

گرشاسبی در گفت‌وگو با «فرهیختگان»: پیشنهادی از فدراسیون ندارم، اگر بخواهند کمک غیرحضوری می‌دهم

عزیزی خادم به عقب نگاه کند، زمین می‌خورد

■ با سوشا طرف حساب نبودم، یک پرونده از زمان من باز باشد از ورزش می‌روم ■ بندهایی اضافه کردیم تا از قرارداد طارمی و بیرانوند به پرسپولیس پول برسد

حتما از ماجرای شکایت سوشا مکانی از پرسپولیس و بسته‌شدن پنجره‌های این باشگاه خبر دارید. البته گفته می‌شود پنجره‌های نقل‌وانتقالاتی پرسپولیس باز شده اما سوشا خبر داده که تسویه حساب نکرده و احتمالا پای جریانات دیگری در میان است. مکانی حتی ۲ سال پیش در مصاحبه‌ای انتقادی شما را طرف حساب قرار داده و گفته بود به‌تنها کسی که خیلی به‌دکار هستید، اوست و همان زمان پرسپولیس را تهدید به شکایت به فیفا کرده بود. اتفاقات آن زمان را به‌خاطر دارید؟

موضوع مربوط به مکانی اصلا مربوط به زمان من نبوده و نیست و این مصاحبه هم که می‌گویید اولین بار است که می‌شنوم. زمانی که من آدم پنجره بسته بود و مشخص هم بود که در تیم چه کسانی حضور دارند. قبل از آن هم من بازیکن تحت هیچ شرایطی نگرفته بودم، بنابراین، این قضایا برای زمان من نبود. در زمان من هر پرونده‌ای درخصوص محکومیت پرسپولیس آمد، ما آن را انجام دادیم در غیر این صورت پنجره‌ها باز نمی‌شد.

در آن زمان هیچ مذاکره یا چالشی با سوشا مکانی پیش نیامد؟ خیر؛ اصلا به‌هیچ‌وجه با ایشان طرف حساب نبودم.

یک راهکار به‌عنوان یک مدیر قدیمی می‌دهید که تا این اندازه پنجره تیم‌های مثل استقلال و پرسپولیس باز و بسته نشود. البته الان شرایط بهتر شده است و دیگر مثل سابق شاهد محکومیت‌های سیستم اما اگر فقط یک مورد محکومیت یا پرونده‌ای مربوط به من باز باشد من دیگر اسم ورزش را نخواهم آورد یا به‌طور مثال اگر ناگاهانه کاری کرده یا منجر به آسیب زدن شده باشم خود می‌روم، این درحالی است که در پرونده بازیکنانی مانند طارمی یا بیرانوند هیچ‌بندی نبوده اما بندهای توافقی اضافه کردیم که از هر کدام ۷۰۰ هزار دلار به پرسپولیس برسد. یعنی اگر بندی هم نبود ما این بندها را گنجانده‌ایم تا پول به باشگاه برسد و بسیاری از موارد دیگر که ما آنها را رفع و رجوع کردیم.

برای آینده چه کاری باید کرد تا این همه شاهد بسته شدن پنجره‌های نقل‌وانتقالاتی تیم‌ها نباشیم، چراکه مطمئنا این موضوع در فیفا روی اعتبار فوتبال ایران تأثیرات منفی خواهد گذاشت.

دقت، دقت و دقت و اینکه نباید اسیر جوسازی و موج‌های جانبی شده که مدیر بخواهد به کاری تن دهد یا این دیدگاه که حالا ببینیم بعدا چه می‌شود! این دیدگاه مطمئنا تبعات و عواقبی اینچنینی را به دنبال خواهد داشت و همین داستان‌ها درست می‌شود.

برخی مدیران هم در باشگاه‌های مثل استقلال و پرسپولیس بیشتر به دنبال رزومه‌سازی هستند تا عملکرد مثبت. من بارها گفته‌ام در این خصوص نقش هیات‌مدیره‌ها خیلی مهم است و نباید آنها منفل عمل کنند، اگر هر چیزی مصوب هیات‌مدیره شود مثل بسته شدن قراردادها و سایر مسائل آن هم با رویکرد نگاه به آینده مطمئنا این اتفاقات پیش نخواهد آمد.



پشت‌سرتان را نگاه کنید چون بدن تان تاب می‌خورد سرعت تان کم شده و قیب جلومی‌زند یا شما زمین می‌خورید. به‌نظر من دوستان نباید به‌عقب نگاه کنند یا اینکه توان شان را روی این موضوع بگذارند که عقب چه شد و چه اتفاقی افتاد. الان باید خط کش را به سمت جلو بگذارند چون الان هم مسابقات مقدماتی جام جهانی نزدیک است و باید اردوهای تیم‌ملی ساماندهی شود و آرسوی دیگر باید ایجاد انگیزه و روحیه در دستور کار قرار بگیرد و ان شاء الله در گام اول سهمیه جام جهانی را تکرار کرده تا در ادامه اتفاقات بدی نیفتد، در هر صورت گرفتن سهمیه یک نوع نشاط اجتماعی ایجاد می‌کند و نگرفتن آن نیز تأثیرات منفی روی جامعه گذاشته و کار را سخت و دشوار خواهد کرد.

شنیده شده با شما برای مدیریت تیم‌های ملی صحبت و مذاکره شده؛ این موضوع چقدر صحت دارد؟ صحت ندارد. صحبتی با من نشده است.

یعنی طی یک هفته گذشته با عزیزی خادم صحبت و جلسه‌ای نداشته‌اید؟ خیر.

اگر از شما بخواهند کمک‌شان کنید این کار را انجام خواهید داد؟ حاضرم به‌طور غیرحضوری کمک کنم. یعنی اگر به‌عنوان مشاور مشورت بخواهند در خدمتم.

خودتان را باز ننشسته کرده‌اید با مشکل دیگری وجود دارد؟ به هر حال تا این لحظه این‌طور خواسته شده و ما هم این‌طوری پیش می‌رویم.

برنامه دارد اما خیلی از مسائل پیش‌بینی نشده این برنامه‌ها به هم می‌ریزد یعنی باید به‌نظر من یک سری پیش‌بینی‌هایی بشود برای اتفاقات پیش‌بینی نشده.

یکی از مسائلی که در زمان شما وجود داشت موضوع تحریم‌ها بود که مشکلاتی را درخصوص پول‌های بلوکه‌شده پرسپولیس برای پاداش کسب عنوان نایب‌قهرمانی آسیا توسط کنفدراسیون فوتبال آسیا برایتان ایجاد کرد. می‌گویید عزیزی خادم برنامه‌هایی دارد تا بتواند این مشکل را حل کرد. حالا ان شاء الله کارها خوب پیش‌رفته و این اتفاقات بیفتد، بالاخره با توجه به قول‌های داده شده و برنامه ارائه‌شده اگر عزیزی خادم براساس برنامه پیش برود مطمئنا اوضاع فوتبال کشور خوب خواهد شد.

عملکرد تیم مدیریتی قبلی فدراسیون فوتبال را چطور ارزیابی می‌کنید؟ به‌نظر می‌رسد این دوستان کارنامه قبولی نگرفته باشند! باید در این خصوص بخش‌های مختلف را ارزیابی کرد مثلا هنوز در پرونده ویلموتس حکم قطعی نیامده که بخواهیم قضاوت داشته باشیم.

شما درست می‌گویید اما در سایر قضایا مثل پیشبرد زیرساخت‌ها یا موفقیت در عرصه تیم‌های ملی و سایر مسائل نیز توقیقی به دست نیامد.

در هر صورت درخصوص تیم‌ملی نیز این‌طور ارزیابی می‌شود که ما اول آسیا هستیم. به‌نظر من باید عزیزی خادم و تیمش یک خط کش گذاشته و این مسائل را روبه‌جلو ارزیابی کنند. یعنی باید این اتفاق را مثل دوی امدادی در نظر گرفت، در دوی امدادی اگر

همه تجربه و سابقه چرا باید از حضور در این عرصه بیرون بمانند؟ مایلی کهن سال‌های سال تقریبا در نقش معاون ورزشی سازمان تربیت‌بدنی تجربه دارد و سال‌ها در دفتر امور مشترک فدراسیون‌ها کار کرده است اما با این قوانین باید تجربیات خود را بایگانی کند. به‌نظر من که نمی‌شود.

بعد از اینکه علی کریمی با تعداد رای یک‌رقمی بین چهار کاندیدانفر چهارم شد برخی‌ها انتقاد کردند که چرا نباید شخصی مثل کریمی به‌عنوان پیشکسوت فوتبال آرسوی مجمع رای لازم را به دست بیاورد، هرچند کریمی تخصص مدیریتی ندارد و این موضوع هم قابل پیش‌بینی بود که رای نیاورد.

به این موضوع خیلی پرداخته شده و صحبت‌های زیادی راشنیده‌ایم و فکر نمی‌کنم حرفی برای گفتن باقی مانده باشد.

۹ رای برای علی کریمی در شأن او و مجمع فدراسیون فوتبال بود یا شما هم حدس می‌زدید که چنین اتفاقی بیفتد؟ وقتی علی کریمی به‌عنوان نخبه فوتبال به انتخابات ورود کرده باید به قدری هماهنگ شده باشد که این حضور بیشتر نمایشی باشد و یا یک ابلاغ امثال علی کریمی به‌عنوان رئیس فدراسیون فوتبال انتخاب شوند و نباید چنین فردی در معرض رای گرفتن و لابی کردن قرار بگیرد. به‌نظر من شأن این اسطوره‌ها باید یک جوری حفظ شود، با این حال انتخابات هم به نوعی قانون به‌شمار رفته و باید به آن احترام گذاشت. با این حال مگر مثل علی کریمی چند نفر در این فوتبال داریم و به‌نظر من باید جایگاه ویژه‌ای برای این افراد در ورزش و فوتبال کشور لحاظ شود.

به‌عنوان یک مدیر موفق انتخاب عزیزی خادم و یک هیات‌رئیس جدید را چطور ارزیابی می‌کنید؟ فعلا همه منتظر هستند تا ببینند عزیزی خادم براساس برنامه مدنظر چه اتفاقاتی را برای پیشبرد اهداف و رسیدن به چشم‌انداز رقم می‌زند. از طرفی در بحث مدیریت حدود ۷۰ درصد توان ما را صرف مدیریت بحران می‌کنیم آن هم به‌لحاظ مشکلات، تحریم‌ها، تنگناها، موانع و بعضی دخالت‌ها. بنابراین یک مدیر متاسفانه باید بسیاری از اوقات خود را مراقب جمع کردن حواشی باشد به همین دلیل ارائه برنامه یک مطلب است و اتفاقا آدم هم دوست دارد روی برنامه کارها را پیش ببرد اما آرسوی دیگر به یک‌باره یک موج ایجاد شده یا تحریمی به وجود می‌آید که باعث می‌شود تمام این برنامه‌ها به هم ریخته و خراب شود. این‌ها همه ایراداتی است که درون کار پیش می‌آید مثل خود ما که در زمان حضور در پرسپولیس برانکورا با دلار ۳۴۰۰ تومانی آوردیم اما زمانی که تیم را تحویل دادم، آخرین پرداختی به برانکو دلار نزدیک ۲۰ هزار تومان بود یعنی حدود ۶ تا ۷ برابر افزایش نرخ ارز در این مدت. به همین دلیل این جور اتفاقات برنامه‌ها را به هم می‌ریزد و شما مجبور می‌شوید از جاهای دیگر برزید تا بتوانید پول سرمربی را پرداخت کنید که به این ترتیب عواقب بعدی و مشکلات قضایی گریبان گیر نشود. اینکه می‌فرمایید روی برنامه جلو برویم درست و قشنگ است و هرکسی هم بپاید اتفاقا



حدود یک هفته از انتخابات فدراسیون فوتبال سپری می‌شود و هرچند این مدت زمان کوتاه معیار مناسبی برای سنجش عملکرد تیم مدیریتی جدید نیست اما می‌توان نسبت به اهداف و چشم‌اندازهای تعریف‌شده و اینکه آیا دستیابی به آنها تا چه اندازه قابل تحقق و منطقی خواهد بود به صحبت پرداخت و نظر کارشناسان امر را جویا شد، آرسوی دیگر طی چند روز گذشته برخی شایعات مبنی بر اینکه کمیته‌ها و ارکان فدراسیون فوتبال متحول شده و قرار است به زودی افراد جدیدی روی کار بیایند شنیده می‌شود که از جمله آنها می‌توان به حمیدرضا گرشاسبی، مدیرعامل اسبق پرسپولیس به‌عنوان گزینه مدیریت تیم‌های ملی اشاره کرد. بر همین اساس درخصوص این اتفاق و همچنین سایر مسائل مرتبط با گرشاسبی هم صحبت شدیم. گفت‌وگوی «فرهیختگان» با مدیرعامل پیشین پرسپولیس را در ادامه می‌خوانید.

انتخابات فدراسیون فوتبال هفته گذشته برگزار و عزیزی خادم به‌عنوان رئیس جدید فدراسیون انتخاب شد. صحبت‌مان را در این خصوص آغاز کنیم.

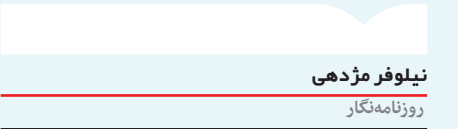
البته ما دیگر این گوشه کنارها هستیم و خیلی صحبت‌هایمان شاید تأثیرگذار نباشد اما یکی از حسن‌های برگزاری انتخابات این بود که بالاخره اساسنامه آرسوی فدراسیون جهانی فوتبال مصوب شد. این درحالی است که تعداد اعضای مجمع نیز از لحاظ کمی افزایش پیدا کرد تا باب حضور برخی افراد در این فضا باز شود البته در این بین یکی، دو گیر و گور دیگر نیز باقی مانده که اگر این موارد نیز حل‌وفصل شود، مطمئنا در آینده انتخابات آزاد و مستقل و با حضور تمامی سرمایه‌های لازم را شاهد خواهیم بود.

منظورتان از این گیر و گورها و ایرادات چیست؟ مثلا همین موضوع بازنشستگی و محدودیت‌های سنی که در اساسنامه گنجانده شده که مطمئنا این موضوع در هیچ کجا وجود ندارد و فقط در فدراسیون فوتبال ایران شاهد آن هستیم.

یعنی موافق حذف چنین بندی در اساسنامه انتخاباتی هستید؟

به هر حال در بحث ورزش قهرمانی و حرفه‌ای ارزیابی عملکرد افراد حرف اول و آخر را می‌زند و فکر نمی‌کنم بحث بازنشستگی یا سن و سال و محدودیت‌های اینچنینی در ورزش قهرمانی و حرفه‌ای معنا داشته باشد. من نمی‌دانم، اگر در جایی الگویی وجود دارد که بالاخره می‌توانیم بگیریم الگوبرداری کرده‌ایم و چیز بدی هم نیست اما اگر الگویی نیست باید ارزیابی عملکرد را شاخص قرار داد نه اینکه با چنین قوانینی مانع از حضور افراد توانمند در عرصه انتخابات شویم. مثلا افرادی مثل دادکان و مایلی کهن با این

گفت‌وگو



سرمربی سابق تیم شاهین بوشهر که در فصل جاری دوبار از سمت خود استعفا داده بود بالاخره برای همکاری با باشگاه استقلال از این تیم بوشهری جدا شد. این مربی دوست داشت با رضایت دلی مسئولان باشگاه شاهین راهی استقلال شود اما وقتی با وجود تمایلش برای جدایی به نتیجه نرسید تصمیم گرفت همکاری با این باشگاه بوشهری را قطع کند و راهی استقلال شود. با این حال استقلالی نبودن این مربی چندان برای برخی هواداران جذاب نیست و حتی او را پرسپولیسی می‌دانند و انتقادهایی به این انتخاب فرهاد مجیدی وارد کردند. با این حال خودش این حرف‌ها را قبول ندارد. گفت‌وگوی «فرهیختگان» با فراز کمالوند را در ادامه می‌خوانید.

بالاخره قید شاهینی‌ها را زدید و با استقلال به توافق رسیدید.

دلم نمی‌خواست به این شکل از باشگاه شاهین جدا شوم. دوست داشتم در خدمت این تیم باشم ولی شرایط به گونه‌ای پیش رفت که مجبور شدم تصمیم حرفه‌ای بگیرم. من همه‌جوره پای تیم شاهین ایستادم و با مسئولان در این باره صحبت کردم و از آنها خواستم شرایط مرا درک کنند، اما متاسفانه با وجود اینکه اصلا دوست نداشتم به این شکل از باشگاه شاهین جدا شوم مجبور شدم استقلال را برای ادامه کارم انتخاب کنم.

گفته بودید تا شاهینی‌ها دلی رضایت ندهند از این تیم جدا نمی‌شوید. چه شد که بالاخره به این نتیجه رسیدید؟ نشد که به بهترین شکل ممکن از تیم شاهین جدا شوم. استقلالی‌ها مرا در تهران نگه داشتند و خواستند با آنها

همکاری کنم. روز گذشته با باشگاه استقلال قرارداد امضا کردم و امیدوارم بتوانم به این تیم کمک کنم.

تکلیف باشگاه شاهین با توجه به اینکه به ادامه همکاری با شما اصرار داشتند چه می‌شود؟

من هم دوست داشتم با باشگاه شاهین همکاری کنم. از این‌رو تمام تلاشم را کردم تا آنها قلبا به جدایی من رضایت دهند اما در نهایت مجبور شدم تصمیم حرفه‌ای بگیرم. البته همکاریام در تیم شاهین هستند و به کارشان ادامه می‌دهند. با مسئولان باشگاه شاهین تماس گرفته و به آنها گفتم که نمی‌خواهم برگردم. آنها هم از این بابت خیلی ناراحت بودند. امیدوارم مردم بوشهر از من ناراحت نباشند. من هر کاری از دستم برآمد در این چندماه برای این تیم انجام دادم. شرایط سختی را تحمل کردم و توقع داشتم آنها هم شرایط من را درک کنند.

فکر می‌کنید اصرار بیش از حد شاهینی‌ها برای بقای شما باعث شد تا این گونه از این تیم جدا شوید؟ ای کاش خودشان رضایت می‌دادند و به اینجا کشیده نمی‌شد. آنها موقعیت مرا درک می‌کردند. من برای این تیم چیزی کم نگذاشتم. ۱۰ روز به مسابقات مانده بود تیم را تحویل گرفتم و هرچه در توان داشتم گذاشتم. از این‌رو فکر می‌کردم به جدایی من رضایت دهند ولی اصرارشان برای ادامه همکاری باعث شد در نهایت تصمیم بگیرم به تیم استقلال بروم.

برنامه‌تان برای باشگاه استقلال چیست؟

کمالوند در گفت‌وگو با «فرهیختگان»: آمده‌ام برای فرهاد برادری کنم، ما مثل یک خانواده‌ایم

چطور پرسپولیسی‌ای هستیم که نه مربی‌اش بودم و نه بازیکن؟

■ کاش کارم با شاهین به اینجا نمی‌کشید، فکری و کادرش بدشانسی آوردند

استقلال باشگاهی به هم ریخته است و برخی بازیکنان نقش یاغی را بازی می‌کنند، این مشکل را چطور برطرف می‌کنید؟ باید تلاش کنیم و کار جلو برد تا بدانیسم چه اقداماتی می‌توانیم انجام دهیم. از نظر من هیچ کس در این تیم یاغی نیست، همه بازیکنان خوبی هستند و رفتارشان بستگی به رفتار ما دارد. کاری به این مسائل ندارم چون می‌خواهیم در این تیم تلاش کنیم و کارهای خوبی انجام دهیم.

چقدر موضوع دخالت‌های وزیر و مسائل دولتی در باشگاه استقلال را قبول دارید؟

اصلا دوست ندارم به این مسائل بپردازم. پرداختن به این موضوع فقط حواشی تیم را زیاد می‌کند. من تازه به این باشگاه آمده‌ام و به این مسائل توجه نمی‌کنم. راه درست این است که در بدو ورود به این مسائل نپردازیم.

تیم استقلال از نظر فنی ایراد خاصی دارد؟ آقای فکری و همکاریاش کارشان را به خوبی انجام دادند. فوتبال همین است و گاهی آدم بدشانسی می‌آورد. به‌نظر من کادرفنی قبلی نتایج بدی نگرفتند و فقط بدشانسی آوردند. این را به بازیکنان هم گفتم. باید قدران زحمات آنها باشند. خودمان هم ادامه‌دهنده راه آنها هستیم. به‌زودی جلسه کمیته فنی تشکیل می‌شود و درمورد مسائل مربوط به تیم استقلال، یادگیری، جذب نفرات جدید، مسائل فنی و هرچه باید تصمیم‌نهایی را می‌گیریم. هنوز درمورد لیست جدید و بازگشت هیچ بازیکنی صحبت نکردیم. فعلا هدف ما حفظ این ترکیب و کمک به پیشرفت تیم استقلال است.

را خورده‌ایم. آمده‌ام اگر کاری از دستم برمی‌آید برایش انجام دهم. ما مثل یک خانواده هستیم و برادران مجیدی واقعا مثل برادر من هستند. آمده‌ام اینجا هر کاری از دستم برمی‌آید برای این تیم انجام دهم چه از نظر فنی چه از نظر روانی و چه به هر شکل دیگری. سایر مسائل اصلا مهم نیست.

می‌گویید شما نه تنها استقلالی نیستید بلکه پرسپولیسی هستید! با این مسائل چگونه برخورد خواهید کرد؟

اصلا به این مسائل نمی‌پردازم. این حرف‌ها همیشه در شروع کار پیش می‌آید. فقط نمی‌دانم چطور پرسپولیسی هستیم که خودم خبر ندارم؟ مربی پرسپولیس بودم؟ بازیکن پرسپولیس بودم؟ در این تیم فعالیت داشتم؟ وقتی هیچ فعالیتی با این تیم نداشتم چطور می‌توانم پرسپولیسی باشم؟ با این حال ترجیح می‌دهم اصلا به این مسائل نپردازم. ما می‌خواهیم در آرامش به کارمان ادامه دهیم. طبیعی است که حواشی این گونه را برای ما به وجود می‌آورند. بهتر است اصلا درمورد این مسائل صحبت نکنیم تا در شروع کار درگیر چالش نشویم.

