ابوالفضل مظاهری- زهرا رمضانی
گروه دانشگاه

تغییر نسل و تحول دانشگاه‌ها یکی از چالش‌های روز فضای آموزش عالی کشور است. دانشگاه‌ها پس از سیری کردن عصر آموزش محوری و پژوهش‌محوری حالا برای تداوم ایفای نقش موثر در فضای جامعه لاجرم باید به تغییر و تحول تن دهند؛ اتفاقی که در ضرورت رسیدن به آن شکی نیست، اما در فرایند اجرا با دشواری‌های بسیاری مواجه می‌شود.

ایام هفته پژوهش بهانه‌ای شد تا در گفت‌وگو با روح‌الله دهقانی فیروزآبادی، معاون تحقیقات، فناوری و نوآوری دانشگاه آزاد اسلامی ضرورت و چگونگی تحول دانشگاه‌ها و آغاز دوره جدید حیات دانشگاه در ایران را بررسی کنیم. مشروح این گفت‌وگو را در ادامه می‌خوانید.

تحول‌های اساسی، نسل‌های جدید دانشگاه‌ها را رقم زدند

امروزه صحبت از نسل‌های مختلف دانشگاه‌ها مطرح می‌شود. دلیل و چرایی تحولات ساختاری مراکز آموزشی در برهه‌های مختلف چیست؟

در دنیا ساختار و برنامه‌های دانشگاه‌ها را با توجه به تحولات جدی‌ای که در آن رخ می‌دهد، دنبال می‌کنند؛ چراکه دانشگاه جایی است که مبدا تحول به شمار می‌رود و طبیعتا چنین جایی باید در وهله اول خود متمدا تحول باشد. قاعده بر این است که وقتی یک تحول اساسی رخ می‌دهد، آن تحول به عنوان یک نسل جدید محسوب می‌شود. به همین دلیل کلیدواژه نسل اول، نسل دوم و... دانشگاه‌ها از این حیث معنا پیدا می‌کند. دانشگاه همیشه باید تحول پیدا کند و امروزه در دنیا از پنج نسل دانشگاه صحبت می‌کنیم؛ دانشگاه نسل اول، نسل دوم، نسل سوم، نسل چهارم و دانشگاه نسل پنج. با توجه به این مساله باید در وهله اول مشخص شود که وقتی می‌گوییم نسل چندم دانشگاه منظورمان چیست؟ بنابراین وقتی یک ناظر بیرونی به معنای واقعی یک تحول جدی و یک انقلاب در یک نظام را احساس نکند، هرچند که به او بگوییم الان نسل سه یا چهار است، تصور می‌کند جنگ تمام شده و حالا حروه نفت، دفاعی، پتروشیمی، خودرو، کشاورزی و... از نظر حضور افراد تحصیلکرده، پر شده و حالا دیگر کشور نیاز به افرادی دارد که صرفا باسواد نباشند، بلکه بتوانند در حوزه تحقیق و پژوهش هم فعالیت کنند و درحقیقت نیاز به پژوهشگر احساس می‌شد. در مقابل دانشگاه هم احساس می‌کند نیاز به تغییر دارد و دیگر روند قبلی پاسخگوی نیازهای کشور نیست و در همین راستا تحولی در دانشگاه‌ها ایجاد می‌شود که همان ایجاد دوره‌های تحصیلکرده‌ی تکمیلی است. در واقع ما دیگر نیاز به تربیت محقق داشتیم و برای این کار آزمایشگاه و راه‌اندازی مقاطع تحصیلات تکمیلی و تولید رساله و پایان‌نامه لازم داشتیم که ساختارهای مربوط به آن در دانشگاه‌ها ایجاد شد و در اواخر دهه ۷۰ و ۸۰ به یکباره ساختار دانشگاه‌ها به سمت تحصیلات تکمیلی تغییر می‌کند. آن زمان اتفاقی که افتاد این بود که مردم احساس می‌کردند، اگر صرفا کارشناسی بگیرند و به اصطلاح در دانشگاه‌های نسل اول تربیت شوند، دیگر نمی‌توانند آینده موفقی داشته باشند و به همین دلیل همه به سمت دوره‌های تحصیلات تکمیلی رفتند و البته جذب پژوهشگران نیز در ارگان‌های مختلف به خوبی انجام می‌شد و سیستم موفق عمل می‌کند اما در غیراین صورت می‌گوییم سیستم دارای ضعف است و باید اصلاح شود. دانشگاه، زیست‌بومی برای پرورش انسان بوده که توسط غربی‌ها طراحی شده است. به گفته امام‌خمینی(ره) دانشگاه، کارخانه انسان‌سازی است و ما به این مساله باور داریم. حال اگر دانشگاه انسان را برای انجام کارهای دیگر به درستی تربیت کند، می‌گوییم که دانشگاه به درستی عمل می‌کند.

دانشگاه‌ها در هر نسل فعالیت خود چه اهدافی را دنبال کردند؟ در کشور ما چگونه بوده است؟

در همه دنیا نسل اول دانشگاه‌ها، مراکزی بودند که می‌خواستند انسان باسواد سطح بالا تربیت کنند و درحقیقت تحصیلات دانشگاهی در آن نسل خود هدف محسوب می‌شد. مصرف‌کننده خروجی دانشگاه‌ها نیز بیشتر دولت‌ها و حاکمیت‌ها بوده‌اند و در همه دنیا هم این‌گونه بوده است. به عبارت دیگر این نسل از دانشگاه انسانی را تربیت می‌کرد که سطح سوادی بالاتر از دبستان و دبیرستان را به انسان آموزش می‌داد و در کشور ما نیز دانشگاه‌ها همان نسل اول شروع به فعالیت می‌کنند. بعد از پیروزی انقلاب اسلامی، نظام از رژیم پهلوی به جمهوری اسلامی ایران تغییر پیدا می‌کند و تعداد زیادی سازمان، نهاد و... ایجاد می‌شود که نیاز به حضور انسان‌های باسواد داشتند. با این حال در آن برهه تعداد کمی دانشگاه داشتیم اما نیاز زیادی به نیروی انسانی برای پر کردن ساختار حاکمیتی داشتیم که دانشگاه در این مرحله موفق عمل می‌کند و بسیاری از مدیران سطح بالای امور کشور و بعضا بازنشستگان، محصول پرورش دانشگاه نسل اول هستند. طبیعتا این دانشگاه وظیفه‌اش صرفا برگزاری کلاس و آموزش به نیروی انسانی بوده و نتیجه هم این می‌شود که نگاه می‌کنیم در دهه ۶۰ کسی که در دانشگاه قبول می‌شود، هنوز دوره تحصیلش تمام نشده و می‌توانست در دستگاه‌ها استخدام شود.

کمی که جلوتر می‌رویم، تقریبا ساختار دیوانسالار حاکمیت پر می‌شود و در آن برهه برخی نیازهای بیرونی مطرح می‌شود که دیگر نیاز حاکمیت هم تغییر پیدا می‌کند و آن هم نیاز به پیشرفت است؛ چراکه دیگر در آن زمان جنگ تمام شده و حالا حروه نفت، دفاعی، پتروشیمی، خودرو، کشاورزی و... از نظر حضور افراد تحصیلکرده، پر شده و حالا دیگر کشور نیاز به افرادی دارد که صرفا باسواد نباشند، بلکه بتوانند در حوزه تحقیق و پژوهش هم فعالیت کنند و درحقیقت نیاز به پژوهشگر احساس می‌شد. در مقابل دانشگاه هم احساس می‌کند نیاز به تغییر دارد و دیگر روند قبلی پاسخگوی نیازهای کشور نیست و در همین راستا تحولی در دانشگاه‌ها ایجاد می‌شود که همان ایجاد دوره‌های تحصیلات تکمیلی است. در واقع ما دیگر نیاز به تربیت محقق داشتیم و برای این کار آزمایشگاه و راه‌اندازی مقاطع تحصیلات تکمیلی و تولید رساله و پایان‌نامه لازم داشتیم که ساختارهای مربوط به آن در دانشگاه‌ها ایجاد شد و در اواخر دهه ۷۰ و ۸۰ به یکباره ساختار دانشگاه‌ها به سمت تحصیلات تکمیلی تغییر می‌کند. آن زمان اتفاقی که افتاد این بود که مردم احساس می‌کردند، اگر صرفا کارشناسی بگیرند و به اصطلاح در دانشگاه‌های نسل اول تربیت شوند، دیگر نمی‌توانند آینده موفقی داشته باشند و به همین دلیل همه به سمت دوره‌های تحصیلات تکمیلی رفتند و البته جذب پژوهشگران نیز در ارگان‌های مختلف به خوبی انجام می‌شد و سیستم موفق عمل می‌کند اما در غیراین صورت می‌گوییم سیستم دارای ضعف است و باید اصلاح شود. دانشگاه، زیست‌بومی برای پرورش انسان بوده که توسط غربی‌ها طراحی شده است. به گفته امام‌خمینی(ره) دانشگاه، کارخانه انسان‌سازی است و ما به این مساله باور داریم. حال اگر دانشگاه انسان را برای انجام کارهای دیگر به درستی تربیت کند، می‌گوییم که دانشگاه به درستی عمل می‌کند.

دانشگاه‌ها در هر نسل فعالیت خود چه اهدافی را دنبال کردند؟ در کشور ما چگونه بوده است؟

در همه دنیا نسل اول دانشگاه‌ها، مراکزی بودند که می‌خواستند انسان باسواد سطح بالا تربیت کنند و درحقیقت تحصیلات دانشگاهی در آن نسل خود هدف محسوب می‌شد. مصرف‌کننده خروجی دانشگاه‌ها نیز بیشتر دولت‌ها و حاکمیت‌ها بوده‌اند و در همه دنیا هم این‌گونه بوده است. به عبارت دیگر این نسل از دانشگاه انسانی را تربیت می‌کرد که سطح سوادی بالاتر از دبستان و دبیرستان را به انسان آموزش می‌داد و در کشور ما نیز دانشگاه‌ها همان نسل اول شروع به فعالیت می‌کنند. بعد از پیروزی انقلاب اسلامی، نظام از رژیم پهلوی به جمهوری اسلامی ایران تغییر پیدا می‌کند و تعداد زیادی سازمان، نهاد و... ایجاد می‌شود که نیاز به حضور انسان‌های باسواد داشتند. با این حال در آن برهه تعداد کمی دانشگاه داشتیم اما نیاز زیادی به نیروی انسانی برای پر کردن ساختار حاکمیتی داشتیم که دانشگاه در این مرحله موفق عمل می‌کند و بسیاری از مدیران سطح بالای امور کشور و بعضا بازنشستگان، محصول پرورش دانشگاه نسل اول هستند. طبیعتا این دانشگاه وظیفه‌اش صرفا برگزاری کلاس و آموزش به نیروی انسانی بوده و نتیجه هم این می‌شود که نگاه می‌کنیم در دهه ۶۰ کسی که در دانشگاه قبول می‌شود، هنوز دوره تحصیلش تمام نشده و می‌توانست در دستگاه‌ها استخدام شود.

کمی که جلوتر می‌رویم، تقریبا ساختار دیوانسالار حاکمیت پر می‌شود و در آن برهه برخی نیازهای بیرونی مطرح می‌شود که دیگر نیاز حاکمیت هم تغییر پیدا می‌کند و آن هم نیاز به پیشرفت است؛ چراکه دیگر در آن زمان جنگ تمام شده و حالا حروه نفت، دفاعی، پتروشیمی، خودرو، کشاورزی و... از نظر حضور افراد تحصیلکرده، پر شده و حالا دیگر کشور نیاز به افرادی دارد که صرفا باسواد نباشند، بلکه بتوانند در حوزه تحقیق و پژوهش هم فعالیت کنند و درحقیقت نیاز به پژوهشگر احساس می‌شد. در مقابل دانشگاه هم احساس می‌کند نیاز به تغییر دارد و دیگر روند قبلی پاسخگوی نیازهای کشور نیست و در همین راستا تحولی در دانشگاه‌ها ایجاد می‌شود که همان ایجاد دوره‌های تحصیلات تکمیلی است. در واقع ما دیگر نیاز به تربیت محقق داشتیم و برای این کار آزمایشگاه و راه‌اندازی مقاطع تحصیلات تکمیلی و تولید رساله و پایان‌نامه لازم داشتیم که ساختارهای مربوط به آن در دانشگاه‌ها ایجاد شد و در اواخر دهه ۷۰ و ۸۰ به یکباره ساختار دانشگاه‌ها به سمت تحصیلات تکمیلی تغییر می‌کند. آن زمان اتفاقی که افتاد این بود که مردم احساس می‌کردند، اگر صرفا کارشناسی بگیرند و به اصطلاح در دانشگاه‌های نسل اول تربیت شوند، دیگر نمی‌توانند آینده موفقی داشته باشند و به همین دلیل همه به سمت دوره‌های تحصیلات تکمیلی رفتند و البته جذب پژوهشگران نیز در ارگان‌های مختلف به خوبی انجام می‌شد و سیستم موفق عمل می‌کند اما در غیراین صورت می‌گوییم سیستم دارای ضعف است و باید اصلاح شود. دانشگاه، زیست‌بومی برای پرورش انسان بوده که توسط غربی‌ها طراحی شده است. به گفته امام‌خمینی(ره) دانشگاه، کارخانه انسان‌سازی است و ما به این مساله باور داریم. حال اگر دانشگاه انسان را برای انجام کارهای دیگر به درستی تربیت کند، مثلا انسان را برای کارآفرینی تربیت می‌کند.

دانشگاه نسل سوم انسان راهبر تربیت می‌کند

مطالعات دنیا برای ایجاد دانشگاه‌های نسل سوم به حدود ۵۰ سال پیش برمی‌گردد، درست است که آن زمان انقلاب اسلامی تازه به پیروزی رسیده بود، اما انتظار می‌رفت در دهه ۷۰ به درحال ایجاد تحول در فضای آموزش عالی بود. چشم‌انداز روشن‌تری داشته باشیم، چرا نتوانستیم آینده آموزشی کشور را بهتر ترسیم کنیم؟

حرف شما را تایید می‌کنم. زمینه‌های ایجاد دانشگاه‌های نسل سوم حدود ۴۰ تا ۵۰ سال پیش در دنیا مطرح شده بود و دانشگاه‌های پیش‌روی دنیا در چهار دهه پیش به سمت دانشگاه نسل سوم حرکت کردند، هرچند هنوز دانشگاه‌هایی در دنیا وجود دارد که تازه به‌سمت نسل سوم حرکت می‌کنند. اما تغییر در این حوزه به بحث سیاستگذاری برمی‌گردد و حوزه سیاستگذاری علم‌وفناوری، حوزه‌ای است که طی ۱۰ تا ۲۰ سال اخیر در کشور ما شکل گرفته، ازاین‌رو نمی‌توان چندان خرده گرفت، چراکه بالاخره ما کشوری هستیم که این مسیر را دیر شروع کرده‌ایم. به گفته مقام‌معظم‌رهبری، غربی‌ها ۱۰۰ سال پیش این حوزه را شروع کرده‌اند و نمی‌توان خیلی خرده گرفت که چرا زودتر به فکر حرکت به‌سمت دانشگاه‌های نسل سوم نیفتاده‌ایم، از سوی دیگر ما درگیر مباحث مختلف جامعه و همچنین جنگ، توسعه و... بوده‌ایم. البته کاش این مسیر را دنبال می‌کردیم. اما ضرورت مساله اصلی این است که با اینکه می‌دانیم باید تغییر بدهیم، چرا مقاومت می‌کنیم؟

ما پذیرفته‌ایم که عقلا و منطقا دانشگاه به تحول اساسی نیاز دارد که ما اسم آن را دانشگاه نسل سوم می‌گذاریم و قرار است این تحول ما را به جایی برساند که ما فارغ‌التحصیل کارآفرین داشته باشیم. دانشگاه‌های نسل اول و دوم یک ویژگی مشترک داشتند و آن هم اینکه انسان تربیت کنند برای کارگری، اما دانشگاه‌های نسل سوم می‌گویند باید انسان‌هایی تربیت کنیم که خودشان اشتغال‌زایی میلیونی هم فراهم آیند، اما حال شغل برای افراد پیدا نمی‌شود، چراکه شهریه‌ها قسباتی است و تخفیف‌های مختلفی هم شامل می‌شود، اما باز هم می‌بینیم افرادی که گوشی همراه‌شان قیمتی ۱۰ تا ۱۵ میلیون تومانی دارد و هزینه تحصیل در مقطع کارشناسی بهترین واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی ۱۴ تا ۱۵ میلیون تومان است که وقتی برای مدتی در یک به هزینه برای مدرک ندارند. این مهم نشان می‌دهد امروز مشکل مردم فقر نیست، بلکه برای تحصیل و گرفتن مدرک در حد ۱۵ میلیون تومان هم ارزش قائل نیستند. در دانشگاه‌های دولتی حتی دانشگاهی مانند تهران هم امروز صندلی برخی رشته‌های خالی از دانشجو مانده، این اتفاقات سیگنال مهمی را صادر می‌کند.

عده‌ای می‌گویند چون فارغ‌التحصیلان بی‌کیفیت هستند، بازار کار برای آنها وجود ندارد، اما می‌بینیم فارغ‌التحصیلان باکیفیت هم وضعیت مشابهی دارد، بنابراین مشکل از کیفیت فارغ‌التحصیلان نیست، درحالی‌که اگر واقعا مساله این بود می‌توانستیم فارغ‌التحصیلان باکیفیت تربیت کنیم، اما امروز برخی دوستان به اشتباه این طور هنوز می‌کنند که فارغ‌التحصیل دوره دوم دانشگاه‌ها بی‌کیفیت هستند و به همین دلیل نمی‌توانند در بازار کار حضور پیدا کنند، درحالی‌که اصلا این‌طور نیست. درست است که کیفیت مساله مهمی به شمار می‌رود، اما امروز این مساله، دغدغه اصلی نیست؛ چراکه پیش‌تر هم گفتم دیگر فارغ‌التحصیلا با کیفیت هم نمی‌توانند شغل مناسب خود را پیدا کنند. پیامی که از این اتفاق صادر می‌شود این است که سیستمی که پیش‌تر داشتیم، درست کار نمی‌کند و اصطلاحا محصول خروجی باکیفیت دانشگاه‌های نسل دوم هم دیگر به درد جامعه نمی‌خورد و هم‌چنین به تحول نیاز داریم. دیگر پژوهشگده‌ها و نهادهایی که نیاز به پژوهشگر داشته‌اند، اشباع شده و حتی مراکزی که هنوز جای نیروی انسانی دارند هم به این نتیجه رسیده‌اند که دیگر با این سیستم نمی‌توانند کار را به جلو ببرد؛ چراکه کماکان بار افراد مستخدم تلقی می‌شوند، در این شرایط است که باید تغییری ایجاد دهیم. تغییر هم این است که دیگر دوره دیوانسالارها گذشته و نمی‌خواهیم دوره موسسات بزرگ و مراکز تحقیقاتی و پژوهشگده‌ها هم گذشته و امروز دوره کسب‌وکارهای خصوصی بوده و آنجا بازار می‌طلبد متخصص بامهارت است. در اصل امروز از دانشگاه‌ها این انتظار می‌رود که فارغ‌التحصیلان مهارت صحبت، مذاکره کردن، آداب اجتماعی، کار تیمی، کسب‌وکار و... را داشته باشند. امروزه یک فارغ‌التحصیل دانشگاهی به یک شرکت خصوصی برود، اصلا برای آن شرکت مهم نیست که او فارغ‌التحصیل دانشگاه آزاد اسلامی در یکی از شهرستان‌هاست یا دانشگاه شریف و حتی معدل او هم برای شرکت مهم نیست، بلکه مساله اصلی این است که این شخص به درد فعالیت در آن شرکت می‌خورد یا خیر. اصطلاحا امروز آنچه جامعه و بازار به آن نیاز دارد، انسان‌های مهارت‌محور، متخصص و کارآفرین است و دیگر کاری وجود ندارد که بخواهیم به افراد محول کنیم، اما نیاز به حضور چنین انسان‌هایی وجود دارد. به عبارت دیگر جامعه، انسان‌هایی را می‌خواهد که مشکلات را ببینند و خودشان کارآفرینی کنند و دیگر نه‌تنها مثل گذشته منتظر نباشند که کسی آنها را استخدام کند، بلکه خودشان شغل ایجاد کرده و حتی از ظرفیت افراد دیگر که حتی تحصیلات عالیه هم ندارند، استفاده کنند.

معتقدم همین امروز که موضوعات مختلفی پیرامون شغل مطرح می‌شود، به دلیل این است که خروجی دانشگاه‌ها آنچه باید باشد، نیست. دانشگاه نسل سومی که دنبا به سمت آن حرکت کرده، دانشگاهی است که دیگر صرفا انسان‌ها را برای کارگری تربیت نمی‌کند، بلکه انسان را برای کارآفرینی تربیت می‌کند.

مطالعات دنیا برای ایجاد دانشگاه‌های نسل سوم به حدود ۵۰ سال پیش برمی‌گردد، درست است که آن زمان انقلاب اسلامی تازه به پیروزی رسیده بود، اما انتظار می‌رفت در دهه ۷۰ به درحال ایجاد تحول در فضای آموزش عالی بود. چشم‌انداز روشن‌تری داشته باشیم، چرا نتوانستیم آینده آموزشی کشور را بهتر ترسیم کنیم؟

حرف شما را تایید می‌کنم. زمینه‌های ایجاد دانشگاه‌های نسل سوم حدود ۴۰ تا ۵۰ سال پیش در دنیا مطرح شده بود و دانشگاه‌های پیش‌روی دنیا در چهار دهه پیش به سمت دانشگاه نسل سوم حرکت کردند، هرچند هنوز دانشگاه‌هایی در دنیا وجود دارد که تازه به‌سمت نسل سوم حرکت می‌کنند. اما تغییر در این حوزه به بحث سیاستگذاری برمی‌گردد و حوزه سیاستگذاری علم‌وفناوری، حوزه‌ای است که طی ۱۰ تا ۲۰ سال اخیر در کشور ما شکل گرفته، ازاین‌رو نمی‌توان چندان خرده گرفت، چراکه بالاخره ما کشوری هستیم که این مسیر را دیر شروع کرده‌ایم. به گفته مقام‌معظم‌رهبری، غربی‌ها ۱۰۰ سال پیش این حوزه را شروع کرده‌اند و نمی‌توان خیلی خرده گرفت که چرا زودتر به فکر حرکت به‌سمت دانشگاه‌های نسل سوم نیفتاده‌ایم، از سوی دیگر ما درگیر مباحث مختلف جامعه و همچنین جنگ، توسعه و... بوده‌ایم. البته کاش این مسیر را دنبال می‌کردیم. اما ضرورت مساله اصلی این است که با اینکه می‌دانیم باید تغییر بدهیم، چرا مقاومت می‌کنیم؟

ما پذیرفته‌ایم که عقلا و منطقا دانشگاه به تحول اساسی نیاز دارد که ما اسم آن را دانشگاه نسل سوم می‌گذاریم و قرار است این تحول ما را به جایی برساند که ما فارغ‌التحصیل کارآفرین داشته باشیم. دانشگاه‌های نسل اول و دوم یک ویژگی مشترک داشتند و آن هم اینکه انسان تربیت کنند برای کارگری، اما دانشگاه‌های نسل سوم می‌گویند باید انسان‌هایی تربیت کنیم که خودشان اشتغال‌زایی میلیونی هم فراهم آیند، اما حال شغل برای افراد پیدا نمی‌شود، چراکه شهریه‌ها قسباتی است و تخفیف‌های مختلفی هم شامل می‌شود، اما باز هم می‌بینیم افرادی که گوشی همراه‌شان قیمتی ۱۰ تا ۱۵ میلیون تومانی دارد و هزینه تحصیل در مقطع کارشناسی بهترین واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی ۱۴ تا ۱۵ میلیون تومان است که وقتی برای مدتی در یک به هزینه برای مدرک ندارند. این مهم نشان می‌دهد امروز مشکل مردم فقر نیست، بلکه برای تحصیل و گرفتن مدرک در حد ۱۵ میلیون تومان هم ارزش قائل نیستند. در دانشگاه‌های دولتی حتی دانشگاهی مانند تهران هم امروز صندلی برخی رشته‌های خالی از دانشجو مانده، این اتفاقات سیگنال مهمی را صادر می‌کند.

عده‌ای می‌گویند چون فارغ‌التحصیلان بی‌کیفیت هستند، بازار کار برای آنها وجود ندارد، اما می‌بینیم فارغ‌التحصیلان باکیفیت هم وضعیت مشابهی دارد، بنابراین مشکل از کیفیت فارغ‌التحصیلان نیست، درحالی‌که اگر واقعا مساله این بود می‌توانستیم فارغ‌التحصیلان باکیفیت تربیت کنیم، اما امروز برخی دوستان به اشتباه این طور هنوز می‌کنند که فارغ‌التحصیل دوره دوم دانشگاه‌ها بی‌کیفیت هستند و به همین دلیل نمی‌توانند در بازار کار حضور پیدا کنند. درحالی‌که اصلا این‌طور نیست. درست است که کیفیت مساله مهمی به شمار می‌رود، اما امروز این مساله، دغدغه اصلی نیست؛ چراکه پیش‌تر هم گفتم دیگر فارغ‌التحصیلا با کیفیت هم نمی‌توانند شغل مناسب خود را پیدا کنند. پیامی که از این اتفاق صادر می‌شود این است که سیستمی که پیش‌تر داشتیم، درست کار نمی‌کند و اصطلاحا محصول خروجی باکیفیت دانشگاه‌های نسل دوم هم دیگر به درد جامعه نمی‌خورد و هم‌چنین به تحول نیاز داریم. دیگر پژوهشگده‌ها و نهادهایی که نیاز به پژوهشگر داشته‌اند، اشباع شده و حتی مراکزی که هنوز جای نیروی انسانی دارند هم به این نتیجه رسیده‌اند که دیگر با این سیستم نمی‌توانند کار را به جلو ببرد؛ چراکه کماکان بار افراد مستخدم تلقی می‌شوند، در این شرایط است که باید تغییری ایجاد دهیم. تغییر هم این است که دیگر دوره دیوانسالارها گذشته و نمی‌خواهیم دوره موسسات بزرگ و مراکز تحقیقاتی و پژوهشگده‌ها هم گذشته و امروز دوره کسب‌وکارهای خصوصی بوده و آنجا بازار می‌طلبد متخصص بامهارت است. در اصل امروز از دانشگاه‌ها این انتظار می‌رود که فارغ‌التحصیلان مهارت صحبت،

ادامه در صفحه ۵

ادامه از صفحه ۴

عباس وحید ساراں/ فرهیختگان

معاون تحقیقات، فناوری و نوآوری دانشگاه آزاد در گفت‌وگو با «فرهیختگان» مطرح کرد

ترس از قالب‌شکنی، مانع تحول دانشگاه‌ها

زیادی داریم، با این حال به معنی واقعی هنوز دانشگاه نسل سوم نداریم. البته باید این مهم را هم مدنظر قرار دارد که وقتی دانشگاه نسل دوم آمد، دانشگاه نسل اول برچیده نشد و طبیعتا زمانی که دانشگاه نسل سوم هم ایجاد شود، دوره کارشناسی‌ارشد و دکتری حذف نخواهد شد. ما همه مولفه‌های دانشگاه نسل سوم را داریم، اما کار نمی‌کند، علتش هم این است که برای تحول یک ساختار در ابتدا باید المان‌های آن را داشته باشیم که این را در اختیار داریم، مرحله دوم این است که باید این المان‌ها را به‌درستی در سر جای خود چید و اگر این اتفاق نیفتد، به‌درستی کار نخواهد کرد. مرحله سوم هم این است که باید نرم‌افزار کاربری آن را داشته باشیم. به‌طور مثال وقتی می‌خواهیم کامپیوتری برای بازی کردن داشته باشیم، در ابتدا باید سخت‌افزار آن را خریداری کرد و همه قطعات را به‌درستی در جای خود مستقر کرد و درنهایت سیستم‌عامل آن را نصب کرد. این مساله را در دانشگاه تصور کنید، در یک دانشگاه همه المان‌ها مانند کلاس، آزمایشگاه، مرکز و... را مستقر کنیم، اما اگر برنامه آموزشی نداشته باشیم، کاری از پیش نمی‌رود. در دانشگاه نسل سوم هم بعد از استقرار المان‌ها، نیاز به نرم‌افزاری برای اجرای آن داریم. حال اگر تغییر کاربری دهیم، المان‌ها را به‌درستی مستقر کنیم، نرم‌افزار درستی هم نصب کنیم و در کنار همه آنها، کاربر صحیحی هم پشت نرم‌افزار بنشانیم، وضعیت درست می‌شود.

اوضاع و شرایط در دانشگاه آزاد اسلامی چگونه است؟

یکی از اقداماتی که در همین دانشگاه آزاد اسلامی دنبال می‌کنیم این است که بتوانیم کلیت فضا را به‌سمت دانشگاه نسل سوم ببریم و به شکل خاص‌تر هم برای برخی رشته‌ها مانند کشاورزی برنامه اجرایی داشته باشیم که البته برنامه‌ریزی‌های آن صورت گرفته و امروز طرح و برنامه نهایی آن آماده شده است، هرچند علی‌رغم وجود عزم و اراده، فشارهایی وجود دارد.

در داخل دانشگاه آزاد اسلامی فشارهایی برای عدم تغییر این کاربری وجود ندارد؟

طبیعتا این‌طور است اما تفاوت دانشگاه آزاد اسلامی در آن است که این گونه افراد می‌دانند اگر تحولی ایجاد نکنند، چند سال دیگر دانشگاه ورشکسته می‌شود. معتقدم اگر تحولی در کار باشد، شروع آن از دانشگاه دولتی نخواهد بود، بلکه از دانشگاه آزاد اسلامی است، چراکه دانشگاه دولتی هنوز درد را احساس نمی‌کند و همچنان بودجه‌اش را از دولت دریافت می‌کند.

تا زمان وابستگی دانشگاه‌ها به بودجه، نسل سوم در حد چاپ مقاله خواهد ماند

به نظر می‌رسد یکی از مولفه‌های رسیدن به دانشگاه نسل سوم قطع وابستگی بودجه‌ای دانشگاه‌های دولتی به بودجه نفت خواهد بود.

قطعا همین‌طور است، چراکه اگر این اتفاق بیفتد دانشگاه خودش کارآفرین می‌شود و در نتیجه به‌دنبال جذب منابع درآمدی خواهد بود. کتابی درباره استارتاپ‌هایی که در دنیا وجود دارد، اما هنوز در کشور ما ظهور و بروز پیدا نکرده، منتشر شده و کتاب قطور هم است و این نشان می‌دهد که چه تعداد استارتاپ هنوز در کشور ما راه‌اندازی نشده است. در برخی کشورها که فضای کارآفرینی هم فراهم شده، نگاه‌ها به‌سمت دانشگاه نسل چهارم است، یعنی معتقدند چرا باید انسان‌هایی را تربیت کنند که نیاز جامعه را حل کنند بلکه باید انسان‌هایی را تربیت کنند که اصلا برای جامعه تعریف هدف، نیاز و برنامه داشته باشند، یعنی دانشگاهی با تاثیرگذاری اجتماعی. به‌طور مثال در گذشته اصلا گوشی هم‌راهی وجود نداشته، اما این احساس نیاز توسط فردی احساس شده و وظیفه دانشگاه نسل چهارم هم ایجاد همین احساس نیاز است.

رسالت‌ها کلید تحول دانشگاه

کدام عناصر دانشگاه نقش مهم‌تری در تغییر و تحول ایفا خواهد کرد؟

معتقدم رساله می‌تواند سردمدار مطالبه‌گری این تحول و فرهنگ‌سازی برای آن باشد، مساله دیگر اینکه نسل جدید فارغ‌التحصیلان دانشگاه، نسبت به قدیمی‌ها نیاز به تحول را بهتر احساس می‌کنند، چراکه یک استاد تمام بازنشسته که ماهی ۱۵ تا ۲۰ میلیون تومان درآمد دارد، یک نگاه و استاد دیگری که تازه جذب شده و حقوق ۶ تا ۷ میلیون تومانی دارد، یک انگیزه دیگری دارد و باید این‌گونه باشد، به‌عبارت دقیق‌تر تمام المان‌هایی که در دانشگاه نسل اول و دوم وجود داشتند در دانشگاه نسل سوم مابه‌ازای بیرونی دارد، اما کارکرد همه آنها متفاوت شده است.

ساختار وزارت علوم براساس نسل اول و دوم دانشگاه‌ها طراحی شده با وجود شرایط چرا نسل سوم در دانشگاه‌ها حاکم نمی‌شود؟

مساله مهم در حرکت به‌سمت نسل سوم این است که نیاز به شجاعت دارد، چراکه فرهای تغییر پیدا نکرد، مقاومت چندانی هم برای حرکت به‌سمت دانشگاه نسل دوم انجام نگرفت، اما امروز چون باید از ابتدا بنای دانشگاه را ایجاد کرد، یا دو مولفه رویه هستیم، اول ترس از قالب‌شکنی یعنی اگر از اساتید دانشگاه بخواهید بحث کارآفرینی در واژه‌خانه دنبال می‌شود، چه توقعی می‌توان از این ساختار داشت. امروزه کشور مشکلات زیادی دارد و به همین دلیل کسب‌وکارهای کارآفرینی به‌خوبی جواب می‌دهد، اما جوانی بودند، اما امروز با بدنه‌ای از همکاران مواجه هستیم که بدنه‌ی دانشگاه محسوب می‌شوند و همگی هم دارای موقعیت هستند و کاملا به ساختار سنتی وفادارند، به همین دلیل ما با دوسد بزرگ روبه‌رو هستیم که اجازه نمی‌دهد خانه دانشگاه را تخریب کرده و از اول بسازیم.

مفاهیمی مانند شتاب‌دهنده، مراکز رشد، پارک‌های علم‌وفناوری و... دقیقا المان‌هایی هستند که در دانشگاه نسل سوم ایفاد شده‌اند. در اصل وقتی در دانشگاه نسل اول و دوم نگاه به خود افراد بود، حالا در دانشگاه نسل سوم نگاه کارتیمی است و مفهوم شتاب‌دهنده برای این طراحی شد که نگذارد مانند مقطع لیسانس در دانشگاه نسل اول را برای نسل سوم بازی کند، یعنی نیم‌وارد آن شده و آموزش‌هایی را توسط مربی به افراد این تیم ارائه می‌کند و می‌رود، اما مربی در دانشگاه نسل سوم با تیم زندگی می‌کند. خروجی دانشگاه نسل اول در دوره لیسانس نیز یک فرد فرهیخته بود اما در دانشگاه کارآفرین خروجی یک شتاب‌دهنده، گروه و هسته‌ای است که حول یک ایده فناورانه به وحدت رسیده است.

در دوره کارشناسی ارشد نیز افراد از طریق کنکور می‌توانند به تحصیل در این مقطع بپردازند، اما در دانشگاه نسل سوم، شتاب‌دهنده‌ها تیم‌هایی را که به هسته فناور تبدیل شده‌اند، وارد مراکز رشد می‌کنند، یعنی ساختار مراکز رشد، همان ساختار مقطع کارشناسی ارشد است، یعنی در دانشگاه نسل اول و دوم است، یعنی تیم نوپایی که حول یک فکر شکل گرفته، حالا باید بتواند برای خود سرتیم پیدا کرده و به مرکز رشد بورد تا بتواند از آن طریق به یک توانایی دارد، یک انگیزه دیگری دارد و باید این‌گونه باشیم. دانشگاه‌های نسل اول و دوم یک ویژگی مشترک داشتند و آن هم اینکه انسان تربیت کنند برای کارگری، اما دانشگاه‌های نسل سوم می‌گویند باید انسان‌هایی تربیت کنیم که خودشان اشتغال‌زایی میلیونی هم فراهم آیند، اما حال شغل برای افراد پیدا نمی‌شود، چراکه شهریه‌ها قسباتی است و تخفیف‌های مختلفی هم شامل می‌شود، اما باز هم می‌بینیم افرادی که گوشی همراه‌شان قیمتی ۱۰ تا ۱۵ میلیون تومانی دارد و هزینه تحصیل در مقطع کارشناسی بهترین واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی ۱۴ تا ۱۵ میلیون تومان است که وقتی برای مدتی در یک به هزینه برای مدرک ندارند. این مهم نشان می‌دهد امروز مشکل مردم فقر نیست، بلکه برای تحصیل و گرفتن مدرک در حد ۱۵ میلیون تومان هم ارزش قائل نیستند. در دانشگاه‌های دولتی حتی دانشگاهی مانند تهران هم امروز صندلی برخی رشته‌های خالی از دانشجو مانده، این اتفاقات سیگنال مهمی را صادر می‌کند.

عده‌ای می‌گویند چون فارغ‌التحصیلان بی‌کیفیت هستند، بازار کار برای آنها وجود ندارد، اما می‌بینیم فارغ‌التحصیلان باکیفیت هم وضعیت مشابهی دارد، بنابراین مشکل از کیفیت فارغ‌التحصیلان نیست، درحالی‌که اگر واقعا مساله این بود می‌توانستیم فارغ‌التحصیلان باکیفیت تربیت کنیم، اما امروز برخی دوستان به اشتباه این طور هنوز می‌کنند که فارغ‌التحصیل دوره دوم دانشگاه‌ها بی‌کیفیت هستند و به همین دلیل نمی‌توانند در بازار کار حضور پیدا کنند. درحالی‌که اصلا این‌طور نیست. درست است که کیفیت مساله مهمی به شمار می‌رود، اما امروز این مساله، دغدغه اصلی نیست؛ چراکه پیش‌تر هم گفتم دیگر فارغ‌التحصیلا با کیفیت هم نمی‌توانند شغل مناسب خود را پیدا کنند. پیامی که از این اتفاق صادر می‌شود این است که س