



یادداشت

گام دوم دانشگاه آزاد اسلامی استان البرز حرکت بارویکردی بین‌المللی



محمدحسن برهانی‌فر

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی استان البرز

دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرج در سال ۱۳۶۳ به همت زنده‌یاد مرحوم حاج محمد پیراینده (معلم اخلاق و قرآن) و با تلاش شبانه‌روزی مسئولان، استادان و کارکنان دلسوز خود بدون کمک‌مالی از جانب نهادهای دولتی، تنها با تکیه بر شهریه‌های دانشجویان تاسیس شد و کار خود را با هفت رشته تحصیلی و با بهره‌گیری از ۲۵ مدرس حق‌التدریسی و ۵۰۰ دانشجو در باغی واقع در سه‌راه عظیمیه کرج آغاز کرد. اولین آزمون ورودی واحد کرج در هفت رشته کارشناسی با بیش از چهار هزار داوطلب در ۱۱ حوزه امتحانی برگزار شد و در نهایت ۵۳۴ دانشجو در این واحد پذیرفته شدند که کلاس‌های آنان در اتاق‌های باغی متروک در ابتدای جاده چالوس و ساختمان وقفی دارالعلوم زینبیه برگزار می‌شد. در سال ۱۳۷۱ زمین ۴۷ هکتاری در منطقه رجایی شهر کرج به‌منظور احداث مجتمع دانشگاه آزاد اسلامی واحد کرج خریداری و دو سال بعد در سال ۱۳۷۳، ۶ باب سوله در ضلع شمالی مجتمع دانشگاهی احداث و به تدریج امور اداری و آموزشی به این سوله‌ها منتقل شد. در سال ۷۳ نیز ۱۰/۴ هکتار زمین در شهرستان نظرآباد به‌منظور احداث کلینیک دامپزشکی، آموزشکده فنی و مرکز آموزش معلمان، ۱۰ هکتار در منطقه باباسلمان به‌منظور احداث کلینیک دام‌های بزرگ، ۲۰ هکتار در ماهدشت تحت عنوان مزرعه آموزشی کشاورزی و ۱۵ هزار مترمربع در شهریار به‌منظور بهره‌برداری دانشکده دامپزشکی خریداری شد. در سال ۷۴ فاز اول احداث ساختمان امام‌خمینی (ره) به‌عنوان اولین ساختمان آموزشی مجتمع دانشگاه آغاز شد و در آبان سال ۷۸ با اولین افتتاحیه، ساختمان‌های جدید دانشگاه مورد بهره‌برداری قرار گرفت. این روند توسعه تا سال ۱۳۸۱ ادامه داشت و از سال ۸۱ تا ۹۰ بیشترین ساختمان‌های مجتمع امیرالمومنین ساخته و تکمیل شد. روند رشد، توسعه و پیشرفت واحد کرج در زمینه‌های مختلف عمرانی، علمی، پژوهشی، فرهنگی، ورزشی و... این دانشگاه را با درجه جامع الف به بزرگ‌ترین واحد دانشگاهی در استان البرز و یکی از مطرح‌ترین و معتبرترین دانشگاه‌های کشور در عرصه‌های بین‌المللی تبدیل کرده است. و اما امروز موفقیت ایران در بخش‌هایی همچون نانوتکنولوژی، سلول‌های بنیادین، علوم انسانی و اسلامی، مباحث دانشگاهی، مقالات علمی و سایر زیرساخت‌های کشور در ۴۰ سالی که از عمر انقلاب اسلامی ایران گذشته، مبین مسیر درستی است که انقلاب و کشور در این سال‌ها طی کرده‌اند. اما آنچه از اهمیت بیشتری برخوردار است، ترسیم راه آینده انقلاب است و نکته مهم‌تر اینکه بدانیم در گام بعدی چگونه و در چه سمت و سویی قدم برداریم. در همین راستا دانشگاه آزاد اسلامی البرز پس از ۳۴ سال طی طریق و پشت‌سنگ‌داشتن افت‌وخیزهای فراوان، اکنون با برنامه‌ریزی‌های راهبردی و استراتژی‌های جدید برای حرکت در گام دوم، محکم‌تر از پیش قدم بر می‌دارد و با تمرکز بر توسعه فعالیت‌های برون‌مرزی و برقراری ارتباط نزدیک‌تر علمی و پژوهشی با دیگر دانشگاه‌های معتبر منطقه و جهان، رویکرد جدید تبادل دانشجو و استاد را پیش گرفته است. اما در این مرحله و در اجرای گام دوم، اجرای استراتژی‌های علمی و عملی، فرموله‌سازی برنامه‌ها و استراتژی‌ها، ایجاد تعادل و توازن میان اهرم‌های اجرایی در برنامه‌ها، ایجاد فرهنگ و به بیانی پیوست‌نگاری فرهنگی در برنامه‌های پیش‌رو، به کارگیری درست سیستم‌های تعاملی درون‌سازمانی و بهره‌برداری از تشویق و تنبیه، دقت در تخصیص منابع مالی و انسانی، رشد و توسعه تخصص انسانی و تکنولوژیکی در دانشگاه، تمرکز بر اجرای دقیق اهداف و صدها برنامه دیگر تأثیری انکارناپذیر در موفقیت‌های آتی این دانشگاه خواهند داشت که در چشم‌انداز واحد کرج از آن غفلت نشده است.

چشم‌انداز واحد کرج

واحد کرج در پی کسب افتخارات مهم در عرصه‌های بین‌المللی و کسب اعتبار در میان دانشگاه‌های معتبر دنیا، اینک به‌حضور پرزنگ‌تر در عرصه‌های جهانی می‌اندیشد و با برنامه‌ریزی برای جذب دانشجویان خارجی و ایجاد تعامل و برقراری علمی با دانشگاه‌های معتبر سایر کشورها به‌ویژه کشورهای منطقه، با رویکردی بین‌المللی به حرکت خویش ادامه می‌دهد. همچنین در اجرای سیاست‌های کلان دانشگاه آزاد اسلامی در جهت رهایی از وابستگی به شهریه و درآمدزایی به ورود در بازارهای اقتصادی و صنعتی کشور و جهان می‌اندیشد و در این راستا طرح‌های ذیل را در دستور کار خود قرار داده است.

- تقویت بنیه علمی و کیفیت آموزشی به‌ویژه در دروس علمی، آزمایشگاهی و کارگاهی
- تأکید بر تحقیق و پژوهش‌های علمی روز دنیا و افزایش میزان مقالات علمی-پژوهشی ISI
- پیشبرد اهداف علمی-آموزشی در سطح کلان و بهبود رتبه علمی دانشگاه در رتبه‌بندی‌های کشوری و جهانی
- اجرای طرح‌های برون دانشگاهی همچون مطالعات توسعه خوشه نساجی استان البرز، امان‌سنجی و ارائه راهکار اجرایی برای استفاده از فناوری نانو در بهبود انتقال حرارت ترانسفورماتور، برنامه اجرایی استقرار نظام مدیریت پسماند، توموگرافی و شناسایی کیفیت درختان سرپای کرج و پیش‌بینی خطر سقوط آنها توسط آزمون غیرمخرب ارتعاش
- اجرای طرح‌های برون دانشگاهی مشترک از قبیل بهینه‌سازی روند جریان بیمار و بهبود فرآیندها در بخش اورژانس بیمارستانی به وسیله شبیه‌سازی

- توسعه و گسترش واحدهای فنوار در مرکز رشد (وجود بیش از ۱۰ واحد فنوار در واحد کرج) و حمایت برای تبدیل وضعیت به شرکت‌های دانش‌بنیان فعال
- تغییر تعداد هسته‌های فنوار واحد کرج به پنج هسته فنوار با فعالیت‌های مختلف همچون طراحی پرابر و بهینه‌سازی کلونینگ ژن در پلاسمید، هوشمندسازی تجهیزات، کنترل ربات از طریق موبایل و...
- تغییر تعداد شرکت‌های دانش‌بنیان واحد کرج به هفت شرکت
- رایزنی با سازمان‌ها و ارگان‌های مختلف کشور در جهت برقراری همکاری مشترک برای اجرای پروژه عقد تفاهنامه‌های همکاری متعدد با سازمان‌ها و ارگان‌های استان و کشور
- صفحه‌آرایی و نمایه‌بیش از هفت مجله علمی در سامانه الکترونیکی
- چاپ بیش از هشت جلد کتاب علمی توسط اعضای هیات علمی واحد کرج
- پیگیری بیش از ۱۴ عنوان کتاب علمی در حال چاپ
- جذب سرمایه‌گذاری برای حمایت از طرح‌های دانشگاهی در آمدنزا
- ورود به عرصه تولیدات صنعتی با مشارکت صنایع و نخبان استان
- ورود به عرصه تولیدات محصولات تجاری کشور و بین‌المللی مانند استحصال فلزات گرانبها
- ورود به بازار تجاری اپلیکیشن‌ها، برنامه‌های کامپیوتری، فضای مجازی و...
- اجرای بیش از ۴۳ طرح پژوهشی و تکمیل بیش از ۱۱ مورد طرح
- داوری بیش از ۱۳ کتاب طرح‌شده در شورای پژوهشی استان البرز و واحد کرج
- بیش از ۳۰ نشست و دیدار عمومی با کارکنان، استادان و دانشجویان
- ده‌ها جلسه پرسش و پاسخ ریاست دانشگاه با نمایندگان مسئولان انجمن‌های دانشجویی
- ده‌ها نشست و تقدیر از کارکنان فعال، جانبازان و قهرمانان ورزشی
- ده‌ها بازدید از کارگاه‌ها، آزمایشگاه‌ها، دانشکده‌ها، روند ثبت‌نام، آزمون، روز کارمند، سایر واحدهای دانشگاهی استان، نمایشگاه‌های استانی و کشوری

- برگزاری مراسم رونمایی کتاب و افتتاح مراکز مختلف در واحد کرج با حضور مسئولان کشوری و استانی
- برگزاری نشست‌های مطبوعاتی با رسانه‌های داخلی و خبرنگاران خارجی و بازدید آنها از واحد کرج
- برگزاری نشست با مسئولان استان البرز، مسئولان کشوری و نمایندگان دانشگاه‌های دیگر کشورها
- برگزاری مراسم مختلف علمی و پژوهشی اعم از قرآنی، هنری دانشجویی، فرهنگی، علمی، مناسبتی، مذهبی، ادبی و...



دکتر ابطحی رئیس دانشگاه آزاد اسلامی واحد علوم پزشکی تهران تشریح کرد

پزشکی دانشگاه آزاد در خدمت توسعه سلامت کشور

بررسی فعالیت‌های دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران در سالی که گذشت نشان می‌دهد تجمیع دانشکده‌ها افزایش کیفیت آموزشی و استقلال مالی مهم‌ترین محورهای فعالیت‌ها بوده است



یزدان محمدی

روزنانه نگار

دانشگاه آزاد اسلامی واحد پزشکی تهران، ۲۷ خرداد ۱۳۶۴ راه‌اندازی شد. این دانشگاه فعالیت آموزشی خود را با راه‌اندازی چهار رشته تحصیلی پزشکی در مقطع دکتری حرفه‌ای، پرستاری و مامایی در مقطع کارشناسی و علوم آزمایشگاهی در مقطع کاردانی و با جذب ۳۷۶ دانشجو آغاز کرد. این دانشگاه در سالی که گذشت شاهد طرح‌ها و برنامه‌های فراوانی بود که «فرهیختگان» در آخرین روزهای اسفندماه طی گفت‌وگو با سیدعلی ابطحی، رئیس این دانشگاه از روند اجرایی شدن این طرح‌ها گزارش می‌دهد.

III

به‌عنوان سوال اول توضیح دهید طرح تجمیع دانشکده‌های پزشکی در چه مرحله‌ای است؟

سال ۱۳۹۷ سال اجرای کامل طرح تجمیع دانشکده‌های پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران بود. این طرح مرداد ۹۶ با اجرای مصوبه هیات‌امنی دانشگاه آزاد اسلامی ایجاد شد. واحدهای علوم دارویی، دندانپزشکی و واحد پزشکی تهران به‌عنوان اولین و بزرگ‌ترین دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تجمیع شدند. البته سی‌ام دی ۹۶ تشکیلات دانشگاه علوم پزشکی دانشگاه آزاد اسلامی ابلاغ و در عرض دو ماه این تشکیلات پیاده‌سازی و مسئولان انتخاب و تشکیلات دانشکده‌ها اجرایی شدند. در فروردین ۹۷ دانشگاه تجمیع شد و همه احکام صادر و حقوق کارکنان و اساتید در فروردین به صورت تجمیع پرداخت شد. دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران در حال حاضر دارای بیش از ۲۳ هزار دانشجو و هشت دانشکده شامل دانشکده‌های داروسازی و علوم دارویی، دندانپزشکی، علوم و فناوری‌های نوین، شیمی دارویی، پرستاری و مامایی، بهداشت و مهندسی پزشکی، پیراپزشکی و پزشکی است. در حال حاضر و براساس سیاستگذاری‌های کلان، دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران با تجمیع واحدهای داروسازی، دندانپزشکی و پزشکی و همچنین حدود ۷۰ رشته محل با بیش از ۲۳ هزار دانشجو و حدود دوهزار و ۵۰۰ نفر عضو هیات علمی متخصص در رشته‌های مختلف علوم پزشکی ایجاد شده است که قطعا استحقاق و شایستگی تبدیل به یک دانشگاه بزرگ را دارد. دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران با استقلال مالی و با مدیریت مناسب منابع و نیروی انسانی آینده‌نگر و عملگرابه‌پرورش نیروی انسانی متخصص، خلاق، اخلاق‌مدار و کارآمد برای ورود به سیستم سلامت، آموزش، پژوهش، صنعتی، خدماتی و تقویت آنها و نیز تولید و گسترش علم می‌پردازد که این امر به برخورداری جامعه از سلامت کمک می‌کند.

ساختار در این دانشگاه جدید به چه صورتی است؟

چشم‌انداز دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران ارتقای سلامت جامعه و بهبود کیفیت علمی و تأثیرگذاری در تولید علم و تربیت فارغ‌التحصیلان متخصص و رشد تعاملات علمی، ملی و بین‌المللی و نیز گسترش رشته‌های مرتبط با ارتقای کیفی آموزش است. مساله دیگر بعد از اجرای نظام دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران، برنامه روانشناسی بالینی و سلامت در سطح کشور است که این برنامه به معاونت علوم پزشکی واگذار شد و تشکیلات، برنامه و ساختار جدیدی برای اداره امور این دانشکده‌ها برنامه‌ریزی شد. بالطبع در هر دانشگاهی که مجری علوم پزشکی بود، یک معاون علوم پزشکی انتخاب شد. در تهران معاون علوم پزشکی به عنوان رئیس دانشگاه علوم پزشکی انتخاب شد. در نتیجه مسئولیت رشته‌های علوم پزشکی در واحدهای مجری به عهده رئیس دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران قرار گرفت.

حدوداً یک‌سال از این تجمیع سپری شده، دانشگاه در چه وضعیتی به سر می‌برد؟

برای سال آینده اولین برنامه این است که برای رشته‌های موجود در واحدهای مستقر استان تهران در سال ۹۸ به یک برنامه منسجم برسیم که برنامه ارتقای آموزشی یکی از اینهاست. همچنین برنامه‌های پژوهشی را توسعه می‌دهیم و بحث استفاده از بالین در بیمارستان‌های دانشگاهی را برایشان فراهم می‌کنیم. حدوداً یک‌سال از تجمیع می‌گذرد، از نظر اداره امور، توسعه و مدیریت منابع موفق بودیم، شاید لطف الهی بوده که سال را تمام کردیم بدون اینکه کمکی از استان یا سازمان بگیریم، در صورتی که در سال‌های گذشته رشته پزشکی هر سال ۳۰ یا ۴۰ میلیارد کمک از واحدهای دیگر می‌گرفت اما در حال حاضر پرداخت دانشگاه برای کارانه از همه کشور به پرسنل علوم پزشکی بهتر است و در هفت دانشکده دیگر هم پرداخت‌ها انجام شده و آماده‌ایم که حقوق و مزایای آنها را بدهیم و ذخیره مالی برای سال بعد نیز موجود است، به‌علاوه اینکه مبلغ قابل‌توجهی حدود ۴۰ میلیارد هم از سازمان‌های بیمه‌ای طلبکار هستیم که نشان می‌دهد وضع مدیریت و توسعه منابع در این دانشگاه خوب است.

از نظر پژوهش هم برنامه‌های بسیار موفقی در استفاده از نظام موضوعات داشته‌ایم. همان‌طور که می‌دانید یک تفاهنامه بسیار خوب بین دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی استان تهران با واحد تهران غرب منعقد شده که در مورد ارتقای سلامت است، در تشکیلات بهداشت فقط درمان مدنظر نیست و عوامل دیگری که موجب ارتقای سلامت می‌شوند دخیل هستند مثل مسائل مسکن، بیماری‌های غیرواگیر، بیماری‌های اختلالات رفتاری، بیماری‌های نوظهور و نوپدید، معماری در نظام سلامت، طراحی بیمارستانی و از این قبیل طرح‌ها. در حال حاضر سه جلد کتاب این نظام‌نامه چاپ و مبادله شده و دانشجویان، اساتید، محققان واحد غرب تهران از این تفاهنامه استفاده می‌کنند.

درخصوص مسائل آموزشی هم فعالیتی داشته‌اید؟

در مورد این مساله هم بسیار برنامه‌ریزی و حساب‌شده عمل کرده‌ایم، حق‌التدریس را که بسیار پراکنده و بی‌سروسامان بود منظم کردیم و در حال حاضر همه کسانی می‌خواهند سرکلاس بیایند و تدریس کنند، باید از نظر صلاحیت اخلاقی و به‌خصوص علمی بررسی شوند. ساختاری به نام سازمان تشکیلاتی اسناد ملی که پرونده‌های دانشجویان با آن ایجاد می‌شود را تنظیم کرده و اساتید براساس آن بررسی می‌شوند، البته سعی می‌کنیم کسانی که کمتر از phd هستند را به‌عنوان حق‌التدریس به کارگیری نکنیم، در صورتی که در سوابق گذشته اینگونه نبود و بسیاری از کسانی که حق‌التدریس بودند، این شرایط را نداشتند. هیچ‌کس نمی‌تواند بدون اینکه پرونده سازمان تشکیلاتی اسناد ملی داشته باشد تدریس کند و سر کلاس برود. ارتقای اعضای هیات علمی را منظم پیگیری می‌کنیم تا هرم هیات علمی ما اصلاح و روبه رشد شود. در استخدام‌های جدید با دقت بسیار پیگیری کردیم و واجدین شرایط را انتخاب می‌کنیم و نیازهایمان را انتخاب کردیم و به استان اعلام شده است.

اصل مطلب ما یک مبادله و تبادل افکاری است که بین مسئولان و دانشجویان باید به وجود بیاید. وظیفه اصلی ما صیانت و حفظ دانشجویان در ارتقای آموزش علوم است حتی تربیت و مراقبت‌ها هم را مدنظر قرار می‌دهیم و پیگیری می‌کنیم تا اساتید مشاور داشته باشند. برای هیات علمی که اتاق نداشتند، مکانی اختصاص دادیم که انگیزه کار کردن در دانشگاه فراهم شود و همین باعث تبادل بیشتر بین دانشجویان و اساتید می‌شود.

برای سال آینده در جهت افزایش تعداد رشته‌ها یا ارتقای رشته‌ها از کارشناسی به ارشد برنامه‌ای دارید؟

اولین برنامه پس از تجمیع این بود که روانشناسی بالینی سلامت را در موسیوند مستقر کنیم تا این مکان را دانشکده کنیم و امیدواریم این کار صورت بگیرد؛ به علاوه اینکه رشته‌های تغذیه و علوم صنایع غذایی در دانشکده‌های مختلف پراکنده هستند. در حال حاضر امکانات برای ما فراهم شده تا دانشکده تغذیه را راه‌اندازی کنیم که اگر مشکلات خاصی در اداری یا اخذ مجوزات لازم نداشته باشیم، با تجمیع رشته‌های صنایع غذایی و علوم تغذیه دانشکده ایجاد خواهد شد، پس فعلاً هشت دانشکده داریم و برنامه‌مان در سال آینده این است که دو دانشکده به دانشکده‌های دیگر اضافه کنیم؛ یکی روانشناسی و دیگری علوم تغذیه.

بیمارستان فرهیختگان در چه وضعیتی است و آیا قابلیت توسعه در سال آینده فراهم است یا خیر؟

بیمارستان فرهیختگان علی‌رغم نوسانات شدید قیمت تجهیزات تکمیل شد و الان قیمت تجهیزات موجود در بیمارستان به قیمت روز نزدیک به ۳۰۰ میلیارد تومان است، اما چون ما بخشی از آن را سال‌های قبل خریداری کرده بودیم این رقم برای ما تمام نشده است، البته این مجموعه با ۲۲۰ تخت بیمارستانی و ۳۰۰ میلیارد تومان تجهیزات پزشکی رسماً افتتاح شده و به شبکه بیمارستانی کشور افزوده شده و در حال رایزنی برای دریافت مجوزات لازم از بیمه‌های پایه و تکمیلی هستیم که امیدواریم از ابتدای سال بتوانیم بستری هایمان را فعال کنیم که کمک بسیار بزرگی به توسعه آموزش ماست، چراکه در بیمارستان هم تجهیزات بسیار گسترده‌ای موجود است و هم هیات علمی به‌روزی که با احتیاط کامل و شرایط جامعی انتخاب می‌شده‌اند- حضور دارند که هم امکان پذیرش رشته‌های تحصیلی دستیار را داریم و هم باعث رشد ارتقای آموزش می‌شود.

در آنجا تمام بخش‌های چهار عمل اصلی از جمله داخلی، جراحی اطفال، زنان و زایمان فعال است و تمام رشته‌های فوق تخصصی از جمله جراحی قلب، بخش داخلی قلب، زنان - زایمان فعال هستند، حتی برای پیوند کلیه برنامه‌ریزی کردیم تا بتوانیم این بخش را نیز اجرایی کنیم. بیمارستان فرهیختگان با ۳۲۰ تخت، بیمارستانی با ظرفیت بیمارستان میلاد است که ما سعی می‌کنیم بیماران و افراد نیازمند را در شمال غرب تهران پوشش دهیم. آنجا منطقه روبه رشدی است. اورژانس‌های آن منطقه دچار سردرگمی و کلافگی بودند و مشکلات زیادی داشتند. از طرفی ما یک بیمارستان خصوصی محسوب می‌شویم اما چون تعرفه‌هایی که از مردم می‌گیریم برای بیمه‌هایی بر پایه نرخ دولتی است بسیار خوب است. منتها مابه‌التفاوت‌هایی وجود دارد که در حال پیگیری آنها هستیم.

اگر نکته‌ای هست، بفرمایید.

اتفاق دیگری که در سال جاری افتاد مربوط به دانشجویان بالینی ما بود چون ما با کمبود تخت مواجه بودیم و از تخت‌هایی استفاده می‌کردیم که بعضاً نسبت به کیفیت آموزشی‌شان مساله داشتیم ولی موفق شدیم با دانشگاه علوم پزشکی تهران، دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی و دانشگاه علوم پزشکی ایران برای آموزش بالینی قرارداد ببندیم. همچنین با بیمارستان امام (ره)، قرارداد بستیم و فیلم‌های بالینی برای دانشجویان فراهم شد، در نتیجه رضایتمندی دانشجویان در آموزش رشته‌های اطفال و داخلی خیلی بالا رفت برای اینکه اطفال را به بیمارستان شهید فهمیده فرستادیم، در صورتی که در گذشته این امکان فراهم نبود.

۲۵۰۰

عضو هیات علمی متخصص

۷۰

رشته

۲۳ هزار

دانشجو در دانشگاه علوم پزشکی آزاد اسلامی تهران

۳۲۰

تخت بیمارستانی

۳۰۰ میلیارد

تومان قیمت تجهیزات موجود در جدیدترین بیمارستان دانشگاه

۸

دانشکده