوم پایه و یک آموزش بالینی و در عرصه داریم، خواهد بود. همچنین امروز بحث تأسیس دانشکده علوم تربیتی هم به شکل ویژه در بودجه پیگیری می‌شود،

الته با شکل گیری این دانشکده با دانش‌سراها در استان‌ها آموزش نظری در دانشگاه و آموزش در عرصه آن به سمت مدارس سوق داده خواهد شد. حتی آموزشی که امروز در کشاورزی هم داریم، هم‌طور است، یعنی می‌گویم یک بحث آموزش علوم پایه مرتبط با این حوزه را باید داشته باشیم و در کنار آن باید آموزش در عرصه هم در کلخانه‌ها و زمین‌ها به شکل دانش‌بنیان و علمی‌با رویکرد حل مساله آن منطقه



فرآیند بودجه چند مرحله دارد و در چه مرحله‌ای قرار داریم؟

فرآیند بودجه مراحل متعدد دارد که چندین مرحله آن تا قبل از ابلاغ بخشنامه بودجه شامل مراحل اولیه آماده‌سازی فرآیند شکل گرفت، ابلاغ بخشنامه جزه مراحل منبیه به‌شمار می‌رود و بعد از آن بودجه‌ریزی واحدها بود. مراحل به ترتیب دنبال می‌شوند و در حال حاضر در مرحله پایانی هستیم؛ چراکه بعد از برگزاری موفق جلسات پیش‌دفاع استانی در نیمه دوم تیرماه، مرحله برگزاری هیات امنای استانی در سطح کمسیون‌های دائمی و جلسات هیات متناسب با شرایط هر استان توسط ریاست دانشگاه برگزار شد. هرچند قبل از آن نیز هم‌اندیشی جامع واحدهای دارای شرایط خاص ملی یک روز جهت تبیین راهبردهای این قبیل واحدها برگزار شد.

نقش سایر پایه‌های درآمدی

در پوشش هزینه‌های اداری

برای تامین بخشی از

درآمدها از طریق فناوری تلاشی صورت گرفته است؟

در نیمه دوم تیرماه، پیش‌دفاع اولیه بودجه‌های تلفیق‌شده استانی همراه با بودجه واحدهای ویژه واحدهای استان تهران با حضور ریاست دانشگاه، معاونت توسعه و مدیریت منابع، معاونان دانشگاه، روسای ستادی و مدیران کل دانشگاه در جلسات چندساعته انجام شد.

تلفیق‌شده استانی آماده شود. بر همین اساس از نیمه اول پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند.

بخشنامه بودجه سال آتی

روند برنامه‌ریزی

ا‌مسال چگونه دنبال شده است؟

بخشنامه تدوین بودجه هدفمند و بودجه‌ریزی مبتنی بر برنامه دانشگاه برای سال مالی آتی

نیمه دوم تیرماه:

جلسات پیش‌دفاع استانی چه زمانی آغاز شد؟

در نیمه دوم تیرماه، پیش‌دفاع اولیه بودجه‌های تلفیق‌شده استانی همراه با بودجه واحدهای ویژه واحدهای استان تهران با حضور ریاست دانشگاه، معاونت توسعه و مدیریت منابع، معاونان دانشگاه، روسای ستادی و مدیران کل دانشگاه در جلسات چندساعته انجام شد.

تلفیق‌شده استانی آماده شود. بر همین اساس از نیمه اول پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند.

بخشنامه بودجه سال آتی

روند برنامه‌ریزی

ا‌مسال چگونه دنبال شده است؟

بخشنامه تدوین بودجه هدفمند و بودجه‌ریزی مبتنی بر برنامه دانشگاه برای سال مالی آتی

نیمه دوم تیرماه:

جلسات پیش‌دفاع استانی چه زمانی آغاز شد؟

در نیمه دوم تیرماه، پیش‌دفاع اولیه بودجه‌های تلفیق‌شده استانی همراه با بودجه واحدهای ویژه واحدهای استان تهران با حضور ریاست دانشگاه، معاونت توسعه و مدیریت منابع، معاونان دانشگاه، روسای ستادی و مدیران کل دانشگاه در جلسات چندساعته انجام شد.

تلفیق‌شده استانی آماده شود. بر همین اساس از نیمه اول پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند.

بخشنامه بودجه سال آتی

روند برنامه‌ریزی

ا‌مسال چگونه دنبال شده است؟

بخشنامه تدوین بودجه هدفمند و بودجه‌ریزی مبتنی بر برنامه دانشگاه برای سال مالی آتی

نیمه دوم تیرماه:

جلسات پیش‌دفاع استانی چه زمانی آغاز شد؟

در نیمه دوم تیرماه، پیش‌دفاع اولیه بودجه‌های تلفیق‌شده استانی همراه با بودجه واحدهای ویژه واحدهای استان تهران با حضور ریاست دانشگاه، معاونت توسعه و مدیریت منابع، معاونان دانشگاه، روسای ستادی و مدیران کل دانشگاه در جلسات چندساعته انجام شد.

تلفیق‌شده استانی آماده شود. بر همین اساس از نیمه اول پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند.

بخشنامه بودجه سال آتی

روند برنامه‌ریزی

ا‌مسال چگونه دنبال شده است؟

بخشنامه تدوین بودجه هدفمند و بودجه‌ریزی مبتنی بر برنامه دانشگاه برای سال مالی آتی

یکی از دغدغه‌های اصلی سند تحول دانشگاه بحث بهره‌وری است. این دغدغه‌های اصلی سند تحول دانشگاه

هدف گذاری‌های بارای ارتقای بهره‌وری است و آنچه در بخشنامه اسسال آمده، موضوعیت اجاره دادن زمین‌های کشاورزی است و ریاست دانشگاه به این مساله تاکید دارند که به‌هیچ‌وجه نباید چنین زمین‌هایی اجاره داده شوند. واحدهای دانشگاه باید برای این زمین‌های کشاورزی یا ابدی‌های دانش‌بنیانی داشته باشد و اجرائی کند و حتی اگر ایده‌های غیر دانش‌بنیانی هم دارد، دانش‌وحد باید بتوانند از این زمین‌ها بهره‌برداری کند. تصور می‌کنیم این اقدام باعث می‌شود تا ارتقای بهره‌وری از این منابع شکل گیرد. همچنین در تهران یک مجموعه بزرگ خدمات آزمایشگاهی جامع با محوریت یکی از واحدها با توجه به شرایط زیرساختی آن واحد از نظر فضا دار آماده خواهد شد؛ البته زیرساخت مورد نیاز این بخش از لحاظ ساختمان آماده است. براساس مباحث جلسه پیش‌دفاع بودجه واحدهای جامع تهران، قرار بر آن شد تا این مجموعه به شکل هیات‌عاملی اداره شده و بسیاری از تجهیزات

هیات‌علمی و سرمایه‌فکری ناشی از این نیز است که باید را در مباحث مختلف و... از حوزه آموزش استفاده کرد که می‌توان به استفاده از ظرفیت هیات‌علمی در حوزه پژوهش، فناوری و سایر موارد از این دست اشاره کرد که به‌شدت مهم‌رووی آن تاکید شده است. بخش دیگر از منابع ما نیز مربوط به منابع فیزیکی و زیرساختی مانند ساختمان‌ها، تجهیزات و دارایی‌هاست که می‌توان در ارائه خدمات پژوهشی، فناوری، مباحث دانش‌بنیان آزمایشگاهی استاندارد و سایر فعالیت‌های اقتصادی مرتبط با فعالیت‌های اصلی دانشگاه‌از آن به‌صورت بهینه بهره برد. یعنی سطوح مختلف دانشگاه باید به هر عرصه هم در توسعه زیرساخت‌ها و ترمیم مسیرها به این سمت‌ها باشد.

نیمه دوم تیرماه:

جلسات پیش‌دفاع استانی چه زمانی آغاز شد؟

در نیمه دوم تیرماه، پیش‌دفاع اولیه بودجه‌های تلفیق‌شده استانی همراه با بودجه واحدهای ویژه واحدهای استان تهران با حضور ریاست دانشگاه، معاونت توسعه و مدیریت منابع، معاونان دانشگاه، روسای ستادی و مدیران کل دانشگاه در جلسات چندساعته انجام شد.

تلفیق‌شده استانی آماده شود. بر همین اساس از نیمه اول پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند.

بخشنامه بودجه سال آتی

روند برنامه‌ریزی

ا‌مسال چگونه دنبال شده است؟

بخشنامه تدوین بودجه هدفمند و بودجه‌ریزی مبتنی بر برنامه دانشگاه برای سال مالی آتی

نیمه دوم تیرماه:

جلسات پیش‌دفاع استانی چه زمانی آغاز شد؟

در نیمه دوم تیرماه، پیش‌دفاع اولیه بودجه‌های تلفیق‌شده استانی همراه با بودجه واحدهای ویژه واحدهای استان تهران با حضور ریاست دانشگاه، معاونت توسعه و مدیریت منابع، معاونان دانشگاه، روسای ستادی و مدیران کل دانشگاه در جلسات چندساعته انجام شد. تلفیق‌شده استانی آماده شود. بر همین اساس از نیمه اول پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند. بخشنامه بودجه سال آتی

روند برنامه‌ریزی

ا‌مسال چگونه دنبال شده است؟

یکی از دغدغه‌های اصلی سند تحول دانشگاه بحث بهره‌وری است. این دغدغه‌های اصلی سند تحول دانشگاه

هدف گذاری‌های بارای ارتقای بهره‌وری است و آنچه در بخشنامه اسسال آمده، موضوعیت اجاره دادن زمین‌های کشاورزی است و ریاست دانشگاه به این مساله تاکید دارند که به‌هیچ‌وجه نباید چنین زمین‌هایی اجاره داده شوند. واحدهای دانشگاه باید برای این زمین‌های کشاورزی یا ابدی‌های دانش‌بنیانی داشته باشد و اجرائی کند و حتی اگر ایده‌های غیر دانش‌بنیانی هم دارد، دانش‌وحد باید بتوانند از این زمین‌ها بهره‌برداری کند. تصور می‌کنیم این اقدام باعث می‌شود تا ارتقای بهره‌وری از این منابع شکل گیرد. همچنین در تهران یک مجموعه بزرگ خدمات آزمایشگاهی جامع با محوریت یکی از واحدها با توجه به شرایط زیرساختی آن واحد از نظر فضا دار آماده خواهد شد؛ البته زیرساخت مورد نیاز این بخش از لحاظ ساختمان آماده است. براساس مباحث جلسه پیش‌دفاع بودجه واحدهای جامع تهران، قرار بر آن شد تا این مجموعه به شکل هیات‌عاملی اداره شده و بسیاری از تجهیزات

هیات‌علمی و سرمایه‌فکری ناشی از این نیز است که باید را در مباحث مختلف و... از حوزه آموزش استفاده کرد که می‌توان به استفاده از ظرفیت هیات‌علمی در حوزه پژوهش، فناوری و سایر موارد از این دست اشاره کرد که به‌شدت مهم‌رووی آن تاکید شده است. بخش دیگر از منابع ما نیز مربوط به منابع فیزیکی و زیرساختی مانند ساختمان‌ها، تجهیزات و دارایی‌هاست که می‌توان در ارائه خدمات پژوهشی، فناوری، مباحث دانش‌بنیان آزمایشگاهی استاندارد و سایر فعالیت‌های اقتصادی مرتبط با فعالیت‌های اصلی دانشگاه‌از آن به‌صورت بهینه بهره برد. یعنی سطوح مختلف دانشگاه باید به هر عرصه هم در توسعه زیرساخت‌ها و ترمیم مسیرها به این سمت‌ها باشد.

نیمه دوم تیرماه:

جلسات پیش‌دفاع استانی چه زمانی آغاز شد؟

در نیمه دوم تیرماه، پیش‌دفاع اولیه بودجه‌های تلفیق‌شده استانی همراه با بودجه واحدهای ویژه واحدهای استان تهران با حضور ریاست دانشگاه، معاونت توسعه و مدیریت منابع، معاونان دانشگاه، روسای ستادی و مدیران کل دانشگاه در جلسات چندساعته انجام شد.

تلفیق‌شده استانی آماده شود. بر همین اساس از نیمه اول پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند.

بخشنامه بودجه سال آتی

روند برنامه‌ریزی

ا‌مسال چگونه دنبال شده است؟

بخشنامه تدوین بودجه هدفمند و بودجه‌ریزی مبتنی بر برنامه دانشگاه برای سال مالی آتی

نیمه دوم تیرماه:

جلسات پیش‌دفاع استانی چه زمانی آغاز شد؟

در نیمه دوم تیرماه، پیش‌دفاع اولیه بودجه‌های تلفیق‌شده استانی همراه با بودجه واحدهای ویژه واحدهای استان تهران با حضور ریاست دانشگاه، معاونت توسعه و مدیریت منابع، معاونان دانشگاه، روسای ستادی و مدیران کل دانشگاه در جلسات چندساعته انجام شد.

تلفیق‌شده استانی آماده شود. بر همین اساس از نیمه اول پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند.

بخشنامه بودجه سال آتی

روند برنامه‌ریزی

ا‌مسال چگونه دنبال شده است؟

بخشنامه تدوین بودجه هدفمند و بودجه‌ریزی مبتنی بر برنامه دانشگاه برای سال مالی آتی

نیمه دوم تیرماه:

جلسات پیش‌دفاع استانی چه زمانی آغاز شد؟

در نیمه دوم تیرماه، پیش‌دفاع اولیه بودجه‌های تلفیق‌شده استانی همراه با بودجه واحدهای ویژه واحدهای استان تهران با حضور ریاست دانشگاه، معاونت توسعه و مدیریت منابع، معاونان دانشگاه، روسای ستادی و مدیران کل دانشگاه در جلسات چندساعته انجام شد.

تلفیق‌شده استانی آماده شود. بر همین اساس از نیمه اول پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند.

بخشنامه بودجه سال آتی

روند برنامه‌ریزی

ا‌مسال چگونه دنبال شده است؟

بخشنامه تدوین بودجه هدفمند و بودجه‌ریزی مبتنی بر برنامه دانشگاه برای سال مالی آتی

نیمه دوم تیرماه:

جلسات پیش‌دفاع استانی چه زمانی آغاز شد؟

در نیمه دوم تیرماه، پیش‌دفاع اولیه بودجه‌های تلفیق‌شده استانی همراه با بودجه واحدهای ویژه واحدهای استان تهران با حضور ریاست دانشگاه، معاونت توسعه و مدیریت منابع، معاونان دانشگاه، روسای ستادی و مدیران کل دانشگاه در جلسات چندساعته انجام شد.

تلفیق‌شده استانی آماده شود. بر همین اساس از نیمه اول پیش‌بینی شده است. طبق روند نمای پویوسد، در نیمه اول تیرماه واحدها باید براساس سیاست‌های اعلامی در بخشنامه، بودجه متناسب با ظرفیت‌های هر واحد را پیش‌بینی می‌کردند؛ استان‌ها ضمن نظارت کامل بر فرآیند بودجه‌ریزی واحدها در ادامه بودجه تلفیق شده استانی را آماده کردند.

بخشنامه بودجه سال آتی

روند برنامه‌ریزی

ا‌مسال چگونه دنبال شده است؟

بخشنامه تدوین بودجه هدفمند و بودجه‌ریزی مبتنی بر برنامه دانشگاه برای سال مالی آتی

نیمه دوم تیرماه:

جلسات پیش‌دفاع استانی چه زمانی آغاز شد؟