

اوب فرهنگستان

۹۰۱۵۳۵۶

خدا را شکر با کمتر شدن رقابت در کنکور سراسری بساط این موسسات انتخاب رشته و انواع موسسات کمتر رونق دارد ولی این سفره به کنکور کارشناسی ارشد و دکتری منتقل شده است. به نظر تان این‌هایی که به ضرب و زور موسسه می‌خواهند دکتر شوند را باید چه کرد؟

خبرخانه

معاون آموزش و تحصیلات تکمیلی دانشگاه آزاد اسلامی تاکید کرد

تفویض اختیار به هیات‌های

اجرایی جذب استان‌ها

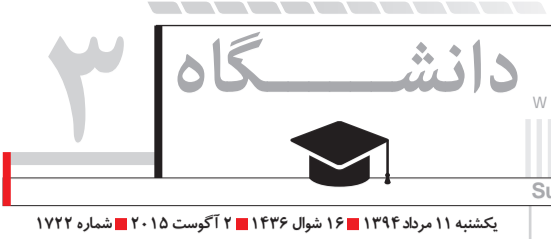
مدیران دانشگاه آزاد اسلامی مدتی است که پروسه کوتاه شدن فرآیند جذب را برای توسعه آموزش عالی و توسعه تحصیلات تکمیلی در دستور کار خود قرارده‌اند. دیروز نیز معاون آموزش و تحصیلات تکمیلی دانشگاه آزاد اسلامی، متقاضیان هیات‌علمی این‌ نوید را داد که بلاآخره فرآیند جذب کوتاه خواهد شد و زمان آن به حداکثر ۱۴۵ روز کاهش خواهد یافت. فرهاد حسین زاده لطفی در واقع کاهش فرآیند جذب را یکی از اهداف اصلی مرکز امور هیات‌علمی دانشگاه دانست. حسین‌زاده لطفی که در نخستین شورای تخصصی آموزشی و تحصیلات تکمیلی استان کرمان سخن می‌گفت بر پیگیری تصویب رشته‌های در حال بررسی مربوط به واحدها در پورتال وزارت علوم تاکید و از تلاش‌های حمید میرزاده در روند تصویب رشته‌های تحصیلات تکمیلی تشکر کرد. او گفت: «رئیس دانشگاه تاکید دارد تا فرآیند جذب و استخدام هیات‌علمی به هیات‌های اجرایی جذب استان‌ها تفویض شود.» او سیاست‌گذاری و نظارت را از وظایف اصلی حوزه آموزشی سازمان مرکزی دانسته و ادامه داد: «این معاونت با تفویض اختیار حداکثری طبق ضوابط از واحدهای دانشگاهی توفع دارد که از اجرائی هرگونه سرفصل و آیین‌نامه که از سوی شورای برنامه‌ریزی آموزشی و دیگر مراجع ذی‌صلاح دانشگاه ابلاغ نشده است، پرهیز نکند.»

انتخاب رشته دانشگاه آزاد اسلامی آغاز شد

داوطلبان رشته‌های با آزمون دانشگاه آزاد اسلامی در کنکور سراسری ۹۴ می‌توانند با ورود به سامانه انتخاب رشته، رشته‌های با آزمون این رشته‌ها را انتخاب کنند. داوطلبان می‌توانند با ورود به سامانه www.azmoon.org خرید کارت اعتباری انتخاب رشته و دریافت دفترچه راهنما، کد رشته‌محل‌های خود را انتخاب کرده و ثبت کنند.
تمام داوطلبان حاضر در جلسه آزمون سراسری سال ۹۴ مجاز به انتخاب رشته‌محل‌های با آزمون دانشگاه آزاد اسلامی هستند. هر داوطلب تنها امکان انتخاب رشته در گروه آزمایشی که در آزمون شرکت کرده است را دارد. آن دسته از داوطلبانی که علاوه بر گروه آزمایشی اصلی، علاقه‌مندی خود را به شرکت در گروه آزمایشی هنر یا زبان‌های خارجی اعلام کرده‌اند، امکان انتخاب رشته در این گروه‌ها را نیز خواهند داشت. داوطلبان جهت انتخاب رشته‌محل لازم است کارت اعتباری انتخاب رشته را به صورت الکترونیکی از طریق همین سامانه خریداری کنند. هر داوطلب مجاز است در گروه آزمایشی خود علاوه بر نظام تمام‌وقت با تهیه کارت اعتباری جداگانه در نظام پاره‌وقت نیز انتخاب رشته کند. نظام آموزشی پاره‌وقت در مقطع کارشناسی رشته‌های غیرپزشکی جهت پاسخگویی به نیاز داوطلبانی است که به هر دلیل نمی‌توانند در دوره تمام‌وقت تحصیل کنند. حداکثر مدت مجاز تحصیل در آن بیش از نظام تمام‌وقت است.

نایب‌رئیس اول کمیسیون برنامه و بودجه و محاسبات در مجلس شورای اسلامی در حاشیه جلسه شورای راهبردی معاونت مجلس دانشگاه آزاد اسلامی گفت: «بهای تمام‌شده هر واحد خدمات آموزشی در دانشگاه آزاد اسلامی نسبت به دانشگاه‌های دولتی بسیار پایین است. از طرفی کارایی در اینجا بالاتر است و این نشان می‌دهد دانشگاه‌های دولتی دارای حداکثر مصرف بودجه هستند و در عین حال دانشگاه آزاد اسلامی با حداکثر بهره‌وری مصرف بودجه‌ای ندارد.»
هادی قوامی ادامه داد: «جلسه بسیار خوبی با رئیس دانشگاه آزاد اسلامی برگزار شد و توضیحات خوبی راجع به نقش دانشگاه آزاد اسلامی در توسعه تحصیلات تکمیلی و برداشتن بار سنگین آموزش عالی از دوش دولت و مشارکت مردم مطرح شد. از طرفی فضایی که در دانشگاه آزاد اسلامی برای توسعه تحصیلات تکمیلی ایجاد شده است باعث جلوگیری از خارج شدن ارز از کشور خواهد شد.»

او ادامه داد: «امر توسعه تحصیلات تکمیلی تأثیرات مثبت فرهنگی، اجتماعی و سیاسی در کشور ایجاد خواهد کرد. تا قبل از این دانشجویان مجبور بودند به کشورهایی مهاجرت کنند که کیفیت آموزشی لازم را نداشتند و این موضوع مسائل فرهنگی را هم در پی خواهد داشت. این فضا خوشبختانه



نایب‌رئیس کمیسیون برنامه و بودجه مجلس در مقایسه دانشگاه آزاد اسلامی با دانشگاه‌های دولتی مطرح کرد

کارایی بیشتر با هزینه کمتر



ایجاد شده است که این بار سنگین را دانشگاه آزاد اسلامی به دوش می‌کشد. این موضوع جای تقدیر از این مجموعه بزرگ علمی دارد.»
نماینده مردم اسفراین در مجلس شورای اسلامی درباره توضیحات میرزاده در پاسخ به سوالات نمایندگان گفت: «توضیحات خوبی دکتر میرزاده در پاسخ به نمایندگان ارائه داد و البته نمایندگان تقاضا داشتند که این توضیحات به قاطبه نمایندگان هم ارائه شود و آنها هم در جریان گذاشته شوند و محدود به همین جمع حاضر نشود. باید این کار انجام شود تا همه نمایندگان در جریان امور قرار گیرند و بدانند دانشگاه آزاد اسلامی چه رسالت بزرگ و با اهمیتی را برای اقتصاد ملی برعهده دارد.» قوامی ادامه داد: «کنه مهم تفاوت بین دانشگاه آزاد اسلامی و دانشگاه‌های دولتی است

گزارش یک

که بهای تمام‌شده هر واحد خدمات آموزشی در دانشگاه آزاد اسلامی نسبت به دانشگاه‌های دولتی بسیار پایین است. از طرفی کارایی در اینجا بالاتر است و این نشان می‌دهد دانشگاه‌های دولتی حداکثر مصرف بودجه را دارند و در عین حال دانشگاه آزاد اسلامی با حداکثر بهره‌ریی، مصرف بودجه‌ای ندارد. همچنین حتما در گسترش رشته‌ها باید به آمایش رشته‌ها توجه شود و رشته محل‌های قرار بگیرد که برای آنها بازار

کار و نیاز وجود دارد.»
او در ادامه گفت: «آینده این‌ مجموعه علمی با مدیریت جدید بسیار درخشان است. به‌خصوص که الان تلاش می‌شود در بحث‌های دانش‌بنیان اقدامات ویژه‌ای صورت گیرد. دانشگاه آزاد اسلامی تا قبل از سال ۹۳ صددرصد به شهریه‌ها وابسته بود. این رقم در سال ۹۳ در ۹ درصد تأمین منابع غیرشهریه‌ای افزایش یافت و در سال ۹۴ به ۱۶ درصد خواهد رسید و امیدوار هستیم در سال‌های آینده با همین روند، ۷۰ درصد از هزینه‌های دانشگاه آزاد اسلامی از طریق شرکت‌های دانش‌بنیان و کارآفرینی که در واقع ارتباط آموزش عالی با بازار کار هم به حساب می‌آیند تأمین شود. با این اقدامات هم فشار از دانشجویان کم خواهد شد و هم کیفیت خدمات آموزشی ارتقا پیدا می‌کند.»

اجرای تفاهنامه دانشگاه آزاد اسلامی و وزارت صنعت از «آذربتری» آغاز شد

برد – برد صنعت و دانشگاه



مدیرکل دفتر ارتباط با صنعت و جامعه دانشگاه آزاد اسلامی:

همراه با تقاضای صنعت حرکت می‌کنیم

مدیرکل دفتر ارتباط با صنعت و جامعه دانشگاه آزاد اسلامی می‌گوید: «با امضای تفاهنامه با کارخانه آذر باتری، برای ماشین‌های برقی باتری‌هایی تولید خواهد شد.» داوود تمسری تاکید می‌کند: «از آنجا که باتری خودروی الکتریکی که واحد قزوین طراحی کرده و قرار است وارد بازار شود، نوعی باتری وارداتی و بومی نشده است، لذا از طریق تفاهنامه تمام قطعات این خودرو با تولید باتری، بومی خواهد شد.» داوود تمسری در گفت‌وگو با فرهیختگان جزئیات این تفاهنامه را تشریح کرد و گفت: «انتقاد این تفاهنامه به دنبال امضای سند تفاهنامه همکاری میان دانشگاه آزاد اسلامی و وزارت صنعت، معدن و تجارت بود که چندی پیش توسط دکتر میرزاده و مهندس نعمت زاده به امضا رسید.» او گفت که با امضای تفاهنامه با کارخانه آذر باتری قرار بر این شد تا واحدهای صنعتی و واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی با یکدیگر پروژه تعریف کنند که اولین پروژه تولید باتری برای ماشین‌های برقی است که واحد قزوین، ارومیه و کارخانه آذر باتری درصده هستند باتری اوتومبیل‌های برقی را تولید کنند.»

تمسری در پاسخ به این سوال که امضای این تفاهنامه چه دستاوردهایی را برای دانشگاه آزاد اسلامی به دنبال خواهد دانست، گفت: «با امضای این تفاهنامه همراه با تقاضایی که پژوهش در بخش صنعت دارد، حرکت خواهیم کرد. یعنی پژوهش و تحقیقاتی را انجام خواهیم داد که به درد بخش صنعت خواهد خورد.»

مدیرکل دفتر ارتباط با صنعت و جامعه دانشگاه آزاد اسلامی با بیان اینکه خودروی الکتریکی را واحد قزوین طراحی کرده است، افزود: «باتری این خودرو که قرار است وارد بازار شود نوعی باتری وارداتی و بومی نشده است و لذا از این طریق تمام قطعات این خودرو با تولید باتری بومی خواهد شد.»

او تاکید می‌کند که دانشگاه آزاد اسلامی در تولید این باتری مشارکت می‌کند و عملاً این باتری نوعی درآمدزایی برای دانشگاه به همراه خواهد داشت. تمسری همچنین با بیان اینکه کنسرسیومی از واحدهایی که در زمینه بحث‌های علمی با کاربردی و تولید باتری توانمندی دارند، دور هم جمع خواهند شد، اضافه کرد: «ما برای بومی کردن این دانش فنی هستیم و عملاً بحث دانش فنی را تجاری می‌کنیم. درواقع اگر این دانش فنی تجاری شود، قطعا برای ما درآمدزا خواهد بود.»

مدیرکل دفتر ارتباط با صنعت و جامعه دانشگاه آزاد اسلامی این تفاهنامه را یک تفاهنامه سه جانبه دانست و گفت: «این تفاهنامه بین دانشگاه آزاد اسلامی استان آذربایجان غربی و آذر باتری به امضا رسید که دکتر واتسقاتی نیز به‌عنوان ناظر عالی تفاهنامه در این جلسه حضور داشتند.»

مدیرکل دفتر ارتباط با صنعت و جامعه دانشگاه آزاد اسلامی درباره اقدامات این دانشگاه برای پیشبرد اهداف این تفاهنامه گفت: «ما اعضای هیات‌علمی مستعد خود را شناسایی خواهیم کرد و در قالب پروژه‌ای که تعریف شده استرات کار زده خواهد شد. در واقع از نظر ما کار شروع شده است، ولی برای اینکه عملیات اجرایی شود، یک کارگروه و جلسات مشترک برای اجرای این کار تشکیل شده است تا این کار را راهبری کند.

تمسری گفت: «خوشبختانه استانداری آذربایجان غربی و اداره کل صنایع استان آذربایجان غربی نیز در جلسه امضای تفاهنامه حضور داشتند و قول همه نوع همکاری را داده‌اند. آذر منظر دیگر چون بخش خصوصی نیز علاقه‌مند به این کار است. فکر می‌کنم نتایج خوبی برای دانشگاه آزاد اسلامی به دنبال داشته باشد.»

به نفع صنایع است و تولید با فناوری بالاتر را برایشان به ارمغان می‌آورد و هم به نفع دانشگاه‌هاست و برایشان درآمد ایجاد می‌کند. واتسقاتی‌فراهانی البته که ورود دانشگاه‌ها به حل نیازهای جامعه را محدود به صنعت نداند. نگاه دانش محور او به حل مشکلات جامعه در این جملات مستتر است: «من از همکاران دانشگاه آزاد اسلامی

مهلت انتخاب رشته کنکور تا دوشنبه تمدید شد

#

مشار عالی سازمان سنجش آموزش کشور گفت: «مهلت انتخاب رشته کنکور سراسری تا ساعت ۲۴ دوشنبه، ۱۲ مرداد تمدید شد.» حسین توکلی ادامه داد: «با توجه به اینکه مهلت انتخاب رشته کنکور سراسری ساعت ۲۴ شنبه به پایان می‌رسید به‌منظور فراهم کردن تسهیلات بیشتر برای داوطلبان کنکور این مهلت تا پایان دوشنبه، ۱۲ مرداد تمدید شد.» توکلی گفت: «به داوطلبان توصیه می‌شود در مهلت باقی‌مانده نسبت به انتخاب رشته اقدام کنند. افرادی هم که پیش از این نسبت به انتخاب رشته اقدام کرده‌اند می‌توانند در فرصت باقی‌مانده نسبت به اصلاح و ویرایش فرم خود اقدام کنند.»

دانشگاه

معاون عمرانی دانشگاه آزاد اسلامی در دفاع از طرح تجمیع ۲:

کوچک شدن دانشگاه کارایی را بالا می‌برد

امسال تاکنون ۱۹۰ هزار مترمربع بنا به بهره‌برداری رسیده است



محسن هاشمی، معاون عمرانی دانشگاه آزاد اسلامی گفت: «۱۹۰هزار مترمربع از پروژه‌های بناهای دانشگاه آزاد اسلامی از ابتدای امسال به بهره‌برداری رسیده‌اند.» او همچنین اعلام کرد: «تکلیف زمین‌های مورد نیاز برای واحدهای تهران مشخص شده است.» طرح تجمیع واحدهای دانشگاه آزاد اسلامی برای یکپارچه کردن هر کدام از واحدها در یک سایت در مدیریت فعلی دانشگاه آزاد اسلامی مورد تاکید قرار گرفته است. معاون عمرانی دانشگاه آزاد اسلامی به این طرح اشاره کرد و گفت: «خوشبختانه تکلیف زمین‌های مورد نیاز برای تجمیع واحدهای تهران پزشکی، تهران جنوب، تهران مرکز و تهران غرب مشخص شده است.» گفته هاشمی، برای واحد تهران پزشکی زمینی در واحد علوم و تحقیقات در نظر گرفته شده است و معاونت عمرانی برای طراحی بناها در حال مذاکره است. او

همچنین درباره زمین‌های در نظر گرفته شده برای واحدهای تهران‌مرکزی و تهران غرب گفت: «زمین مناسبی در تقاطع بزرگسراه آزادگان و همت برای واحدهای تهران غرب و تهران مرکزی مدنظر قرار دارد که برای خرید آن در حال مذاکره هستیم.» او همچنین درباره اجرای این طرح در واحد تهران شمال گفت: «خوشبختانه طرح تجمیع واحد تهران شمال از سایر واحدهای استان تهران در شرایط بهتری قرار دارد و از پیشرفت خوبی برخوردار است.» معاون عمرانی دانشگاه آزاد اسلامی همچنین از اجرای طرح تجمیع در این دانشگاه که ساختار این دانشگاه را تغییر داده است استقبال کرد و گفت: «دانشگاه آزاد اسلامی پیش از این دارای ساختار پیچیده‌ای بود؛ به‌صورتی که تعداد مدیریت‌های

مستقیم با ریاست دانشگاه زیاد بود و در ساختارهایی که این موضوع وجود دارد، تداخل کار زیاد می‌شود. در این شرایط به جای اینکه مدیر ارشد به راحتی کارش را دنبال کند، دائم باید مراقب باشد که تداخل و تطابق بین معاونت‌ها و افراد زیرمجموعه صورت نگیرد.» او ادامه داد: «بنابراین در ساختار سازمانی یک تشکیلات چابک، از چارتهی استفاده می‌کنند که یک مدیر با تعداد زیادی از افراد در ارتباط نباشد. بالا بودن تعداد معاونان باعث می‌شود به خودی خود بر تعداد کارکنان آن سازمان نیز افزوده شود.» محسن هاشمی تاکید کرد دانشگاه آزاد اسلامی از زیاد بودن تعداد پرسنل خود رنج می‌برد و افزود: «بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود. علاوه‌بر این تعداد زیاد مدیران و کارکنان باعث پایین آمدن کارایی سازمان می‌شود. به اعتقاد من دکتر میرزاده این موضوع را به خوبی درک کرده و با متانت در حال حل کردن آن است.» او افزود: «هیات امنای دانشگاه آزاد اسلامی نیز همواره نسبت به بالا بودن هزینه کارکنان معترض بوده است. در دانشگاه‌ها باید بیشتر هزینه‌ها صرف امور پژوهشی، تحقیقاتی و عمرانی شود. هرچقدر سازمان مرکزی دانشگاه آزاد اسلامی به‌عنوان ستاد کوچک‌تر شود کارایی آن بالاتر خواهد رفت. در حال حاضر دانشگاه آزاد اسلامی به جای آنکه برای رسیدن به اهداف خود سرمایه‌گذاری کند، درآمد خود را صرف هزینه‌های جاری می‌کند.» او پیش‌بینی کرد استانی شدن دانشگاه آزاد اسلامی در درازمدت به نفع این دانشگاه باشد و به جایکی دانشگاه بیفزاید. هاشمی گفت: «هرچقدر تعداد تصمیم‌گیرندگان در رده‌های مختلف کمتر باشد، تصمیم‌گیری‌ها با سرعت بیشتری انجام می‌شود و در نتیجه باعث بالاتر رفتن کارآمدی دانشگاه می‌شود. در تدوین چارت یک سازمان با کارایی بالا باید شرح وظایف هر یک از افراد از بالاترین تا پایین‌ترین رده به دقت مشخص شود تا افراد براساس تخصص‌هایشان در مشاغل مناسب قرار گیرند.»

معاون برنامه‌ریزی دانشگاه آزاد اسلامی:

تفکر برنامه‌ریزی را احیا کردیم

برنامه‌ریزی مهم‌ترین بخش در هر نهاد و موسسه محسوب و پیشوان هر بخش محسوب می‌شود؛ از این رو معاون پشتیبانی و برنامه‌ریزی دانشگاه آزاد اسلامی در گفت‌وگو با ایسکانیوز درباره اقدامات معاونت برنامه‌ریزی در دوره مدیریت جدید دانشگاه آزاد اسلامی گفته است: «احیای تفکر برنامه‌ریزی در دانشگاه و ابقای سند برنامه‌ریزی در دانشگاه یکی از مهم‌ترین اقدامات در این حوزه بود؛ به همین دلیل با آمدن دکتر میرزاده این موضوع را پیگیری کردیم.» فریدون رهنمای رودپشتی ادامه داد: «استخراج چالش‌های اساسی دانشگاه که در این ۳۰ سال وجود داشته است از دیگر اقدامات بود. درواقع باید ابتدا چالش را مشخص کرده و سپس برای چالش راهبرد پیاده می‌کردیم. ۲۷ آئیم مهم را برای این چالش‌ها استخراج کردیم ما است.» معاون برنامه‌ریزی دانشگاه آزاد اسلامی گفت: «یکی دیگر از برنامه‌های

مصوب ساختار دانشگاه و مسیری که در پیش رو داریم جراحی سازمانی یا همان مهندسی سازمانی است. بحث ساختار یعنی سامان دادن به واحدهای دانشگاهی در مسیر اهداف تعیین شده که این موضوع باعث افزایش کیفیت خواهد شد. برای کیفیت باید به اقتصاد دانشگاه هم توجه کنیم؛ چراکه بدون داشتن منابع مالی کیفیت حاصل نمی‌شود؛ پس اول باید منابع را تأمین کنیم. این مدلی است و تقریباً در دانشگاه آزاد اسلامی اجرا شده است که اقتصاد دانشگاه برای ما همراه با کیفیت است.» رهنمای رودپشتی ادامه داد: «نگاه ما این است که تا سال ۹۶ در این مسیر حرکت کنیم. البته ضمن حرکت در این مسیر باید رتبه دانشگاه را هم ارتقا داده و یک دانشگاه متعالی داشته باشیم. یعنی تولیدات علمی دانشگاه و فرآیند تبدیل علم به ثروت به‌گونه‌ای باشد که جایگاه دانشگاه را در جامعه علمی بپذیرند. در این مسیر تا سال ۹۶ و در ادامه آن تا سال ۱۴۰۴ ارتقا را رصد خواهیم کرد.» او ادامه داد: «این نگاه باعث می‌شود دانشگاه منزلت متفاوتی پیدا کند. این موضوع همیشه جزء دغدغه‌های دکتر میرزاده است که با این گسترده‌گی جغرافیایی دانشگاه آزاد اسلامی باید عمیق‌تر و باکیفیت‌تر توسعه پیدا کند و این نیازمند این است که بتوانیم تشکیلات مانع این فرآیند را ساماندهی کنیم.»

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود علاوه‌بر این تعداد زیاد مدیران و کارکنان باعث پایین آمدن کارایی سازمان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود علاوه‌بر این تعداد زیاد مدیران و کارکنان باعث پایین آمدن کارایی سازمان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود. علاوه‌بر این تعداد زیاد مدیران و کارکنان باعث پایین آمدن کارایی سازمان می‌شود. به اعتقاد من دکتر میرزاده این موضوع را به خوبی درک کرده و با متانت در حال حل کردن آن است.» او افزود: «هیات امنای دانشگاه آزاد اسلامی نیز همواره نسبت به بالا بودن هزینه کارکنان معترض بوده است. در دانشگاه‌ها باید بیشتر هزینه‌ها صرف امور پژوهشی، تحقیقاتی و عمرانی شود. هرچقدر سازمان مرکزی دانشگاه آزاد اسلامی به‌عنوان ستاد کوچک‌تر شود کارایی آن بالاتر خواهد رفت. در حال حاضر دانشگاه آزاد اسلامی به جای آنکه برای رسیدن به اهداف خود سرمایه‌گذاری کند، درآمد خود را صرف هزینه‌های جاری می‌کند.» او پیش‌بینی کرد استانی شدن دانشگاه آزاد اسلامی در درازمدت به نفع این دانشگاه باشد و به جایکی دانشگاه بیفزاید. هاشمی گفت: «هرچقدر تعداد تصمیم‌گیرندگان در رده‌های مختلف کمتر باشد، تصمیم‌گیری‌ها با سرعت بیشتری انجام می‌شود و در نتیجه باعث بالاتر رفتن کارآمدی دانشگاه می‌شود. در تدوین چارت یک سازمان با کارایی بالا باید شرح وظایف هر یک از افراد از بالاترین تا پایین‌ترین رده به دقت مشخص شود تا افراد براساس تخصص‌هایشان در مشاغل مناسب قرار گیرند.»

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود

بخش عمده‌ای از درآمد دانشگاه صرف هزینه‌های کارکنان می‌شود