

دکتر طهرانچی در برنامه مدیرمسئول (بخش دوم):

# می خواهیم دانشگاه اشتغال دانش بنیان ایجاد کنیم

یک طرف ماجراست، که از این منظر بازهم اگر یک نماینده پیگر ماجرا شود، بنده آن را نیز ممنوع کرده‌ام. مساله دیگری هم که وجود دارد اینکه یک سری افراد می‌گویند چون دارای منصب و مسئولیت هستند باید دارای یک حق ویژه باشند. من با این افراد نیز برخورد کرده‌ام. البته این مساله در بین عموم یک ادبیات شده است که به هر کسی می‌رسند می‌گویند فلانی من فردا می‌خواهم بروم فلان اداره، آشنا نداری؟

بله، این جزء فرهنگ زندگی ما شده.

این بخش دوم نکته‌ای را که گفتم، ما سعی کردیم حذف کنیم. یعنی چون نماینده مجلس است، ما نباید هواسش را داشته باشیم که شاید یک جایی به نفع ما باشد. جامعه به سمتی در حال رفتن است که آفازادگی، دامادی و... توسط مردم پس زده می‌شود. نگاه کنید در شبکه‌های اجتماعی و فضای مجازی که حاوی نکات منفی و مثبتی است، اتفاقات مثبتی در حال رقم زدن است، مثلا به اقتدار ملی کمک می‌کند، چون شفافیت را بالا می‌برد.

نظارت و شفافیت مردم را زیاد می‌کند.

براساس این اصل، من فکر می‌کنم چیزی که در پیش خواهیم داشت، طرد این طیف از آدم‌ها خواهد بود.

من استنباطم این است که دانشگاه همیشه و به‌طور سنتی جایی برای انتخابات و این دست مسائل بوده است، آیا این مساله را قبول دارید؟

جالب است برایتان خاطره‌ای از چند وقت اخیر بگویم. ما در شهری در حال ساخت یک مرکز بودیم، طبق روال، برخی نمایندگان پیگیر وضعیت پروژه بودند، اما طی دو، سه هفته گذشته بعضی کاندیداها با مراجعه به ما پیگیر این پروژه‌ها شدند؛ یعنی جماعت رسیدگی کننده به امور شهر الان کاندیدا هستند و با مراجعه به من حرف از کمک و حمایت می‌زنند. البته مشخصا این اول کار است و در برنامه بعدی آنها بحث رئیس و... پیش می‌آید.

یعنی کسی کمکی می‌کند تا از آن طرف کمکی از دانشگاه بگیرد؟

نه، دنبال اعتبار اجتماعی است.

مقداری نگرانم، نکند مثلا یک کارگاه رباتیک که فعالیت زیادی دارد، شبیه گلخانه‌ای شود که یک گروهی خاص موقعیتی پیدا کنند، تحقیق کنند و حتی موفق هم بشوند، اما خیلی از بچه‌های دانشگاه آزاد اسلامی اصلا چشم‌شان هم به این ظرفیت‌ها نخورد. این مساله درست است؟

درست است. این نگرانی را ما هم داریم، ولی تدابیری که اندیشیده‌ایم، این نگرانی را از بین می‌برد. در واحدها برای راه‌اندازی سراهای نوآوری تخصصی برنامه‌ریزی کرده‌ایم که خود این مساله بزرگی است.

یعنی آن دانشجوی در سیستان و بلوچستان هم می‌تواند دیده شود؟

سیاست ما این است که در سیستان و بلوچستان، کرمان، خراسان شمالی و جنوبی و... که قبلا دانشگاه کلاس محور بود، آن را تبدیل به دانشگاه اشتغال دانش بنیان کنیم. برای همین است که من خواهش نوآوری تخصصی برنامه‌ریزی کرده‌ایم که از تهران بیرون برویم، چون دانشگاه آزاد اسلامی فقط تهران نیست. در حقیقت ما در گام دوم دانشگاه رویکرد جدیدی در دست داریم.

اگر یکی صاحب فکر و ایده باشد، منتها دانشگاه آزاد اسلامی ای نباشد، باز هم می‌تواند فعالیتی در این فضا داشته باشد؟

بله، به‌رحال این ساختارسازی که تحت بازار فناوری و سرای نوآوری شکل گرفته این ظرفیت را دارد که به استارت‌آپ‌ها وصل شود و از شتاب‌دهنده‌ها حمایت کند.

در مجموع قرار است این دست اقدامات بخشی از درآمد حاصل از این سرمایه‌گذاری‌ها باشد.



به کسی کمک سیاسی، تبلیغاتی و انتخاباتی کرده‌اید؟ به هیچ وجه.

به هیچ وجه ریالی هم خرج نکرده‌اید؟

به هیچ وجه، به هیچ وجه.

آیا از نماینده‌های مجلس یا فرزندان‌شان کسی را با عنوان هیات علمی جذب کرده یا مزایایی اعطا کرده‌اید؟ نه.

اصلا؟

نه، اصلا.

یعنی نمایندگان مجلس نیامده‌اند بگویند انتقالی بی... فرزند مرا درست کنید؟

دو نکته بگویم و این مسائل را از هم جدا کنیم؛ یکی اینکه چون دانشگاه آزاد اسلامی یک دانشگاه اجتماعی است، بیشتر تقاضای جابه‌جایی، انتقال و رسیدگی به امور از سوی نمایندگان مجلس به دانشگاه آزاد اسلامی منتقل می‌شود.

واقعا شدنی است؟

نگاه کنید، مردم مشکل دارند، یک جاهایی که ما کارهایمان را انجام نمی‌دهیم، برخی افراد هستند که از طریق ارتباط با برخی افراد داخل دانشگاه دنبال این هستند که کارشان را پیش ببرند. شاید کارشان هم درست باشد و حق هم با فرد باشد، اما سیستم بنا به دلایلی چون شفاف و پاسخگو نیست، به‌درستی مسئولیت خود را انجام نمی‌دهد، این

**در شهری در حال ساخت یک مرکز بودیم، طبق روال، برخی نمایندگان پیگیر وضعیت پروژه بودند، اما طی دو سه هفته گذشته بعضی نمایندگان با مراجعه به ما پیگیر این پروژه‌ها شدند؛ یعنی جماعت رسیدگی کننده به امور شهر الان کاندیدا هستند...**

شما را یک فرد خنثی و چشم‌پوش در خطاها ببینند، مثلا در ماجرای پزشکی پارسال، آن مسئول که می‌دانست ۲۰ نفر ظرفیت دارد، در ۶۰ استان مرزی حساس ۳۰۰ تا ۶۰۰ نفر در رشته‌های پرستاری و مامایی ثبت‌نام کرده بود! خب من به آن مسئول گفتم در آن شهر چند نوزاد به دنیا می‌آید که ۳۰۰ ماما جذب کرده بودی؟ و این فرد را پس از مشخص شدن خطا عزل کردیم.

در همان ماجرابی که منتشر شد و کلی ناراضیاتی ایجاد کرد؟

بله، البته اول کار ما هم بود، و وقتی آمدیم دیدم همه چیز را به هم ریخته‌اند.

با توجه به اینکه انتخابات نزدیک است، آیا در این دوره

ماشین‌های سنگین را تحمل می‌کردند. شما از واحدهای زیادی بازدید می‌کنید، آیا نگران نیستید برایتان ویتترین بچینند؟ یعنی کاری کنند که شما فکر کنید یک واقعیتی را می‌بینید، درحالی‌که واقعیت چیز دیگری است؟

چرا نگرانم؟ مثلا من می‌فهمم بعضی واحدها قبل از اینکه من به آنجا بروم تعدادی از کلاس‌ها را تعطیل می‌کنند. حتی در دو، سه بازدید متوجه شدم حجم دانشجویان کم کرده‌اند و در واقع خواسته‌اند ظاهر قضیه را طور دیگری جلوه بدهند. منتها ما هم روش‌های خودمان را داریم، به این صورت که تیم‌های دانشجویی را قبل از حضور به آنجا می‌فرستیم. به‌رحال ما هم شگردهای مدیریتی خاص خودمان را داریم، لذا بعد از هر سفر، گزارشی برای روسای واحدها می‌فرستیم که برایشان غافلگیرکننده است و حتی نشان می‌دهم اطلاعات من کامل‌تر از آنهاست.

شنیده بودم زود عصبانی می‌شوید.

نه، من روی کار تعصب دارم و در اینکه مثلا کاری پیش نرود، مطالبه می‌کنم.

آیا تابه‌حال فردی را تلفنی عزل کرده‌اید؟

نه، این کارها احساسی است. آن روزی که من در دانشگاه شهید بهشتی بودم، اولین باری که داشتم مدیریت را تجربه می‌کردم، خدمت یک بزرگی رسیدم. نکته‌ای را روی کاغذ نوشت و گفت این برکه را جلوی خودت بگذار. آن جمله این بود: «ابزار ریاست سعه صدر است.» البته این مساله به این مفهوم نیست که باعث شود افراد

## گزیده‌ای از قسمت اول:

- ۱- تلاش می‌کنیم اعتبار مدرک دانشگاه آزاد اسلامی را در تمامی واحدها یکسان کنیم.
- ۲- بنابر مدل دانشگاه آزاد اسلامی، توسعه واحدها به همت مردم و افراد بستگی دارد به همین دلیل می‌بینیم که برخی واحدها در این مدت توسعه خوبی داشته‌اند.
- ۳- دانشجوی دانشگاه آزاد اسلامی با دانشجوی دولتی کاملا متفاوت است، حتی جنس مطالبه و سئوالات آنها نیز با دولتی‌ها فرق دارد. در اصل پای دانشجوی آزاد روی زمین است، اما دولتی‌ها از یک لایه خاصی به وقایع نگاه می‌کنند.
- ۴- مرفه بودن دانشجویان آزادی را قبول دارم، بلکه فرزندان خانواده‌های مرفه در کلاس‌های کتک‌خور بیشتر از دیگران شرکت می‌کنند. پس احتمال قبولی‌شان در دانشگاه دولتی بسیار بیشتر است.
- ۵- ارمان‌گرایی بیش از حد دور بودن از واقعیت‌های اجتماعی مهم‌ترین تفاوت میان دانشجوی دولتی با دانشجوی آزادی است.
- ۶- اقتصاد آموزش عالی مطلب درستی است، اما نگاه اقتصادی به دانشجویان کاملا غلط است و اجازه نمی‌دهد چنین نگاهی وجود داشته باشد.
- ۷- دانشگاه زمانی تنها زیست‌بوم دانش و فناوری بود، اما امروزه زیست‌بوم دانش، فناوری و نوآوری است و خود مولد محسوب می‌شود.
- ۸- در ابتدای حضورم در دانشگاه آزاد اسلامی از یک سری وقایع تعجب می‌کردم، چرا که هر واحدی نظام آموزشی، مالی و... خود را داشت و حتی مسئولان نمی‌دانستند چه میزان پول به دانشگاه وارد و چه میزان از حساب‌ها کم می‌شود.
- ۹- در دوران امپراتوری اولین بار حسابرس مستقل و خارج از دانشگاه برای بررسی حساب‌ها به دانشگاه آمد و الان هر ساله این کار توسط حسابرس مستقل صورت می‌گیرد.
- ۱۰- اسناد مالی مربوط به سال‌های قبل از ۸۹ واحد امارات وجود ندارد، حتی اسناد مالی واحد افسسور نیز موجود نیست، اما حتما آنها را پیدا خواهیم کرد.
- ۱۱- می‌دانیم دانشگاه آزاد اسلامی در برخی مقاطع تاریخی کشور ویران‌ها و فتنه‌ها از برخی اقدامات در کشور حمایت کرده است.
- ۱۲- در یک سال پیش روسیستم نرم‌افزاری دانشگاه آزاد اسلامی برای شفافیت مالی تکمیل خواهد شد، اما برای انتشار اسناد مالی نیازمند اجازه هیات امنای هستیم.

## نیمکت خبر

افتخار جریان دانشجویی همراهی با مردم است

محمد محمدیان، عضو حقیقی شورای عالی انقلاب فرهنگی در گفت‌وگو با مهر درباره وظیفه دانشگاهیان در شرایط حاضر گفت: «دانشجویان باید حرکت عظیم مردم را در پاسداشت و نکوداشت سردار حاج قاسم سلیمانی ببینند. اینها متن مردم ما هستند و طبیعی است حاشیه‌هایی در جامعه وجود دارد. اگر نتوانیم فرقی بین متن و حاشیه را به درستی تشخیص دهیم ممکن است رسالتی که در قبال مردم برعهده ما قرار دارد، به خوبی نتوانیم انجام دهیم.» عضو حقیقی شورای عالی انقلاب فرهنگی ادامه داد: «طبیعی است افرادی در جامعه باشند که این حرکت مردم را نپسندند، ولی افتخار جریان دانشجویی این است که ما مردم همراهی می‌کنند. اگر دانشجویان این افتخار را حفظ کنند، من فکر می‌کنم دانشگاه‌ها ما همیشه پیشرو خواهند بود.»



اتحاد ۸ هزار قرارداد بین صنعت و دانشگاه

ارتباط میان صنعت و جامعه موضوعی است که در سال‌های اخیر مورد توجه قرار گرفته است؛ آمارهای موجود در خصوص قراردادهای ارتباط صنایع و دستگاه‌های اجرایی با دانشگاه‌ها و مراکز پژوهشی کشور حاکی از رشد آنهاست. از مزایا و دستاوردهای ارتباط مناسب دانشگاه و صنعت می‌توان به بهبود فناوری‌های مورد استفاده در صنایع، خلق درآمد برای دانشگاه و محققان، بهبود نگرش جامعه در خصوص توانایی دانشگاه‌ها در طرح‌های اقتصادی و توسعه اشاره کرد. براساس گفته‌های مدیرکل ارتباط با صنعت، تعداد قراردادهای ارتباط با صنعت در جامعه در یک سال گذشته (سال ۹۷) بیش از هشت هزار قرارداد بوده است. از سوی دیگر، مبلغ قراردادهای ارتباط با صنعت جامعه از سال ۹۲ تا ۹۳ میلیارد تومان در سیر رشد قرار گرفته تا اینکه در سال گذشته (۹۷) به ۱۹۵۳ میلیارد تومان افزایش یافته است.

رشد ۸ درصدی تولید مقالات علمی ایران

مسئول شاخص‌های ارزیابی راهبردی ستاد فناوری نانو از رشد هشت درصدی تولید مقالات علمی ایران در سال گذشته خبر داد. سعید امیری، مسئول شاخص‌های ارزیابی راهبردی ستاد فناوری نانو در گفت‌وگو با فارس با بیان اینکه تعداد مقالات ISI در سال ۲۰۱۸ به ۵۵ هزار و ۵۷۰ مقاله رسیده است، گفت: «با اینکه چند روز از سال جدید میلادی می‌گذرد، مقالات سال قبل به تدریج آرام‌آرام با یک رشد و سرعت کمتری به‌روز می‌شوند که حدود دو ماه زمان می‌برد تا بانک تولیدات ثابت شود و ایران در سال ۲۰۱۹، ۵۸،۲۰۱ هزار و ۱۶۰ مقاله دارد که در حال حاضر با این آمار شاهد رشد ۶ درصدی مقالات هستیم.» او افزود: «سهم مقالات ایران به نسبت مقالات دنیا کم نشده و به‌طور مثال اگر ایران در سال ۲۰۱۸، ۲/۵ درصد از مقالات کل دنیا را دربر گرفته بود، در حال حاضر در سال ۲۰۱۹، ۲/۵۱ مقاله دارد که شاهد یک رشد کمی از نظر سهمی هستیم.»

