

## تشکیل صندوق پژوهش از سال ۹۴ در دانشگاه آزاد اسلامی پیگیری می‌شد

### هدف از راه‌اندازی صندوق پژوهش و فناوری غیردولتی دانشگاه آزاد اسلامی چه بود؟

اکوسیستم پیدایش صندوق‌های پژوهشی و فناوری در اکوسیستم فناوری کشور مشخص است؛ از آنجاکه بانک‌ها نتوانستند در این سیستم نقش خود را ایفا کنند، این صندوق‌ها تاسیس شد تا به‌وعی بار دولت را به دوش مری و از مرید و به‌عبارت بهتر، بخش خصوصی به کمک دولت آمده تا نقشی که بانک‌ها قرار بوده در اکوسیستم ایفا کنند ولی در آن ناموفق بودند را به دوش بکنند. دانشگاه آزاد اسلامی حدود ۷۸۰ مدرسه سما نیز در کشور را به دوش می‌کشد؛ ۴۰ درصد با آموزش عالی این دانشگاه وجود دارد که بخش عظیمی از آموزش عمومی را برعهده گرفته است، دانشگاه آزاد اسلامی یک نهاد مری و از مرید و برای مردم است و از شهریه دانشجویان ارتزاق می‌کند و متکی به بودجه دولتی نیست. بنابراین از آنجاکه باید نقش خود را در اکوسیستم فناوری کشور ایفا کند، تصمیم به ایجاد یک صندوق پژوهش و فناوری با گستره ملی گرفته‌شد. با شکل‌گیری معاونت تحقیقات و فناوری و نوآوری، تحولات استانی در این حوزه در دانشگاه آزاد اسلامی ایجاد شد و با تأکید دکتر پهلوانچی، رئیس دانشگاه حرکت به‌سمت دانشگاه سوم و نسل چهارم در دستورکار قرار گرفت. برای محقق شدن این فضا، بحث تأمین منابع مالی به‌عنوان یکی از الزامات درنظر گرفته شد که نقش راه صندوق‌های پژوهش و فناوری برعهده افتاد. با این اوصاف دانشگاه آزاد اسلامی برای آنکه این مقوله را در بحث فناوری و تبدیل دانشگاه صرفاً آموزشی به یک مازول دانش، این فشار طی کند، حتماً نیاز به یک مازول دانش، این حدود ۹ سال پیش مطرح و از سال ۹۴ نیز با تصویب در شورای اقتصاد دانش‌نیان و توسعه سرمایه‌گذاری دانشگاه به‌طور جد پیگیری شد. اما نهایتاً در سال ۹۹ بحث‌های اولیه برای تبدیل به صندوق انجام و درحال حاضر تجربه خوبی در صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه شکل گرفته‌است. به‌نیم فعلی صندوق از مهرماه سال گذشته اعتماد و کارها به این‌نیم سپرده شد و به‌طور رسمی، آذرماه سال ۱۳۹۹ ترکیب سهامداران، مدیرعامل و اعضای هیات‌مدیره به به صندوق نوآوری و شکوفایی ارسال شد تا آنها مجوز تأسیس صندوق را ارسال کنند.

تاسیس صندوق در اردیبهشت ۱۳۹۹، نمایندگان کارگروه صندوق‌های پژوهش و فناوری از فضای (دوره گذر)، صندوق در یک‌ماه علوه‌فناوری دانشگاه آزاد اسلامی بازدید کرد. همان زمان کار استارت زده شد و یک هفته بعد از ثبت صندوق، جلسه مجمع صندوق برگزار شد. مدیرعامل و اعضای هیات‌مدیره برای فعالیت‌های آن برگزار شد. در نیمه بهمن ماه نیز مجوز فعالیت دریافت شد تا فعالیت آن به‌صورت رسمی آغاز شود، زیرا برپیش از این صندوق ماهیت حقوقی پیدا کرده بود، اما اجازه فعالیت نداشت.

## سامانه غزال؛ رابط بین صندوق دانشگاه آزاد اسلامی و صندوق نوآوری و شکوفایی فضای کار چند اقداماتی انجام شد

اسلامی در سامانه غزال صندوق نوآوری و شکوفایی فعالیت در راسته نرم‌افزاری ارائه قانونی خدمات صندوق مهیا شود.
درواقع این سامانه رابط بین صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی و صندوق نوآوری و شکوفایی بود. از آنجا که ارجاع امور و... است.

### برای جذب منابع، تکمیل نیروی انسانی و تجهیز فضای کار چند صندوق اقداماتی انجام شد

باتوجه به ساختار سازمانی مصوب هیات‌مدیره، اقدام بعدی مدیرعامل صندوق، جذب مدیران واحدها و تسکین کار به پیگیری و معاملات زیاد، پستی‌های اصلی بود که نیاز نظیر مدیران ارزیابی، حقوقی، مالی و توسعه و همچنین سه کارشناس مالی، حقوقی و مسئول دفتر مدیرعامل از میان گزینه‌های متعدد انتخاب و پس

## نیمکت خبر

**ایجاد شورای مهارت‌افزایی دانشجویان در وزارت علوم**

معاون پژوهشی و وظای علوم گفت: «به‌تازگی در وزارت علوم یونامه ایجاد شورای مهارت‌افزایی و صلاحیت حرفه‌ای دانشجویان و دانش‌آموختگان مصوب و مجوز آن صادر شده است، این صلاحی در نشست مدیران کل هدایت شغلی در دانشگاه‌ها، گفت: «برای اینکه بتوانیم به هدف خود در اشتغال دانش‌آموختگان دانشگاه‌ها برسیم باید ورود دانشگاه‌ها را به صورت جدی به حوزه‌های جامعه‌بیشتر کنیم که در این راستا سوچ به‌تکنیک‌ای روی یا اشاره به اینکه برای بهبود وضعیت موجود رابطه دانشگاه‌ها با جامعه و صنعت به از عناصر مرتبط با هر صورت دارد.
دانشگاه‌ها را به‌طور مستقیم با جامعه و صنعت مشخص کنیم، روی در پایان تأکید کرد: «دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی برای اجرای بهتر برنامه‌های مراکز هدایت شغلی و تحقق اهداف کارگروه و کارورزی دانشجویان باید ارتباط همکاری‌های خود را با مراکز صنعتی سازمان‌ها و شرکت‌های خصوصی گسترش دهند.»

# دانشگاه

www.fdn.ir

از بررسی رزومه کاری و مصاحبه حضوری متعدد با گزینه‌های تصدی مسئولیت‌های مذکور، فرآیند جذب و عقد قرارداد موفق با اشخاص موردنظر به سرانجام رسید.
ازطرفی برای تسریع در مهیا کردن فضای کاری صندوق مکانی در سرای نوآوری قریب واقع در خیابان آزادی دراختیار تیم صندوق قرار گرفت.

## تسریع صدور ضمانتنامه‌های قرارداد نفث آزاد اسلامی چه بود؟

چهار فقره ضمانتنامه به مبلغ ۱۸۵ میلیارد ریال دو هفته بعد از اخذ مجوز فعالیت صندوق اولین خدمتی بود که صندوق پژوهش و فناوری غیردولتی دانشگاه آزاد اسلامی به زیست‌بوم دانشگاه ارائه داد.
صناعات واحد علوم و تحقیقات و ذی‌نفع شرکت ملی نفت ایران برای دو فقره قرارداد، ۴ فقره ضمانتنامه نیاز داشتند که مبلغ کل این دو فقره قرارداد ۲۰۰ میلیارد ریال بود که می‌توانست درآمد غیرشهریه‌ای را برای دانشگاه محقق کند. یک‌سال‌نیم این قراردادها روی زمین مانده بود و علت آن بود که نمی‌توانستند این چهار فقره ضمانتنامه را از شبکه بانکی اخذ کنند و بعد از یک‌سال و نیم به صندوق برنامه‌های همکاری دانشگاه محقق کند. یک‌سال‌نیم این قراردادها درخواست ضمانتنامه‌ها ارائه دادند. از زمان ارسال درخواست حرکت به‌سمت دانشگاه سوم و نسل چهارم در دستورکار قرار گرفت. برای محقق شدن این اقدام اولین خدمتی بود که باعث شد صندوق علاوه‌بر ماهیت حقوقی ماهیت اجرایی فعالیت نیز پیدا کند.
استقرار فیزیکی صندوق از خرودام‌ها اسمال صورت گرفت و فعالیت واقعی صندوق را از ماه سوم امسال می‌توان موردبررسی قرار داد.

### نقش آفرینی صندوق پژوهش و فناوری در حل مسائل استانی حوزه نوآوری و نوآوری

### صندوق پژوهش دانشگاه آزاد اسلامی دقیقاً چه نقشی در اکوسیستم فناوری ایفا می‌کند و پیگیری‌های استانی چه نتیجه‌ای در پی داشت؟

از آنجاکه منابع فعلی صندوق منابع محدودی بوده در کشور تنها یک صندوق پژوهش و فناوری، به زیست‌بوم دانشگاه آزاد اسلامی وجود دارد، با تصویب اعضای هیات‌مدیره، تمام خدمات خود به غیر از ضمانتنامه را دلیل برداشتم تا هم به عدالت نزدیک باشیم و هم یک‌سری مقدمات را در زیست‌بوم دانشگاه آزاد اسلامی پسترساز کنیم.
فراخوان اول در مردادماه و شهرپورماه امسال صورت گرفت و فقط ۵ شرکت اکوسیستم نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی از آن استارت طرح‌های خود را به دبیرخانه ارائه کردند؛ در فراخوان دوم با برنامه‌ریزی صورت گرفته به‌منظور برگزاری سفرهای استانی و معرفی چهره‌به‌چهره خدمات صندوق به جامعه علمی و فناوری و برگزاری همایش‌های استانی به‌صورت حضوری، هم شاهد رشد ۵ برابری تعداد طرح‌های ارسالی و هم شاهد رشد ۳ برابری تنوع استان‌های شرکت‌کننده در فراخوان بودیم.

به‌عبارت دیگر باتوجه به محدودیت سرمایه ثبتی افزایش کیفی طرح‌های ارسالی را نیز درپی داشت، دانشگاه آزاد اسلامی در تمام کشور، و برای عددی تونیزمی منابع موجود، با پیشنهاد مدیرعامل و تصویب هیات‌مدیره صندوق، قرار شد مبلغ ۷۰۰میلیارد ریال از منابع داخلی طی ۴ فقره فراخوان عمومی در اختیار متقاضیان خاواده بزرگ دانشگاه قرار گیرد. این فراخوان اول با مبلغ ۹ میلیارد ریال طی مرداد تا مهر ۱۴۰۰ اجرا و تسهیلات ۶درصد و دو دوره تنقش ۹ ماهه به برگزیدگان اعطا شد.

## صندوق پژوهش دانشگاه آزاد اسلامی چرا فقط ۳ استان در فراخوان اول شرکت کردند؟

استان‌ها چندان با ماهیت و ظرفیت صندوق آشنا نبود و گمان می‌کردن این صندوق قرار نیست تغییر چندان در روند فعلی ایجاد کند. به همین دلیل سفرهای استانی در دستورکار قرار گرفت و در یک بازه فشرده یک‌ماهه به ۴ استان سفر کردیم.

این سفرها با سه رویکرد در دستورکار قرار گرفت. اول اینکه بتوانیم ماهیت و کارکرد این صندوق را تبیین کنیم. بر همین اساس جلسه اختصاصی تعریف

سارا طاهری خیرکاران گروه دانشگاه

صندوق‌های پژوهش و فناوری با هدف تمرکز بر ارائه خدمات مالی و حمایت به طرح‌ها و شرکت‌های فناور با اخذ مجوز از هیات وزیران شروع به کار کرده‌اند.
باتوجه به تخصصی بودن حوزه‌های فنی یا جغرافیایی ارائه خدمات، نهادهای مختلف دولتی، عمومی یا خصوصی اقدام به اخذ مجوز تأسیس و راه‌اندازی صندوق کرده‌اند.
دانشگاه آزاد اسلامی هم به عنوان بزرگ‌ترین دانشگاه کشور از این امر مستثنی نبوده و با هدف ارائه خدمات بهتر و سهل‌الوصول‌تر به جامعه مخاطبان خود از سال ۱۳۹۴ به فکر تأسیس صندوق تخصصی افتاد که با تغییرات بنیادین رویکرد مدیریت دانشگاه و تغییر مسیر از آموزش‌محور بودن به رویکرد دانشگاه کارآفرین این امر شتاب بیشتری یافته و درنهایت این آرزوی چندین‌ساله به واقعیت تبدیل و سال گذشته صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی تأسیس شد.
مسئولان دانشگاه با تأسیس این صندوق به‌دنبال تأمین مالی برای فعالیت‌های پژوهشی و فناوری کاربردی توسعه‌ای هستند. حالا صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی انظر سرمایه‌گذاری طرح‌های بزرگ را حمایت می‌کند، به‌عبارت دقیق‌تر، در هر شهری اقتصاد آن شهر را بررسی کرده و یک اقتصاد یا صنعت عام آن شهر مورد حمایت مالی، تجهیزاتی، کارگاهی و علمی قرار می‌گیرد.
صندوق پژوهش و فناوری غیردولتی دانشگاه آزاد اسلامی در کنار خود را با سرمایه ثبتی ۲۰ میلیارد تومانی آغاز کرد و تأمین مالی در حوزه فناوری و نوآوری در سطح ملی را در دستورکارش قرار داد.
هرچند سرمایه ابتدایی این صندوق در گام اولیه ۲۰ میلیارد تومان بود، اما در گام دوم خود یعنی تا

تا امروز ۱۰ سفر استانی داشته‌ایم که برای ترویج و تبیین فعالیت‌های صندوق است. درحال حاضر در دوره دریافت طرح‌های فراخوان سوم هستیم و برای ارائه تسهیلات دو فراخوان انجام شده که به‌سر و سوابق آن موجود است. در فراخوان سوم بحث سرمایه‌گذاری مطرح است، سرمایه‌گذاری نیز و بخش دارد که یک بخش مربوط به مشارکت مدنی و بخش دوم مشارکت حقوقی است.
سرمایه‌گذاری در قالب مشارکت حقوقی برای اسفند امسال در فراخوان دوم ۲۱ میلیارد ریال تزیق و در فراخوان اول ۷۰۰ میلیون تومان تزیق شده بود. با این مبلغ به‌نحوی که سطح فنی و تجاری طرح‌های ارسالی در فراخوان دوم نیز شاهد شد.
فصل ششم در مشارکت مدنی قرار گرفته‌است. سرمایه‌گذاری در قالب مشارکت حقوقی برای اسفند امسال در فراخوان دوم ۲۱ میلیارد ریال تزیق و در فراخوان اول ۸۰میلیارد ریال تأمین منابع خواهد شد که از این رقم ۱۵ میلیارد ریال نقدی و ۶۵میلیارد ریال در قالب ضمانتنامه به در پی بازدید از آنها، تاهفاننامه دوجانبه‌ای نیز طرح شده است و تسهیلات به آنها ارائه شد.
این پنج طرح از پنج استان بود که این موضوع نشان می‌دهد اگر دانشگاه آزاد اسلامی با صندوق خود آشنایی داشته باشد، قطعاً این ظرفیت‌ها شناسایی می‌شود. با شناسایی ظرفیت‌ها اقتصاد کشور نیز رونق پیدا می‌کند، زیرا این دانشگاه حدود ۹ هزار کارمند ۶۵ هزار عضو هیات‌علمی دارد که از این تعداد ۳۰ هزار عضو هیات‌علمی مدعو هستند.

## سرمایه‌گذاری در قالب مشارکت حقوقی اسفند یا فروردین اجرایی می‌شود

**چند سفر استانی تاکنون انجام شده است؟**

به‌کدام واحدهای استانی سفر داشتید؟
استان‌های تهران، آذربایجان شرقی، کرمان، یزد، اصفهان، کرمانشاه، کردستان، گلستان، کهگیلویه‌وبویهرمد و هرمزگان ۱۰ استانی هستند که در پی بازدید از آنها، تاهفاننامه دوجانبه‌ای نیز میان صندوق و واحدها به امضا رسید.
در تهران نیز با هفت واحد تهران جنوب، تهران غرب، روهجن، ورامین، اسلمشهر، پردیس و دماوند جلسه گذاشتیم

### درخصوص تاهفاننامه‌ها و ارتباطات این صندوق به نهادهای دیگر توضیح دهید. این تاهفاننامه‌ها چه نیازی در فعالیت‌های صندوق داشت؟

در راستای تقویت هرچه بیشتر جایگاه صندوق و برای هم‌افزایی چندگانه میان بازیگران اصلی زیست‌بوم نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی، مدیریت مشترک ما با استان باشند و این موضوع در تکتک تاهفاننامه‌ها با استان‌ها وجود دارد.
**درخصوص تاهفاننامه‌ها و ارتباطات این صندوق به نهادهای دیگر توضیح دهید. این تاهفاننامه‌ها چه نیازی در فعالیت‌های صندوق داشت؟**
در راستای تقویت هرچه بیشتر جایگاه صندوق و برای هم‌افزایی چندگانه میان بازیگران اصلی زیست‌بوم نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی، مدیریت مشترک ما با استان باشند و این موضوع در تکتک تاهفاننامه‌ها با استان‌ها وجود دارد.
**درخصوص تاهفاننامه‌ها و ارتباطات این صندوق به نهادهای دیگر توضیح دهید. این تاهفاننامه‌ها چه نیازی در فعالیت‌های صندوق داشت؟**
در راستای تقویت هرچه بیشتر جایگاه صندوق و برای هم‌افزایی چندگانه میان بازیگران اصلی زیست‌بوم نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی، مدیریت مشترک ما با استان باشند و این موضوع در تکتک تاهفاننامه‌ها با استان‌ها وجود دارد.
**درخصوص تاهفاننامه‌ها و ارتباطات این صندوق به نهادهای دیگر توضیح دهید. این تاهفاننامه‌ها چه نیازی در فعالیت‌های صندوق داشت؟**
در راستای تقویت هرچه بیشتر جایگاه صندوق و برای هم‌افزایی چندگانه میان بازیگران اصلی زیست‌بوم نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی، مدیریت مشترک ما با استان باشند و این موضوع در تکتک تاهفاننامه‌ها با استان‌ها وجود دارد.
**درخصوص تاهفاننامه‌ها و ارتباطات این صندوق به نهادهای دیگر توضیح دهید. این تاهفاننامه‌ها چه نیازی در فعالیت‌های صندوق داشت؟**
در راستای تقویت هرچه بیشتر جایگاه صندوق و برای هم‌افزایی چندگانه میان بازیگران اصلی زیست‌بوم نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی، مدیریت مشترک ما با استان باشند و این موضوع در تکتک تاهفاننامه‌ها با استان‌ها وجود دارد.
**درخصوص تاهفاننامه‌ها و ارتباطات این صندوق به نهادهای دیگر توضیح دهید. این تاهفاننامه‌ها چه نیازی در فعالیت‌های صندوق داشت؟**
در راستای تقویت هرچه بیشتر جایگاه صندوق و برای هم‌افزایی چندگانه میان بازیگران اصلی زیست‌بوم نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی، مدیریت مشترک ما با استان باشند و این موضوع در تکتک تاهفاننامه‌ها با استان‌ها وجود دارد.

پنجشنبه ۲۲ دی، ۱۳۴۰ شماره ۳۵۰



ادامه از صفحه ۴



## سرمایه‌گذاری در قالب مشارکت حقوقی اسفند یا فروردین اجرایی می‌شود

سارا طاهری خیرکاران گروه دانشگاه

پایان امسال قرار است این سرمایه به ۲۰۰ میلیارد تومان افزایش پیدا کند.
ماهیت صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی ملی و سراسری است، ولی سایر صندوق‌های پژوهش و فناوری در یک حوزه و جغرافیایی خاص فعالیت می‌کنند.
صندوق دانشگاه آزاد اسلامی در سطح ملی ورود کرده و رویکرد آن حل ساله‌های کلان کشور در بخش‌های گوناگون است.
مسئولان دانشگاه آزاد اسلامی درواقع با ایجاد این صندوق تلاش دارند به‌عنوان بازی توانمند در حوزه اقتصاد حرکت عمل کنند و با استفاده از این ظرفیت حرکت‌های علمی و فناورانه قابل‌توجهی در سطح ملی انجام دهند.
البته در دوسال اخیر تحولات بسیار خوبی در عرصه فناوری و نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی روی داده و این صندوق هم تأمین مالی در حوزه فناوری را برعهده گرفته است.
آن‌طور که عسکری غلامزاده، مدیرعامل صندوق پژوهش و فناوری غیردولتی دانشگاه آزاد اسلامی به «فرهیختگان» گفته است، از آنجاکه این دانشگاه ظرفیت‌های زیادی دارد، می‌تواند در توسعه اکوسیستم فناوری و نوآوری تأثیرگذار باشد، پس می‌توان دانشگاه آزاد اسلامی را به‌عنوان پیشرو در حوزه فناوری دانست.
تاکنون دو فراخوان برای این صندوق انجام شده است که در فراخوان اول فقط ۵ شرکت اکوسیستم نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی از ۳ استان کشور طرح‌های خود را به دبیرخانه ارائه کردند؛ در فراخوان دوم اما یک‌رشد ۵ برابری در تعداد طرح‌های ارسالی و یک‌رشد ۳ برابری تنوع استان‌های شرکت‌کننده صورت گرفت.
در آستانه سالگرد تأسیس صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی گفت‌وگویی با عسکری غلامزاده، مدیرعامل صندوق پژوهش و فناوری غیردولتی دانشگاه آزاد اسلامی انجام داده‌ایم که در ادامه می‌خوانید.

و تاهفاننامه امضا کردیم، همچنین درتلاشیم به دیگر استان‌ها نیز سفر کنیم و در این راستا جلسات ای را با آنها داشته باشیم.
صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی اکنون در تهران متمرکز است اما برای کل کشور عمل می‌کند و قطعاً این باید در یک افق‌حاکتر و سه‌جساله شعب استانی خود را داشته باشد، البته شعبه یا نمایندگی متفاوت است، شعبه ضمن در اختیار داشتن تمامی منابع، اختیارات بسیار دارد که برای ضرورت‌منبع در دست دارد. درحال حاضر چون اقتصاد دانش‌نیان و توسعه سرمایه‌گذاری است.
در راستای تسهیل صدور ضمانتنامه و مدیریت منابع مالی قراردادهای پژوهشی کلان برون‌دانشگاهی، قرار گرفته و درصورت تأیید صندوق مباحث مربوط به اسفند سال گذشته تاهفاننامه‌ای این اداره کل کانون‌های صنعت، جامعه و دانشگاه و اداره کل اقتصاد دانش‌نیان و توسعه سرمایه‌گذاری است.
در راستای تسهیل صدور ضمانتنامه و مدیریت منابع مالی قراردادهای پژوهشی کلان برون‌دانشگاهی، قرار گرفته و درصورت تأیید صندوق مباحث مربوط به اسفند سال گذشته تاهفاننامه‌ای این اداره کل کانون‌های صنعت، جامعه و دانشگاه و صندوق پژوهش و فناوری غیردولتی دانشگاه آزاد اسلامی منعقد شد.
باتوجه به مشکلات واحدهای دانشگاهی درخصوص صدور ضمانتنامه‌های مورد نیاز برای قراردادهای پژوهشی کلان برون‌دانشگاهی، هدف به نر این تصمیم‌گیری؛ چراکه تصمیم‌گیری‌ها در مشکلات موجود و حمایت از جذب این نوع پروژه‌ها توسط واحدهای دانشگاهی است.
با امضای تاهفاننامه، صدور ضمانتنامه‌های مربوط به قراردادهای برون‌دانشگاهی در واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی، با تأیید و مجوز اداره کل کانون‌های صنعت، جامعه و دانشگاه و از طریق صندوق خواهد بود.
با امضای تاهفاننامه، صدور ضمانتنامه‌های مربوط به قراردادهای پژوهشی کلان برون‌دانشگاهی، هدف به نر این تصمیم‌گیری؛ چراکه تصمیم‌گیری‌ها در مشکلات موجود و حمایت از جذب این نوع پروژه‌ها توسط واحدهای دانشگاهی است.
با امضای تاهفاننامه، صدور ضمانتنامه‌های مربوط به قراردادهای برون‌دانشگاهی در واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی، با تأیید و مجوز اداره کل کانون‌های صنعت، جامعه و دانشگاه و از طریق صندوق خواهد بود.

### عضویت صندوق در سامانه تدارکات الکترونیکی دولت به چه دلیلی بود؟

با توجه به ظرفیت موجود در صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی به‌عنوان شرکت خود را در این تخصصی و مشکلات واحدهای دانشگاه درخصوص عقد قراردادهای برون دانشگاهی با دستگاه‌های دولتی در سامانه ستاد (سامانه تدارکات الکترونیکی دولت) که نازل به شناسه ملی است و یک اقتصادیک یکتای نوآوری و «عامل مالی» اداره کل کانون‌های صنعت، جامعه و دانشگاه را در قراردادهای کلان عملیات مالی با اداره کل کانون‌های صنعت، جامعه برون دانشگاه برعهده خواهد داشت، همچنین

# دانشگاه

پنجشنبه ۲۲ دی، ۱۳۴۰ شماره ۳۵۰

ادامه از صفحه ۴

و دانشگاه اقدام به ثبت‌نام صندوق در سامانه ستاد شد تا شاهد تحول چشمگیر در این خصوص در دانشگاه باشیم.

## ۹درآمد سال گذشته صندوق پژوهش و فناوری ۳۰۰میلیون تومان است

صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی در سال اول فعالیت خود که تأسیس آن ۲۲ دی‌ماه بوده است و مجوز فعالیت خود را نیمه بهمن‌ماه، یعنی ۱۵ بهمن گرفته است، در همان بازه یک‌ماه و نیم تا پایان سال توانست درآمدزایی کرده و در همان مدت درآمد عملیاتی داشته باشد.
سایر صندوق‌های پژوهش و فناوری عمدتاً یک یا دو مؤلفه را انجام داده و حداقل در چندسال نخست فعالیت ریسک عملیاتی مشارکت و سرمایه‌گذاری و حتی بحث‌های ضمانتنامه را قبول نکرده و به آن جریان ورود نمی‌کنند اما تیم صندوق پژوهش و فناوری در سطح هیات‌مدیره، مدیرعامل و اعضای هیات‌علمی عمل کرده و طی ۶ تا هفت‌ماه از استقرار واقعی صندوق، سه وظیفه از چهار وظیفه صندوق‌های پژوهش و فناوری را اجرا کردیم.
به‌عنوان مدیرعامل، به تیم فعلی صندوق افتخار می‌کنم که توانستیم سه وظیفه از این چهار وظیفه را که برخی دیگر از صندوق‌ها تنها بعد چندسال فعالیت می‌توانند یکی از آنها را اجرایی کنند، در عرض ۶ تا هفت‌ماه پیاده کنیم و امیدواریم تا قبل پایان سال ۱۴۰۰ برای اسفندماه حداقل عمومی کردن فراخوان مشارکت حقوقی یا سرمایه‌گذاری خطرپذیر را داشته‌باشیم که اگر این اتفاق بگذرد در صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی حیطه‌بیشتری نیست که در پیاده‌سازی آن مشکل داشته‌باشیم یا این کار را نکرده باشیم.
امروز آن‌شا‌الله افزایش سرمایه ثبتی را پیش رو داریم و درتلاشیم سرمایه صندوق را به حدود ۲۰۰ میلیارد تومان برای سال آینده افزایش بدهیم و به‌بزرگ‌ترین صندوق پژوهش و فناوری کشور با یک اختلاف دوبرابری تبدیل شویم.
درحال حاضر بزرگ‌ترین صندوق پژوهش و فناوری کشور به‌نام صندوق نوآوری و شکوفایی است که در سال گذشته درآمد عملیاتی آن ۳۰۰ میلیارد تومان بوده است.
صندوق دانشگاه آزاد اسلامی با ۲۰۰ میلیارد تومان فعالیت خود را در سال گذشته به‌عنوان شرکت خود، درآمد عملیاتی داشته باشد؛ چراکه درآمد عملیاتی حاصل یک فعالیت عملیاتی است.
در اکثر صندوق‌های پولی در فعالیت بلوکی می‌شود، یک درآمدی هم دارد اما آن درآمد حاصل از خواب پول در بانک است که آن درآمد عملیاتی است.
درآمد عملیاتی برای من مدیرعامل مهم است، چراکه نشانه فعالیت من است، اینکه پس از یک‌ماه و نیم فعالیت توانسته‌ایم درآمد عملیاتی داشته باشیم، اهمیت فعالیت ما بود نه عدد ریالی آن درآمدی.

برای غریبال و ارزیابی اولیه طرح‌ها تاهفاننامه‌ای با اداره کل اقتصاد دانش‌نیان و توسعه سرمایه‌گذاری کرده‌ام که خروجی این جلسات تعاملی، امضا یا تمهید مقدمات تاهفاننامه دوجانبه با اداره کل کانون‌های صنعت، جامعه و دانشگاه و اداره کل اقتصاد دانش‌نیان و توسعه سرمایه‌گذاری است.
در راستای تسهیل صدور ضمانتنامه و مدیریت منابع مالی قراردادهای پژوهشی کلان برون‌دانشگاهی، قرار گرفته و درصورت تأیید صندوق مباحث مربوط به اسفند سال گذشته تاهفاننامه‌ای این اداره کل کانون‌های صنعت، جامعه و دانشگاه و صندوق پژوهش و فناوری غیردولتی دانشگاه آزاد اسلامی منعقد شد.
باتوجه به مشکلات واحدهای دانشگاهی درخصوص صدور ضمانتنامه‌های مورد نیاز برای قراردادهای پژوهشی کلان برون‌دانشگاهی، هدف به نر این تصمیم‌گیری؛ چراکه تصمیم‌گیری‌ها در مشکلات موجود و حمایت از جذب این نوع پروژه‌ها توسط واحدهای دانشگاهی است.
با امضای تاهفاننامه، صدور ضمانتنامه‌های مربوط به قراردادهای برون‌دانشگاهی در واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی، با تأیید و مجوز اداره کل کانون‌های صنعت، جامعه و دانشگاه و از طریق صندوق خواهد بود.

صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی به‌عنوان شرکت خود را در این تخصصی و مشکلات واحدهای دانشگاه درخصوص عقد قراردادهای برون دانشگاهی با دستگاه‌های دولتی در سامانه ستاد (سامانه تدارکات الکترونیکی دولت) که نازل به شناسه ملی است و یک اقتصادیک یکتای نوآوری و «عامل مالی» اداره کل کانون‌های صنعت، جامعه و دانشگاه را در قراردادهای کلان عملیات مالی با اداره کل کانون‌های صنعت، جامعه برون دانشگاه برعهده خواهد داشت، همچنین

## برای افزایش سرمایه ۲۰۰میلیاردی صندوق تا پایان سال تلاش می‌کنیم

### تأمین سرمایه ۲۰۰میلیاردی در چه وضعیتی است و تا چه زمانی محقق خواهد شد؟

در بحث سرمایه ۲۰۰ میلیاردی، دکتر پهلوانچی، رئیس دانشگاه آزاد اسلامی موافقت خود را در این خصوص از داری‌هایی دانشگاه اعلام کرده، همچنین در کمیسیون معاملات دانشگاه این موضوع مصوب شده و پیوسته تملیک آن به صندوق و فروش ملک در جریان است و هیچ مشکلی در این راستا وجود ندارد.
دبیهی است پس از تکمیل ظرفیت اعتبار، امکان ثبت‌نام متقاضیان جدید نخواهد بود.
فراورش تکنیک که فرآیند ثبت‌نام را در دریافت این موضوع آن‌شا‌الله تا پایان سال محقق خواهد شد.

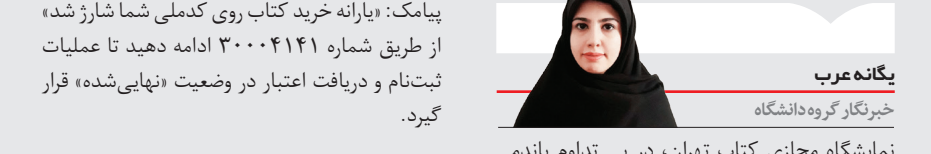
**افزایش مشارکت در جشنواره دانشجویان نمونه**

سرپرست معاونت امور دانشجویان داخل سازمان امور دانشجویان از برنامه این سازمان برای برگزاری جشنواره مهارتی برای دانشجویان دو دانشگاه علمی- کاربردی و فنی‌حرفه‌ای را شریرواهر خرد.

ارژون ارژنگ در گفت‌وگوبا ایسنا اظهار کرد: «نامی دانشجویان متقاضی دانشگاه‌های دولتی، غیرانتفاعی و دانشگاه‌های تابع وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، همچنین دانشجویان دانشگاه آزاد اسلامی و مراکز علمی ثبت‌نام در جشنواره امسال افتاد کنند، از رتنگ با تأکید بر اینکه هنوز آمار قطعی درمورد میزان مشارکت دانشجویان خارجی در بیست‌ونهمین و سی‌امین دوره جشنواره دانشجویی نمونه نداریم، خاطرنشان کرد: «برای اولین بار دانشجویان ایرانی به‌عنوان شرکت‌کننده در جشنواره قرار خواهند گرفت. اما با توجه به اینکه ثبت‌نام این دانشجویان به‌صورت دستی بود و امکان ثبت‌نام به‌صورت سامانه‌ای برای این دانشجویان وجود نداشت، درنتیجه باید منتظر همه درخواست‌های این حضور در این جشنواره باشیم.»

## هر آنچه باید از دومین نمایشگاه مجازی کتاب تهران بدانید پاسخ به ۶سوال درباره نمایشگاه زمستانه کتاب

پایمک: «بازارنه خرید کتاب روی کدملی شما شارژ شده از طریق شماره ۴۱۴۱۰۰۰۴۳۰۰ ادامه دهید تا عملیات ثبت‌نام و دریافت اعتبار در وضعیت «نهایی‌شده» قرار گیرد.



نمایشگاه مجازی کتاب تهران، در پی تداوم پاندمی کرونا، برگزار نشدن سی‌وسومین نمایشگاه بین‌المللی کتاب و عطش علاقمندان به کتاب و کتابخوانی برای حضور در این رویداد فرهنگی برای دومین بار با مجری‌گری موسسه خانه کتاب و ادبیات ایران و همکاری کتاب ملی پست از سوم تا دهم بهمن‌ماه سال جاری روز برگزار می‌شود.
نمایشگاه کتاب مجازی با هدف معرفی هرچه بهتر ظرفیت‌ها و قابلیت‌های صنعت نشر جمهوری اسلامی ایران، بستر مناسبی فعلی صندوق افتخار می‌کنم که توانستیم سه وظیفه از این چهار وظیفه را که برخی دیگر از صندوق‌ها تنها بعد چندسال فعالیت می‌توانند یکی از آنها را اجرایی کنند، در عرض ۶ تا هفت‌ماه پیاده کنیم و امیدواریم تا قبل پایان سال ۱۴۰۰ برای اسفندماه حداقل عمومی کردن فراخوان مشارکت حقوقی یا سرمایه‌گذاری خطرپذیر را داشته‌باشیم که اگر این اتفاق بگذرد در صندوق پژوهش و فناوری دانشگاه آزاد اسلامی حیطه‌بیشتری نیست که در پیاده‌سازی آن مشکل داشته‌باشیم یا این کار را نکرده باشیم.
امروز آن‌شا‌الله افزایش سرمایه ثبتی را پیش رو داریم و درتلاشیم سرمایه صندوق را به حدود ۲۰۰ میلیارد تومان برای سال آینده افزایش بدهیم و به‌بزرگ‌ترین صندوق پژوهش و فناوری کشور با یک اختلاف دوبرابری تبدیل شویم.
درحال حاضر بزرگ‌ترین صندوق پژوهش و فناوری کشور به‌نام صندوق نوآوری و شکوفایی است که در سال گذشته درآمد عملیاتی آن ۳۰۰ میلیارد تومان بوده است.
صندوق دانشگاه آزاد اسلامی با ۲۰۰ میلیارد تومان فعالیت خود را در سال گذشته به‌عنوان شرکت خود، درآمد عملیاتی داشته باشد؛ چراکه درآمد عملیاتی حاصل یک فعالیت عملیاتی است.
در اکثر صندوق‌های پولی در فعالیت بلوکی می‌شود، یک درآمدی هم دارد اما آن درآمد حاصل از خواب پول در بانک است که آن درآمد عملیاتی است.
درآمد عملیاتی برای من مدیرعامل مهم است، چراکه نشانه فعالیت من است، اینکه پس از یک‌ماه و نیم فعالیت توانسته‌ایم درآمد عملیاتی داشته باشیم، اهمیت فعالیت ما بود نه عدد ریالی آن درآمدی.

## ۴چگونه از موجودی کتاب‌های نمایشگاه مطلع شویم؟

داده می‌شود، در نمایشگاه نیز موجود است.

همچون نمایشگاه حضوری کتاب، محدودیت حضور و خرید برای کاربران ایجاد نمی‌کند.
نمایشگاه مجازی کتاب بستر مشاهده کتاب‌های عرضه‌شده، اطلاع از حضور ناشران و البته امکان بررسی و انتخاب آثار از سوی مخاطبان را بیشتر فراهم می‌کند.
کتاب تهران تمام آثار ارائه‌شده در هر موضوعی شامل ۴۰درصد تخفیف هستند و شما می‌توانید با توجه به نیاز خود تا تخفیف‌تان کتاب‌های مدنظر دانشگاهی خود را ۲۰درصد تخفیف و بن اعتباری خرید کتاب دریافت کنید.

## ۵تخفیف‌های ارائه‌شده در دومین نمایشگاه مجازی کتاب تهران چند درصد است؟

همچون سال گذشته، در دومین نمایشگاه مجازی کتاب تهران تمام آثار ارائه‌شده در هر موضوعی شامل ۴۰درصد تخفیف هستند و شما می‌توانید با توجه به نیاز خود تا تخفیف‌تان کتاب‌های مدنظر دانشگاهی خود را ۲۰درصد تخفیف و بن اعتباری خرید کتاب دریافت کنید.

دومین نمایشگاه مجازی کتاب تهران از سوم تا بهمن‌ماه ۱۴۰۰ به مدت هشت روز برگزار می‌شود و دانشجویان و اعضای هیات‌علمی می‌توانند به‌صورت ۲۴ساعته امکان بازدید آنلاین و خرید کتاب از طریق سایت book.iff.ir داشته‌باشند.
البته نکته‌ای که باید مدنظر داشته‌باشید این است که کتاب‌های باگزاردی‌شده در دومین دوره نمایشگاه مجازی کتاب تهران، کتاب‌های منتشرشده ناشران عمومی و دانشگاهی از سال ۹۱ تاکنون است که در نمایشگاه عرضه می‌شود.

## ۲دانشجویان و استادان چگونه بن اعتباری خرید کتاب دارند؟

معاونت امور فرهنگی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی برای ترویج امر کتاب و کتابخوانی در دومین نمایشگاه مجازی کتاب تهران طبق روال سال گذشته بن اعتباری خرید کتاب درنظر گرفته‌شد. هر کدملی تنها یکبار مجاز به دریافت بازارنه خرید کتاب (بن کتاب) است و شما می‌توانید به نر برای این رویداد فرهنگی و ارتباط دانشجو و دانشگاه با نمایشگاه کتاب به آن توجه کنید تا تخفیف‌تان را دریافت کنید.
نکته قابل‌توجه این است که برای دانشجویان و اعضای دانشگاهی این است که مجاز به دریافت بازارنه خرید کتاب (بن کتاب) است و شما می‌توانید به نر برای این رویداد فرهنگی و ارتباط دانشجو و دانشگاه با نمایشگاه کتاب به آن توجه کنید تا تخفیف‌تان را دریافت کنید.
نکته قابل‌توجه این است که برای دانشجویان و اعضای دانشگاهی این است که مجاز به دریافت بازارنه خرید کتاب (بن کتاب) است و شما می‌توانید به نر برای این رویداد فرهنگی و ارتباط دانشجو و دانشگاه با نمایشگاه کتاب به آن توجه کنید تا تخفیف‌تان را دریافت کنید.

سایت ثبت‌نام بن خرید کتاب از چهارشنبه ۲۲ دی‌ماه برای دریافت بن باز شده است.
البته آن‌گونه که در اطلاعیه تأکید شده، با توجه به محدودیت بودجه اختصاص‌یافته و سقف اعتباری تعیین‌شده برای هر کتاب، این موضوع تسهیل در خرید کتاب، این امر موجب افزایش خرید کتاب‌های دانشگاهی نیز شود و دو گروه دانشجو و دانشجویان و ناشران دانشگاهی را از این نمایشگاه مجازی کتاب تهران منتفع کند.

سایت ثبت‌نام بن خرید کتاب از چهارشنبه ۲۲ دی‌ماه برای دریافت بن باز شده است.
البته آن‌گونه که در اطلاعیه تأکید شده، با توجه به محدودیت بودجه اختصاص‌یافته و سقف اعتباری تعیین‌شده برای هر کتاب، این موضوع تسهیل در خرید کتاب، این امر موجب افزایش خرید کتاب‌های دانشگاهی نیز شود و دو گروه دانشجو و دانشجویان و ناشران دانشگاهی را از این نمایشگاه مجازی کتاب تهران منتفع کند.

سایت ثبت‌نام بن خرید کتاب از چهارشنبه ۲۲ دی‌ماه برای دریافت بن باز شده است.
البته آن‌گونه که در اطلاعیه تأکید شده، با توجه به محدودیت بودجه اختصاص‌یافته و سقف اعتباری تعیین‌شده برای هر کتاب، این موضوع تسهیل در خرید کتاب، این امر موجب افزایش خرید کتاب‌های دانشگاهی نیز شود و دو گروه دانشجو و دانشجویان و ناشران دانشگاهی را از این نمایشگاه مجازی کتاب تهران منتفع کند.

سایت ثبت‌نام بن خرید کتاب از چهارشنبه ۲۲ دی‌ماه برای دریافت بن باز شده است.
البته آن‌گونه که در اطلاعیه تأکید شده، با توجه به محدودیت بودجه اختصاص‌یافته و سقف اعتباری تعیین‌شده برای هر کتاب، این موضوع تسهیل در خرید کتاب، این امر موجب افزایش خرید کتاب‌های دانشگاهی نیز شود و دو گروه دانشجو و دانشجویان و ناشران دانشگاهی را از این نمایشگاه مجازی کتاب تهران منتفع کند.

سایت ثبت‌نام بن خرید کتاب از چهارشنبه ۲۲ دی‌ماه برای دریافت بن باز شده است.
البته آن‌گونه که در اطلاعیه تأکید شده، با توجه به محدودیت بودجه اختصاص‌یافته و سقف اعتباری تعیین‌شده برای هر کتاب، این موضوع تسهیل در خرید کتاب، این امر موجب افزایش خرید کتاب‌های دانشگاهی نیز شود و دو گروه دانشجو و دانشجویان و ناشران دانشگاهی را از این نمایشگاه مجازی کتاب تهران منتفع کند.