

در سفر آیت‌الله هاشمی‌رفسنجانی و حمید میرزاده به کرمان صورت گرفت

افتاح طرح‌های ماندگار

آیت‌الله هاشمی‌رفسنجانی رئیس هیات‌موسس و هیات امنای دانشگاه آزاد اسلامی که به همراه حمید میرزاده رئیس دانشگاه آزاد اسلامی به کرمان سفر کرده بود، در حاشیه سفر خود پردیس مفاخر فرهنگی دانشگاه آزاد اسلامی این شهر به مساحت دو هکتار را در حضور جمعی از استادان، دانشجویان و مسئولان استانی افتتاح کرد. این بوستان فرهنگی یک طرح ماندگار فرهنگی است و دارای امکانات متنوعی از جمله آمفی تئاتر روباز، نمایشگاه‌های فرهنگی، نمازخانه و کافه کتاب است. علاوهر افتتاح این پردیس، درمانگاه ابوحامد کرمانی دانشگاه آزاد اسلامی واحد اهواز به متراژ ۳۵۰ متر و با اعتبار هفت میلیارد ریال از سوی آیت‌الله اکبر هاشمی‌رفسنجانی و حمید میرزاده افتتاح شد و به بهره‌برداری رسید. همچنین کلتگ طرح سرمایه‌گذاری CHP به زمین زده شد که این طرح یک نیروگاه تولید برق ۶ مگاواتی است که با سرمایه‌گذاری ۱۳ میلیارد تومانی به مرحله اجرا خواهد رسید.

زارع در جلسه باشگاه پژوهشگران جوان ونخبگان دانشگاه: باشگاه کارگاه حمایت از تولیدگران است

جلسه بررسی شرایط معرفی شدگان عضویت در باشگاه پژوهشگران جوان و نخبگان دانشگاه آزاد اسلامی با حضور رئیس باشگاه پژوهشگران جوان و نخبگان، معاونان و کارشناسان باشگاه و ۱۶ نفر از معرفی شدگان واجد شرایط برگزار شد. در این جلسه کریم زارع، رئیس باشگاه پژوهشگران جوان و نخبگان دانشگاه آزاد اسلامی به تبیین جایگاه باشگاه در ایران و جهان واهداف این نشست پرداخت و به موفقیت‌ها و دستاوردهای باشگاه اشاره کرد. دبیر هیات امنای باشگاه از شرکت‌کنندگان خواست برای تحقق اهداف رئیس دانشگاه مبنی بر اینکه باشگاه مقصل دانشگاه، صنعت و خدمات باشد، برای تأسیس شرکت‌های دانش‌بنیان تلاش کنند. مشاور رئیس دانشگاه آزاد اسلامی با اشاره به بیانات حضرت امام راحل که فرمودند: «کاری کنید که جوانان ما برای ادامه تحصیل مجبور نباشند به خارج از کشور سفر کنند و ما باید کاری کنیم که از خارج برای ادامه تحصیل به ایران بیایند»، گفت: «این موضوع رسالت شما را در این باره بسیار سنگین کرده است و شما باید تلاش کنید که این مهم محقق شود.» زارع ادامه داد: «باشگاه پژوهشگران جوان و نخبگان کارگاه حمایت از تولیدگران علم و دانش ایرانی (اعم از داخلی و خارج) در توسعه پایدار است و بنده معتقدم باشگاه می‌تواند گام‌های بزرگی برای تجاری‌سازی تحقیقات و کارآفرینی و سند چشم‌انداز دانشگاه آزاد اسلامی بردارد.» دبیر هیات امنای باشگاه پژوهشگران جوان و نخبگان افزود: «امروز باشگاه با ۶۷ هزار عضو که بیش از ۱۱ هزار نفر از اعضای آن فعال هستند و با توجه به نمودار جدید باشگاه پژوهشگران که به تازگی رسالت رسالت‌های بزرگ علمی کشور همچون دکتر حمید میرزاده رئیس دانشگاه آزاد اسلامی، معاونان توانمند دانشگاه و چهار نفر از بنیاد ملی نخبگان کشور رسیده، امید آن است که این مجموعه علمی در بُعد تجاری‌سازی، کارآفرینی، تورسیم توسعه کلینیک‌های آموزشی، تورسیم درمانی، تورسیم آموزشی و تورسیم پژوهشی و تحقق منویات مقام معظم رهبری در بعد اقدام و عمل در این سبال بتواند گام‌های مؤثرتری بردارد.» او افزود: «خوشبختانه در حال حاضر مجله نانو ساختار باشگاه که با پشتیبانی واحد اسلامشهر و مدیرمسئولی دکتر امید مرادی، یکی از نخبگان باشگاه و سردبیری بنده اداره می‌شود، به‌عنوان مجله ISI پذیرفته شده و تنها مجله نانو ساختار در خاورمیانه است که درجه

ISI دارد.»

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی تاکید کرد

نمایندگان مجلس، مشاوران توسعه دانشگاه

دانشگاه آزاد اسلامی به دنبال کار سیاسی نیست



جلسه هم‌اندیشی نمایندگان استان کرمان با رئیس دانشگاه آزاد اسلامی

شورای اسلامی گفت: «من شما را امین و مشاوران خوبی برای توسعه دانشگاه آزاد اسلامی می‌دانم. دانشگاه آزاد اسلامی می‌تواند بدون جلسه‌ای که همه نمایندگان مجلس استان کرمان در آن حضور داشتند. در این جلسه ابتدا نمایندگان مردم در «خانه ملت» درخواست‌ها و پیشنهادهای خود را برای پیشبرد آموزش عالی در استان کرمان مطرح کردند؛ حمید میرزاده نیز در سخنانی نمایندگان مردم در خانه ملت را مشاوران توسعه دانشگاه آزاد اسلامی خواند و از آنها خواست با توجه به شناخت بیشتر آنها از مناطق خود، دانشگاه آزاد اسلامی را در پیشبرد امور و رسیدن به اهداف خود کمک کنند.

او در ابتدا ضمن خیرمقدم و ابراز خرسندی از حضور در این جلسه، گفت: «دانشگاه آزاد اسلامی بدون اغراق یکی از بزرگ‌ترین افتخارات و دستاوردهای اقتلاب اسلامی است که توجه انقلاب به علم را نشان می‌دهد.» او یکی از شاخص‌های سرآمدی کشورها را میزان مشارکت آنها در تولید جهانی علم دانست و تاکید کرد مقام معظم رهبری نیز بارها به این نکته تاکید کرده‌اند که توجه به توسعه و رشد علمی کشور مورد جدیت قرار گیرد.

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی بسا بیان اینکه امروز بحمدالله کشور ایران در پوستهای اول علم جهانی است، ادامه داد: «براساس اطلاعات پایگاه علمی ESI کشور ایران در سال ۲۰۱۶ از لحاظ تولید جهانی علم در رتبه شانزدهم رتبه جهان قرار می‌گیرد که خوشبختانه نقش دانشگاه آزاد اسلامی در کسب این رتبه بسیار برجسته است.» به گفته

او در همین زمینه پیش از ۲۰ درصد تولید علمی ایران متعلق به دانشگاه آزاد اسلامی است. میرزاده در ادامه سخنان خود گفت: «تأثیر و سرآمدی این دانشگاه ریشه در دانش‌خواهی و دانش‌اندوزی مردم ایران دارد با سرمایه خود این دانشگاه را توسعه داده‌اند.»

اثربخشی در توسعه کشور استراتژی اصلی دانشگاه

او تاکید کرد: «اثربخشی دانشگاه آزاد اسلامی در توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی ایران استراتژی اصلی دانشگاه است و همه برنامه‌های مسا ذیل این راهبرد قرار می‌گیرد.»

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی خطاب به نمایندگان استان کرمان در مجلس



محسن بوالحسنی

Bolhasani1981@fdn.ir

چهل و ششمین آزمون سراسری دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی کشور که در دو نوبت صبح و عصر پنجشنبه تا جمعه ادامه داشت بالاخره عصر دیروز به کار خود پایان داد و حالا همه شرکت‌کنندگان این آزمون منتظر انتشار نتایج اولیه این امتحان در ۱۸ مرداد هستند. با این حال دانشجویان آینده مملکت که قرار است در یکی از مراکز آموزشی عالی کشور درس بخوانند کمتر از همیشه استرس دارند و می‌دانند که بالاخره یکی از صندلی‌های دانشگاه و موسسه‌های آموزش عالی کشور را در اختیار خواهند گرفت و دیگر این‌طور نیست که مثل سال‌های نه‌چندان دور، بعد از یک‌ساله حرام کردن خواب و خوراک به خود و فقط و فقط درس خواندن، بعد از کنکور هم نگران قبول شدن یا نشدن باشند. ظرفیت پذیرش دانشگاه همان است که بود. چیزی حدود یک میلیون نفر. اما به قول صریح قائم‌مقام وزیر علوم با توجه به کاهش آمار داوطلبان حتی به نسبت سال‌های گذشته داوطلبان نگرانی از بابت قبول شدن نباید داشته باشند، ضمن اینکه همه مجاز به انتخاب رشته خواهند شد و از کجا حالا باید به فکر انتخاب رشته‌ای باشند که هم مورد علاقه‌شان باشد هم بازار کار مناسبی داشته باشد.

حفظ حریم دانشگاهی و علمی از نفوذ

احتمال موضوع نفوذ در مراکز دانشگاهی و علمی کشور وجود دارد و به همین دلیل به گفته معاون فرهنگی وزارت علوم باید همکاری‌ها و ارتباطات علمی و بین‌المللی با دقت انجام شود، زیرا یکی از ارکان اقتدار کشورها مراکز علمی و تحقیقاتی است. ضیا هاشمی‌تعاملات بین‌المللی را یکی از ارکان سند دانشگاه اسلامی دانست و افزود: «با توجه به شرایط خاص کشور ما این دغدغه را داریم که این نوع تعاملات نباید بستر سوءاستفاده افراد شود. در تمام دنیا به موضوع تعاملات بین‌المللی توجه می‌کنند، اما در کشورهای غربی نیز وقتی دانشمندان درخواست تعامل و همکاری علمی به کشوری می‌دهند درخواست‌های آنها به صورت دقیق بررسی می‌شود.»

#



امیرحسین‌هاشمی‌رفسنجانی

معاونان دانشگاه آزاد اسلامی

در هفتمین جلسه پایش چه گفتند؟

هفتمین نشست هماهنگی و پایش امور استان‌ها باحضور آیت‌الله‌اکبر هاشمی‌رفسنجانی رئیس هیات‌موسس و هیات امنای دانشگاه آزاد اسلامی، حمید میرزاده رئیس دانشگاه، معاونان و روسای واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی برگزار شد؛ جلسه‌ای که در آن معاونان دانشگاه به بیان برنامه‌های حوزه‌های متبوع خود پرداختند.

❶ واحدها فعالیت‌های پژوهشی خود را برنامه‌محور کنند

ابراهیم واشقانی‌فراهانی، معاون پژوهشی و فناوری در این جلسه خطاب به روسای واحدهای استانی دانشگاه آزاد اسلامی گفت: «فعالیت‌های پژوهشی خود را برنامه‌محور کنید تا از این طریق بتوانید به موفقیت‌های بزرگی دست یابید.» او با بیان اینکه بحث بروندادهای پژوهشی و فناوری در دانشگاه آزاد اسلامی نباید فقط به انتشار مقاله محدود شود، ادامه داد: «جای خوشبختی است که دانشگاه آزاد اسلامی نه‌تنها جایگاه نخست در انتشار مقاله را کسب کرده بلکه وضعیت این دانشگاه از لحاظ کیفی بسیار بهتر شده است.» ابراهیم واشقانی‌فراهانی با ارائه گزارشی از رتبه دانشگاه آزاد اسلامی در تولیدات علمی کشور گفت: «در بازه زمانی ۲۰۱۶-۲۰۰۶، ۲۲/۵ درصد از مقاله‌های پراستناد کشور متعلق به دانشگاه آزاد اسلامی است و تنها در سال ۲۰۱۵ بیش از ۲۹۰۵ درصد از مقاله‌های پراستناد کشور به دانشگاه آزاد اسلامی تعلق دارد.»

❷ امکان ویرایش اطلاعات سامانه گسترش

فرهاد حسین‌زاده لطفی معاون آموزشی و تحصیلات تکمیلی دانشگاه آزاد اسلامی هم در این نشست گفت: «با توجه به سیاست‌های کلی دانشگاه آزاد اسلامی ۳۳۶۲ استخدام جدید در دانشگاه آزاد اسلامی داشته‌ایم. در سه سال اخیر ترکیب اعضای هیات‌علمی، مربی و استادیار به بالا به نحوی بود که ۶۰ درصد متعلق به مربیان و ۴۰ درصد متعلق به استادیار به بالا می‌شد، اما با توجه به ارتقای بالغ بر سه هزار و ۵۰۰ نفر در دانشگاه آزاد اسلامی این ترکیب به حدود ۴۰ درصد برای مربیان و حدود ۶۰ درصد برای استادیار به بالا تغییر کرد. البته برنامه داریم که نسبت استادیار به بالا در دانشگاه آزاد اسلامی را به بالای ۷۵ درصد برسانیم.» او افزود: «در فراخوان سال ۹۴، بیش از ۶ هزار و ۳۰۰ نفر ثبت‌نام کرده‌اند. مصاحبه‌های علمی و همه مراحل انجام شده و تنها منتظر نتیجه استخدام‌ها هستیم. واحدها می‌توانند با افرادی که رای مثبت برای آنها صادر شده قراردادهای یک‌ساله منعقد کنند.» او از امکان ویرایش اطلاعات سامانه گسترش دانشگاه آزاد اسلامی از امروز خبر داد و گفت: «همه واحدها می‌توانند با ورود به این سامانه اطلاعات خود را ویرایش کنند.»

❸ تراز مثبت مالی دانشگاه آزاد اسلامی در سال ۹۴

مرتمی احسانی، معاون اداری و مالی هم در این جلسه به ارائه گزارشی از رؤس برنامه‌های معاونت متبوع خود پرداخت و با بیان اینکه تراز مالی دانشگاه آزاد اسلامی در سال ۹۴ همانند سال ۹۳ مثبت بوده است، این موضوع را نشان از تلاش همکاران مجموعه دانشگاه آزاد اسلامی دانست. مرتضی احسانی با اشاره به تفاهمنامه دانشگاه آزاد اسلامی با بانک ملی ایران درخصوص پرداخت وام اززان‌قیمت گفت: «بر این اساس اعضای هیات‌علمی و کارکنان دانشگاه بیش از هزار میلیارد تومان از وام‌های ۴۰ و ۶۰ میلیونی، دانشجویان دانشگاه بیش از ۱۹ میلیارد تومان و واحدهای دانشگاه برای پروژه‌های عمرانی بیش از ۱۷۰ میلیارد تومان از تسهیلات بانک ملی ایران استفاده کرده‌اند.» معاون اداری و مالی در ادامه گفت: «دانشگاه آزاد اسلامی از محل صندوق رفاه خود بیش از ۸۷۰ میلیارد تومان به دانشجویان وام پرداخت کرده است، همچنین ۱۲۰ میلیارد تومان وام از دواج ۱۰ میلیونی از طریق دانشگاه آزاد اسلامی به دانشجویان تعلق گرفته است. به این ترتیب مجموع وام‌های دانشگاه آزاد اسلامی به اعضای هیات‌علمی، کارکنان و دانشجویان بیش از سه هزار و ۳۰۰ میلیارد تومان است.»

❹ ابلاغ بخشنامه شرکت‌های دانش‌بنیان فرهنگی

سیدطه هاشمی، معاون دانشجویی و فرهنگی دانشگاه آزاد اسلامی نیز در این جلسه گفت: «برنامه‌هایی نظیر صدور مکاتباتی مدارک فارغ‌التحصیلان و اعلام ایترنتی مدارک دانش‌آموختگان به صورت جدی در دستور کار است.» او به شرکت‌های دانش‌بنیان فرهنگی، اجتماعی و هنری اشاره کرد و گفت: «بعضی از استان‌ها فعالیت خود را در این زمینه شروع کرده‌اد و بخشنامه این شرکت‌های دانش‌بنیان هفته آینده صادر می‌شود.» معاون دانشجویی و فرهنگی دانشگاه آزاد اسلامی گفت: «برنامه راهبردی گردشگری تا پایش بعدی آماده می‌شود، این برنامه که با کمک معاون عمرانی و اداری مالی دانشگاه آزاد اسلامی در حال تدوین است رویکرد جدیدی در حوزه گردشگری در دانشگاه‌ها ایجاد می‌کند.»

❺ استفاده از موظفی تکمیل نشده استادان در همکاری با شرکت‌های دانش‌بنیان

فریدون رهنمای رودپشتی، معاون برنامه‌ریزی و امور اقتصاد دانش‌بنیان هم گزارشی از شرکت‌های دانش‌بنیان و روند تشکیل آنها ارائه داد و گفت: «فرآیند تأسیس شرکت‌های دانش‌بنیان در بسیاری از مکاتباتی که با حوزه برنامه‌ریزی انجام می‌شود، ضرورتی ندارد. به عبارت دیگر بخشنامه‌ها و فرآیندها واضح و روشن است. تمامی مراحل تأسیس و تشکیل شرکت‌های دانش‌بنیان مشخص و روشن است و بخش عمده‌ای از آن تقویض اختیار شده است.» معاون برنامه‌ریزی دانشگاه آزاد اسلامی همچنین با بیان اینکه امکان همکاری استادان و اعضای هیات‌علمی مازاد در شرکت‌های دانش‌بنیان فراهم شده، گفت: «اعضای هیات‌علمی دانشگاه آزاد اسلامی می‌توانند در شرکت‌های دانش‌بنیان فعالیت‌های پژوهشی و فرهنگی داشته باشند. این موضوع به تصویب هیات‌رئیسه دانشگاه رسیده است که به‌زودی ابلاغ خواهد شد.» رهنمای‌رودپشتی در پایان بر اجرای برنامه و بودجه مصوب ابلاغی در سال ۱۳۹۵ همراه با انضباط مالی و همچنین کمک به بهره‌برداری از نظام سنجش عملکرد و تعالی، رعایت مقررات تشکیلاتی و همچنین توجه ویژه به دوره‌های آموزشی و تخصصی کوتاه‌مدت تاکید کرد. او ادامه داد: «توجه به بخشنامه‌های مرتبط با این مباحث که از طرف این معاونت تدوین و با تایید ریاست عالی دانشگاه ابلاغ شده است، ضروری است. یکی از مهم‌ترین مباحث برنامه‌ریزی جهت تحقق اهداف اقتصاد مقاومتی ابلاغی مقام معظم رهبری، تمرکز و تایید بر اقتصاد دانش‌بنیان دانشگاه است که شیوه‌نامه اجرایی آن در جلسه تبیین شده و در آینده نزدیک ابلاغ خواهد شد.»

❻ اجرای موفق طرح تجمیع ۲ از نتایج جلسات پایش

مجتبی علوی‌فاضل، رئیس مرکز هماهنگی امور استان‌ها هم در این نشست طی سخنانی گفت: «بعد از این جلسه، ما ضمن به معاونان دانشگاه و روسای واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی ابلاغ می‌شود تا موضوع اجرای مصوبات در جلسه بعدی گزارش اجرای مصوبات در استان‌ها را ارائه دهند.» وی با بیان اینکه تاکنون ۹۸ درصد مصوبات جلسات پایش‌ها اجرایی شده یا در جریان اجراست، گفت: «در استان‌ها و حوزه‌های مختلف درصد عملکرد اجرای مصوبات متفاوت است.» او با بیان اینکه این اجلاس به هیچ‌وجه تشریفاتی نیست، گفت: «در هر استان و پایش همچنین در حوزه‌های مختلف سازمان مرکزی موظف هستیم نتیجه اجرا و اقدام مصوبات را به رئیس دانشگاه آزاد اسلامی ارائه دهیم و نتیجه عینی این جلسات اجرای موفق طرح تجمیع ۲ و ساختار جدید استانی دانشگاه است که با رویکرد کامل ساختاری سازمانی است.»

❶ سختگیری برای ارتقای کیفیت اولویت ماست

میرزاده با تاکید بر اینکه سختگیری برای کیفیت در دانشگاه آزاد اسلامی جزء وظایف ماست، ادامه داد: «این سختگیری

به‌شدت در توسعه علمی و پژوهشی و توسعه کیفی دانشگاه اعمال می‌شود.» او با بیان اینکه مقررشده در دانشگاه آزاد اسلامی ۲۰ هزار عضو هیات‌علمی استخدام شود، گفت: «در سال جاری پنج هزار نفر استخدام شده‌اند و این روند باجدیت ادامه می‌یابد.»

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی با اشاره به برنامه آمایش سرزمینی این دانشگاه گفت: «بر اساس این برنامه، ما باید در استان‌ها رشته‌هایی متناسب با اقلیم، امکانات و توانمندی‌های آن استان ایجاد کنیم و این تناسب باید رعایت شود.» او در پایان خطاب به نمایندگان مجلس شورای اسلامی تاکید کرد: «ما به دنبال بنیان، حمایت از اقتصاد مقاومتی و مجلس شورای اسلامی هستیم.»

گزارش

پخواهید من دو فرزند دارم که یکی از آنها سال دوم رشته هنر دانشگاه اصفهان است و آن یکی هم همین پسرم که امروز دردمش تا کنکور ادبیات علوم و انسانی بدهد. اسمش فقط دانشگاه دولتی است. ولی من آنقدر برای هزینه‌های تحصیل دخترم در دانشگاه دولتی هزینه کرده‌ام که واقعا خسته شده‌ام. اولش خیلی خوشحال بودم اما خرج‌هایی مثل هزینه خوابگاه و... واقعا سرسام‌آور است. من فکر نمی‌کنم که خرجی که پدر و مادرها باید برای تحصیل فرزندان‌شان در دانشگاه‌های دولتی بپردازند آنچنان فرقی با دانشگاه‌های غیردولتی داشته باشد.»

به هر صورت کنکور امسال هم گذشت و یک ماه دیگر که جواب این آزمون منتشر می‌شود زندگی دانشجویی حدود یک میلیون جوان آغاز می‌شود و خروجی‌های دانشگاه، جای خود را به ورودی‌های تازه می‌دهند. باید منتظر ماند و دید آیا سال آینده و با توجه به نمودار رشد جمعیت و دیگر نشانه‌های موجود در جامعه مبنی‌بر افت اشتیاق و افت ظرفیت حضور در دانشگاه دولتی باز هم کنکور بر گزار می‌شود یا نه. اما آنچه پنجشنبه و جمعه در چشم تمام پدران و مادران منتظر پشت درهای حوزه‌های امتحانی وجود داشت نگرانی از آینده فرزندان‌شان بود. فرزندان‌کی با دعا و صلوات راهی جلسه کنکور شده بودند و کنکور که مستنکور برگزار‌اش پیشتر گفته بودند همه قبول خواهند شد.

غایبان جلسه زیاد بودند که هر چه فکر می‌کردم می‌بینم بالاخره وسط این همه ظرفیت یک صندلی در دانشگاه سهم من خواهد شد.» این‌طور که به نظر می‌رسد و با توجه به کاهش بیش از پیش متقاضیان شرکت در دانشگاه‌های دولتی شاید در سال‌های نه‌چندان دور آینده، چیزی به اسم و رسم کنکور وجود نداشته باشد و برای همیشه این آزمون دو روزه راه و رسمش به کنار برود و سازوکار جدیدی جای آن را بگیرد. محمد میم که فرزندش را تا ر ورودی حوزه امتحانی بدرقه کرده است در گفت‌وگو با «فرهیختگان» به نکته جالبی اشاره می‌کند که شاید یکی از دلایل استقبال نه‌چندان پر شور جوانان از کنکور باشد. او می‌گوید: «راستش را

دیروز اگر سری به حوزه‌های امتحانی می‌زدید متوجه این عدم نگرانی داوطلبان می‌شدید. چه آنها که همیشه عشق و علاقه زیادی به درس خواندن دارند و چه آنها که آمده‌اند سر جلسه که امتحانی داده باشند و بعد هم به راه چه شد. شد. محمدرضا فرضی یکی از داوطلبانی که برای شرکت در آزمون کنکور به حوزه امتحانی دانشگاه تربیت دبیر شهید رجایی آمده بود در گفت‌وگویی کوتاه با «فرهیختگان» می‌گوید: «راستش من خیلی نگرانی ندارم. حتما قبول می‌شوم.» وقتی از او می‌پرسم که این اطمینان را از کجا به دست آورده می‌گوید: «اگر می‌آمدید داخل جلسه خودتان متوجه می‌شدید. آنقدر صندلی خالی وجود داشت و آنقدر