

الکس نوری در گفت و گو با «فرهیختگان»: از تیم های بزرگ ایران به جز پرسپولیس پیشنهاد داشتم

# به احساس هواداران استقلال احترام می گذارم

■ کار با کلینزمن یک افتخار و تجربه بزرگ بود ■ فعلا برای سفر به ایران برنامه ای ندارم



محمدرضا حاجی عبدالرزاق روزنامه نگار

الکساندر نوری، مربی مطرح ایرانی-آلمانی که همراه با وردربرمن عملکرد خوبی را در فوتبال آلمان به ثبت رساند و نامش سر زبان ها افتاد، طی سال های اخیر همواره یکی از گزینه های مربیگری در تیم های باشگاهی و حتی ملی ایران بود و بارها از احتمال مربیگری اش در تیم های مطرحی مثل استقلال، پرسپولیس، تراکتور و سپاهان اخباری منتشر شد، هرچند در عمل این اتفاق هیچ گاه رخ نداد و نوری در فوتبال آلمان به کار ادامه داد. این مربی ایرانی تبار که فصل گذشته همراه با یورگن کلینزمن در هرتابرلین هدایت این تیم را برعهده داشت و حتی در مقطع زمانی کوتاه به عنوان سرمربی این تیم انتخاب شد، درحال حاضر و در آستانه آغاز رقابت های فصل جدید فوتبال آلمان با باشگاه دنیا درحال ارزیابی و آنالیز است تا بتواند به یکی از پیشنهادهایش پاسخ مثبت داده و دوباره به عرصه سرمربیگری برگردد. فرصتی دست داد تا از طریق یکی از دوستان ایرانی اش با او درباره مسائل مختلف هم کلام شویم. گفت و گوی «فرهیختگان» با الکساندر نوری را در زیر می خوانید.

### III

**ابتدا از آخرین وضعیت خودتان صحبت کنید. درحال حاضر مشغول چه کاری هستید؟**

خیلی خوشحالم دوباره فوتبال شروع شد. درحال حاضر لیگ های مختلف و بازی هایی را که انجام می شود، بررسی می کنم. متأسفانه در این شرایط که کرونا همچنان وجود دارد و یک تهدید به شمار می رود، خیلی امکان ندارم برای تماشای مسابقات از نزدیک سفر کنم. در گذشته معمولاً این کار را انجام می دادم اما درحال حاضر این موضوع یک امر دشوار با توجه به شرایط به شمار می رود. من خیلی تیم ها را در کمپ هایشان ملاقات کردم و با مربیان شان صحبت کردم و با آنها در تماسم و هم درحال دانلود کردن فیلم های مسابقات و آنالیز تیم های مختلف هستم.

**درمورد کرونا صحبت کردید. از نظر شما شرایط فوتبال دنیا در این مدت چگونه بود و شیوع این ویروس چقدر روی فوتبال تاثیر گذار بود؟**

این موضوع اولین تجربه بازی های بدون تماشاگر را در فوتبال دنیا به ثبت رساند و از سوی دیگر برخی باشگاه ها به خاطر کرونا دچار مشکلات مالی شدند و کمی زمان می برد تا دوباره بخواهند به شرایط قبلی و بازار روز دنیا در این رشته ورزشی بازگردند و از لحاظ اقتصادی دوباره قدرت بگیرند اما باز هم جای خوشحالی دارد که در این شرایط وضعیت هم فوتبال جایگاه خود را بین هواداران حفظ کرده و تماشاگران و دستدارانش را از دست نداده است و معتقدم به زودی به جایگاه اصلی خود باز خواهد گشت.

**شما تنها ایرانی ای هستید که در یکی از ۵ لیگ مطرح اروپا مربیگری کرده اید. در این خصوص چه صحبتی دارید؟**

من کارم را با مربیگری در آکادمی ۱۷ ساله ها آغاز کردم و در این آکادمی مشغول پرورش استعدادها و جوانان شدم و در هر چهار لیگ آلمان مربیگری کردم. البته نقطه عطف کارنامه ام حضور در بوندسلیگای آلمان به شمار می رود که در دومین تجربه در این کشور سرمربی هرتابرلین شدم. این موضوع برای من تجربیات بسیار بزرگ و ارزشمندی را به همراه آورد.

**ایده و دیدگاه یک مربی در بوندسلیگا به چه صورت است و مربیان در این کشور چگونه یک بازیکن را به سطح حرفه ای رسانده و تا این سطح او را همراهی می کنند؟**

فوتبال درحال حرکت و توسعه است و انعطاف پذیری و سازگاری یکی از شرایط اصلی امروز فوتبال دنیا به شمار می رود. تنظیم کردن تعداد بازیکنان در یک فضای مشخص برای به وجود آوردن فشار روی

خط دفاعی به منظور اطمینان از فاز دفاعی تیم امری مهم در فوتبال امروز به شمار رفته و از سوی دیگر در فوتبال مدرن امروز در بوندسلیگا به سیستم آموزشی خیلی اهمیت داده می شود. در این زمینه آموزش شخصی و تربیتی و فرد به فرد از اهمیت بالایی برخوردار است و کلید ورود به فوتبال حرفه ای نیز این گونه است که هر بازیکن به صورت حرفه ای برای یک تیم انتخاب می شود و ما روی آن بازیکن ارزیابی لازم را روی توانمندی هایش و پتانسیلی که دارد به صورت جداگانه برای هر شخص انجام می دهیم. یعنی یک بازیکن به محض ورود به یک باشگاه حرفه ای علاوه بر ۵ تمرینی که در طول روز انجام می دهد، یک وعده تمرینی مستقل و جداگانه به صورت خصوصی نیز بسا توجه به توانایی هایش برگزار خواهد کرد. در این وضعیت بازیکن به حالت تعادل رسیده و البته این طور نیست که بخواهد با زیاد تمرین کردن از لحاظ بدنی مستعد مصدومیت باشد و یا اینکه خیلی کمتر تمرین کند که نتوانیم نتیجه لازم را به دست بیاوریم. این کارها می شود تا در نهایت بتوانیم به صورت فردی پتانسیل او را ارتقا داده که به این موضوع پروفایل ۳۶۰ درجه فردی اطلاق می شود. درواقع این وضعیت فوتبال روز دنیا است و باشگاه های حرفه ای و مطرح اروپایی از این طریق بازیکنان خود را انتخاب کرده و مورد ارزیابی برای ورودی قرار می دهند. پروفایل ۳۶۰ درجه فردی یعنی بررسی تمامی ابعاد یک بازیکن از همه زوایا و در کنار همه اینها بازی تیمی و گروهی، بدنسازی، روانشناسی، تغذیه و سیستم پزشکی نیز روی هر بازیکن تاثیرات خاص خود را دارد و تمام این مسائل وقتی در یک بازیکن حرفه ای جمع آوری شود، در ادامه وقتی فاکتورهای لازم از بازیکن فوق را به صورت کامل جمع آوری کردیم حالا باید کار تیمی را برای موفقیت آغاز کنیم و این اتفاقات را باید به شکل بهینه و برای رسیدن به هدف محقق کنیم.

**در این سال ها همیشه صحبت از حضور شما در لیگ برتر ایران بوده. می توانید بگویید از چه تیم هایی در این مدت پیشنهاد داشته اید؟**  
خیلی از تیم هایی که طی سال های اخیر جزء مدعیان قهرمانی در لیگ ایران بوده اند با من تماس گرفتند اما مذاکرات خیلی جدی نبود و با هم خیلی جدی جلودر نمی شدیم. در این مدت اخیر به جز پرسپولیس اکثر تیم های مدعی به من پیشنهاد دادند و تماس هایی با هم داشتیم، هرچند باز هم تاکید می کنم که فقط مذاکرات اولیه انجام شد و کار تا مراحل نهایی پیش نرفت. در این مدت ما فقط درباره ملزومات و شرایط موجود و آن چیزهایی که من به عنوان مربی به آنها نیاز دارم، با هم صحبت کردیم.

**چرا هرگز این اتفاق نیفتاده است و هنوز به عنوان یک مربی در فوتبال ایران مشغول نشده اید؟**

شرایطمان از هم دور بوده، چون من آلمانی محور هستم و واقعیت ها را می بینم و امکانات و وضعیت موجود و آن وضعیتی که می خواهم به آن برسم و برایش برنامه ریزی کنم، به همین دلیل هیچ وقت نشد بحث مان جدی تر شود. شاید در فوتبال ایران برخی بخواهند به سرعت به نتیجه برسانند اما برای نتیجه گیری باید برنامه ریزی و امکانات داشته باشید.

**شنیده می شود بعد از اینکه اسم شما به عنوان گزینه سرمربیگری استقلال مطرح شد، برخی هواداران این تیم در اینستاگرام مطالبی نوشتند که موجب ناراحتی شما شده است.**

به هر حال تیم های بزرگ هواداران زیادی دارند که مسلمان طرفداران تیم خود را خیلی دوست دارند و در شرایط احساسی ممکن است خیلی از اتفاقات بیفتد که این موضوع در فوتبال دنیا یک امر مرسوم محسوب می شود. گذشته از اتفاقاتی که افتاده و آن مسائلی که اشاره کردید، احساس یک هوادار برای تیمش قابل احترام است و من هم به آن احترام متقابل می گذارم.

**فوتبال ایران را دنبال می کنید؟ به تازگی فصل فوتبالی در کشورمان به پایان رسیده است.**

بله، چرا که نه و آخرین بار دیدارهای نیمه نهایی جام حذفی بین استقلال و پرسپولیس و فینال این جام را تماشا کردم.

**حتما شنیده اید که قانون منع جذب مربیان و بازیکنان خارجی در لیگ برتر ایران به تازگی تصویب شده است. شما حاضرید به عنوان یک مربی ایرانی تبار در این فرصت به کشورمان سفر کرده و سرمربی یک تیم ایرانی شوید؟**

من یک ایرانی هستم با یک قلب ایرانی. اگر پیشنهاد خوبی باشد، بله چرا که نه.

**کمی هم درباره فوتبال آلمان صحبت کنیم؛ مثلا درباره قهرمانی بایرن مونیخ در اروپا و تاثیر هانسی فلیک روی تیم در مدت کم.**

فلیک تجربیات زیادی در قسمت های مختلف فوتبال کسب کرده. دستیار بواخیم لو که خود ایشان کمک کلینزمن بود. فلیک وقتی مربی بایرن شد تیم را پله پله تغییر داد. قبل از آن فقط نویر و لواندوفسکی نقشی در قهرمانی داشتند و فلیک، توماس مولر و دیوید البا و کیمچ را به آنها اضافه کرد و به آنها قدرت داد که نظرات شان را در زمین و رختکن با دقت انتقال بدهند. در ضمن تعاریف را برای هر نفر مشخص کرد. همه می دانستند او چه می خواهد و وظیفه هر شخص در مقابل او در خلال بازی و درون زمین چیست.

**فوتبال آلمان بعد از حذف در مرحله گروهی یورو ۲۰۰۰ چه مسیری را رفت که دوباره به یکی از قدرت های فوتبال دنیا تبدیل شد؟**

توسعه جوان گرایی و جوانان و برنامه تعلیم مربیان دلیل پایه تفکر آلمان بعد از سال ۲۰۰۰ بود. بوندسلیگا شروع کرد به ساخت آکادمی جوانان در تمام نقاط آلمان که توسط آن استعدادها شناسایی و پرورش با استاندارد بالا داده شد. مربیان تعلیم دیده بهتر و فضای بهتر و جایی که استعداد جوانان بود، دلیل موفقیت سال ۲۰۱۴ در جام جهانی شد. در فصل گذشته چمپیون لیگ در پلک چهارم ۳ مربی آلمانی بودند و در فینال ۲ مربی آلمانی که بایرن برنده شد که این نشانه نقش آموزش مربیان با دانش آلمان است.

**کار بسا یورگن کلینزمن چطور بود؟ این امکان وجود دارد که باز هم با یکدیگر کار کنید؟**

کار کردن با کلینزمن یک تجربه و افتخار بزرگ به شمار می رود. ما خیلی خوب و موفقیت آمیز با هم کار کردیم و چند روز پیش هم با هم در تماس بودیم و با هم به صورت مداوم در تماس هستیم ولی اینکه دوباره با هم کار کنیم یا خیر، باید بگویم کسی از آینده خبر ندارد و ممکن است این اتفاق بیفتد و شاید هم خیر. به هر حال هر چیزی امکان پذیر است.

**برنامه ای برای سفر به ایران ندارید؟**

در شرایط حاضر یعنی در شرایطی که کرونا وجود دارد، سفر بسیار سخت است، البته این شرایط برای کشور عزیزمان هم وجود دارد و از این لحاظ مردم در وضعیت دشواری هستند. من همیشه در افکار و در قلمم کشور ایران وجود دارد و یکبار دیگر از این فرصت استفاده کرده و از کادر درمان ایران تشکر می کنم که این روزها تحت فشار هستند و زحمات زیادی را متقبل می شوند. اما الان برنامه خاصی برای سفر به ایران ندارم باین حال ان شاء الله به زودی امیدوارم بتوانم یکبار دیگر به ایران سفر کنم.

نگاهی به دوران حضور الکس نوری در فوتبال

## از احیای گنابری تا پافشاری روی دفاع ۳ نفره

نوری به کارش اطمینان داشت و در نهایت پافشاری او روی تصمیماتش باعث شد در ۱۱ بازی بعدی شاگردانش بدون شکست به کار خود ادامه دهند و در این مدت نیز ۶ پله در جدول صعود کردند.

### کمک به پیشرفت ستاره بایرن

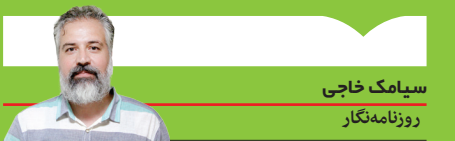
یکی از بهترین های تیم او در آن فصل سرژ گنابری، ستاره کنونی بایرن مونیخ بود که پس از دورانی نامیدکننده در آرسنال و وست بروویچ به بوندس لیگا برگشته بود تا استعدادش را نشان دهد. نوری جواب اعتماد به مهاجم جوان تیمش را گرفت و گنابری در ۲۷ بازی این تیم در طول فصل ۱۱ گل به ثمر رساند و در پایان همان فصل راهی بایرن مونیخ شد. مکز کروزه و توماس دلانی دیگر بازیکنانی بودند که تحت هدایت او توانستند در این تیم پیشرفت خوبی داشته باشند

و باشگاه هم که از عملکردش راضی بود برای یک فصل دیگر قرارداد او را تمدید کرد. نوری در شرایطی هدایت تیم را برعهده گرفت که نفرت تاثیرگذاری چون کلودیو پیزارو و مکز کروزه در فاز تهاجمی مصدوم بودند و آرون یوهانسون، دیگر مهاجم تیم نیز آمادگی مناسبی نداشت و در گلزنی ناکام بود. او هم تصمیم گرفت دست به ریسک بزند و عثمان مانه را از تیم جوانان به ترکیب تیمش اضافه کرد. اعتماد او به این مهاجم گامیابی جواب داد و تیم با چند نتیجه خوب توانست از شرایط بد ابتدای فصل فاصله بگیرد.

او همچنین تصمیم گرفت از تعطیلات زمستانی استفاده کرده و خط دفاعی تیمش را بازسازی کند. دفاع سه نفره تاکنیک جدید نوری برای وردربرمن بود تا بتواند به خوبی از تمام داشته هایش در زمین استفاده کند. اما شروع دوباره مسابقات با ۴ شکست پیاپی برای تیم همراه بود که به نظر می رسید حاصل تغییرات این سرمربی جوان است.

اسکرینیچ که تا آن زمان هدایت تیم ذخیره ها را برعهده داشت جای او را گرفت.

مدیران باشگاه به نوری پیشنهاد مربیگری تیم زیر ۲۳ ساله ها را دادند که با پاسخ مثبت این مربی ایرانی الاصل همراه بود. او دو سال هدایت این تیم را برعهده داشت تا اینکه نتایج ضعیف تیم در بوندس لیگا به برکناری سرمربی تیم منجر شد و سران باشگاه این بار نوری را روی نیمکت تیم اصلی نشانند. او که در آن زمان ۳۷ ساله بود به عنوان مربی موقت مشغول به کار شد و تیم را در شرایطی در اختیار گرفت که پس از شکست ۴ بر یک خانگی برابر موشن گلاباخ، آنها به خوبی خطر سقوط به دسته پایین تر را حس می کردند. فرانک باومن، مدیر ورزشی آن زمان باشگاه در پاسخ به خبرنگاران که پرسیده بودند نوری تا چه مدت قرار است روی نیمکت این تیم بنشیند، گفته بود: «این به عملکرد الکس بستگی دارد.» طی ۸ ماه نوری توانست تیم را از بحران خارج کند



سیامک حاجی روزنامه نگار

برای الکساندر نوری حضور در وردربرمن شاید بهترین انتخاب ممکن بود. او که در دوران فوتبالش یک هافبک تهاجمی بود در ۱۵ سالگی راهی تیم جوانان این باشگاه شد و توانست پیشرفت خوبی در این تیم داشته باشد. ۳۴ سال بعد او به تیم دوم باشگاه راه یافت. اگرچه به عضویت تیم اصلی هم درآمد اما هیچگاه فرصت بازی برای آنها را پیدا نکرد و پس از چند انتقال قرضی نهایتاً از این تیم جدا شد. پس از حضور در دسته های پایین تر او در ۳۲ سالگی به این نتیجه رسید که بهتر است بازی کردن را رها کرده و وارد دنیای مربیگری شود. اولدنبرگ که آخرین تیم باشگاهی او در دسته چهارم بود، نخستین تجربه مربیگری اش در سال ۲۰۱۳ بود. نوری در این تیم نیمه آماتور نتایج خوبی گرفت و نشان داد که در مربیگری موفق تر از دوران فوتبالش است.

در سال ۲۰۱۴ او به جمع کادر فنی وردربرمن اضافه شد و رابط مربیان تیم اصلی و ذخیره های باشگاه بود. چند ماه بعد رابین دات از مربیگری برمن اخراج شد و ویکتور

و عملکرد فردی مناسبی ارائه دادند. نوری همچنین در شناخت توانایی و استعداد بازیکنان نیز تبحر خوبی دارد. ماکسی میلیان اگستین به عنوان یک هافبک تهاجمی راهی این باشگاه شد و گفته می شد آینده درخشانی در پیش دارد، اما نوری از او در پست هافبک میانی و دفاعی استفاده کرد و نتیجه خوبی گرفت. در پایان فصل تیم او در رتبه هشتم قرار گرفت و مدیران باشگاه نیز تصمیم گرفتند به همکاری با او برای فصل بعد هم ادامه دهند اما با شروع فصل جدید و کسب چند نتیجه ضعیف از جمله ۱۳ بازی بدون برد، نوری از سمتش کنار رفت.

یک سال بعد او با قراردادی دوساله هدایت اینگولشتات در دسته دورا برعهده گرفت اما حضور او روی نیمکت این تیم نیز دوام زیادی نداشت و دو ماه بعد بدون کسب پیروزی در این تیم از سمتش برکنار شد. نوری در اوایل فصل بعد به عنوان دستیار یورگن کلینزمن راهی هرتابرلین شد، اما تنها با گذشت ۱۰ هفته از همکاری آنها در این تیم، کلینزمن ناگهان تصمیم گرفت که از این تیم جدا شود و نوری به عنوان سرمربی موقت در این تیم مشغول به کار شد. این بار اما برخلاف دوران حضور در برمن عمر حضورش در بوندس لیگا کوتاه بود و پیش از پایان فصل جای خود را به برنولد لایبادیا داد.