

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی در چهارمین جلسه هیات امنای استان زنجان:

در استان زنجان ۳۵ درصد بار آموزش عالی بر عهده دانشگاه آزاد اسلامی است



کارشناسی ارشد و دکتری به دلیل درخواست‌های زیاد، نیازمند ظرفیت‌سازی هستیم.»

میرزاده افزود: «دوره دکترا هر ساله بیش از ۳۳۰ هزار متقاضی دارد در حالی که فقط حدود ۱۸-۱۷ هزار نفر از آنها معادل کمتر از شش درصد موفق به ورود به دانشگاه‌ها می‌شوند، همچنین متأسفانه دانشگاه‌های کشور در جذب متقاضیان دوره کارشناسی ارشد هم ناتوان هستند. در این دوره حدود یک میلیون تقاضا وجود دارد در حالی که ۲۶۰ هزار نفر جذب می‌شوند، این در حالی است که سهم دانشگاه آزاد اسلامی در این میان از همه دانشگاه‌ها بیشتر است.»

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی اظهار کرد: «براساس گزارش وزارت علوم، حدود ۱۵۰ هزار نفر برای ادامه تحصیل در مقطع دکترا، متقاضی خروج از کشور هستند و این موضوع از لحاظ فرهنگی و حتی اقتصادی به نفع کشور نیست بر این اساس ظرفیت دوره تحصیلات تکمیلی را افزایش داده‌ایم و هیات علمی مردنیزاه هم به واحدها معرفی شده‌اند.»

■ **اجرای شدن بومی گزینی در دوره‌های تحصیلات تکمیلی**
میرزاده افزود: «با توافقی که دانشگاه آزاد اسلامی با وزارت علوم انجام داد و حمایت فرجی دانا، توانستیم با رعایت استانداردهای آموزشی و جذب ۲۶ هزار عضو هیات علمی جدید و جمعیت واحدهای علوم و تحقیقات، ظرفیت دوره‌های تحصیلات تکمیلی را توسعه دهیم؛ به عبارتی توانستیم با اجرای طرح جمعیت، بومی گزینی را در دوره‌های تحصیلات تکمیلی اجرایی کنیم.»

میرزاده پذیرش ۱۰ هزار دانشجو در نیمسال تحصیلی آینده مهر و بهمن در دوره‌های دکترا و کارشناسی ارشد خبر داد و گفت: «در این دو نیمسال، جمعاً ۲۰ هزار دانشجو کارشناسی ارشد و دکترا پذیرفته می‌شوند.»

وی با تاکید بر اینکه در دانشگاه آزاد اسلامی گسترش کمی متوقف نشده، افزود: «به دنبال توسعه کیفی هستیم، ملاک ما در دانشگاه آزاد اسلامی براساس این تعریف شده که دانشگاه آزاد اسلامی، دانشگاهی علمی و اسلامی است و همه شئونات اسلامی، دیدگاه‌های مقام معظم رهبری، نظام و چارچوب‌های مصوب شورای عالی انقلاب فرهنگی و مصوبات هیات‌موسس و هیات‌امنا و اسناد بالادستی، در برنامه‌های ما نقش محوری دارد.»

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی با بیان اینکه ۴۰ درصد از بار آموزش پزشکی کشور در ۹۸ واحد برعهده دانشگاه آزاد اسلامی است، گفت: «این دانشگاه دارای ۳۰ بیمارستان است که از این تعداد، ۱۱ بیمارستان فعال است، پنج بیمارستان تا پایان امسال به اتمام می‌رسد و ۱۶ بیمارستان دیگر ظرف چهار سال آینده تکمیل می‌شوند و به بهره‌برداری خواهند رسید. دانشگاه آزاد اسلامی در مجموع سه هزار تخت بیمارستانی دارد و امسال نیز ۵۰۰ میلیارد تومان بودجه برای توسعه پزشکی در نظر گرفته شده است.»

میرزاده افزود: «با توجه به تاکیدات مقام معظم رهبری بر اقتصاد دانش‌بنیان، دانشگاه آزاد اسلامی نیز تأسیس شرکت‌های دانش‌بنیان را در دستور کار خود قرار داده و تاکنون حدود ۱۷۸ شرکت دانش‌بنیان و ۲۳ مرکز رشد و فناوری در دانشگاه آزاد اسلامی ایجاد شده که تا سه سال آینده تعداد مراکز رشد به ۱۵۰ مرکز خواهد رسید. با تأسیس این مراکز، دانشگاه آزاد اسلامی می‌تواند با حفظ شأن علمی دانشگاه و با مشارکت فارغ‌التحصیلان، کارهای دانش‌بنیان را توسعه دهد.»

وی با بیان اینکه مشارکت دانشگاه آزاد اسلامی در شرکت‌های دانش‌بنیان بین صفر تا ۲۵ درصد بیشتر نیست، اظهار داشت: «این شرکت‌ها علاوه‌بر اینکه متعلق به فارغ‌التحصیلان یا استادان است، در عین حال می‌تواند منبع درآمدی برای دانشگاه هم باشد.»

میرزاده با توجه به تفویض اختیار تصمیم‌گیری درباره واحدهای زیان‌ده به هیات‌های امنای استانی گفت: «واحدهای زیان‌ده یا باید هزینه‌های خود را از طریق فروش اموال سرازه و... آمین کنند یا با واحدهای همجوار ادغام یا تغییر کاربری دهند که تصمیم‌گیری در این باره برعهده هیات‌امنا استانی است.»

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی افزود: «زمان پذیرش مسئولیت بنده در مهر پارسل، ۲۳۵ واحد زیان‌ده بودند که البته تعداد آنها در این مدت به ۱۷۱ واحد کاهش یافته و امیدوارم تا پایان سال تراز مالی دانشگاه تعداد واحدهای زیان‌ده را کاهش دهد.»

■ **امام‌جمعه زنجان: تحقیقات شیشه‌عمر آموزش عالی است**
در ادامه این دیدار که با حضور نمایندگان استان زنجان در مجلس شورای اسلامی و به‌منزانی نماینده ولی‌فقیه و امام‌جمعه زنجان برگزار شد، خاتمی با بیان اینکه در مقطعی دانشگاه آزاد اسلامی نیازمند توسعه کمی بود که این توسعه به خوبی انجام شد، اظهار کرد: «اکنون باید توسعه تحصیلات تکمیلی در کنار مباحث تحقیقی مدنظر قرار گیرد.»

وی با تاکید بر اینکه تحقیقات، شیشه‌عمر آموزش عالی است، گفت: «در دانشگاه آزاد اسلامی توسعه کمی به اندازه کافی انجام شده است.»

احزاب نیست، بیان کرد: «استاد و دانشجو به‌عنوان روشنفکران جامعه، پیشگامان یک جامعه محسوب می‌شوند بنابراین نباید از آنان به‌عنوان سرباز احزاب استفاده کرد.»

وی همچنین درباره تغییرات در دانشگاه آزاد اسلامی گفت: «خوشبختانه تغییرات در دانشگاه آزاد اسلامی تحت تأثیر مسائل سیاسی نبوده است. در پایان این دیدار، نمایندگان استان زنجان پیشنهادهایی برای ارتقای کیفیت آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی به دکتر میرزاده ارائه کردند.»

از معاونان و مدیران دانشگاه صورت‌گرفت با توجه به مصوبه شورای عالی انقلاب فرهنگی مبنی بر تشکیل هیات‌امنای استانی، گفت: «خوشبختانه این قانون شورای عالی انقلاب فرهنگی هیات‌های امنا را از حالت تشریفاتی خارج کرد و اکنون هیات‌های امنا در استان اختیاراتی دارند که برای اداره امور دانشگاه‌ها کافی است و ارتباط خوبی بین هیات‌امنای استان‌ها و مرکزی وجود دارد و برای اداره امور اجرایی، استخدامی، برنامه‌ریزی و تصویب مقررات دانشگاه برنامه‌ریزی شده و این موضوع موجب کاهش تمرکززدایی و واگذاری بسیاری از امور به استان‌ها شده است.»

وی با توجه به معرفی یک نماینده تام‌الاختیار در استان‌هایی که از لحاظ فرهنگی و حتی جغرافیایی سنگین دارند، اظهار کرد: «با توجه به اینکه ۳۱ استان در کشور وجود دارد، استان‌ها را میان ۱۲ نماینده تام‌الاختیار تقسیم کرده‌ایم و خوشبختانه رسول خدابخش که به‌عنوان نماینده تام‌الاختیار رئیس دانشگاه در استان‌های زنجان، آذربایجان غربی و اردبیل معرفی شده به خوبی با این منطقه آشناست.»

حمید میرزاده تشکیل ۱۴ شورای راهبردی دانشگاه آزاد اسلامی را یادآور شد و افزود: «شوراهای راهبردی در تصمیم‌گیری‌ها به ارکان دانشگاه کمک می‌کنند که ارکان دانشگاه، علاوه‌بر هیات‌موسس و هیات‌امنا که در راس آن آیت‌الله هاشمی‌رفسنجانی قرار دارد، شامل رئیس دانشگاه و شورای دانشگاه می‌شود، با تشکیل ۱۴ شورای راهبردی، حدود ۲۵۰ نفر از فرهیختگان، صاحب‌نظران و دانشمندان در زمینه‌های اقتصادی، علمی و اجتماعی به دانشگاه کمک می‌کنند.»

وی افزود: «با توجه به اینکه دانشگاه آزاد اسلامی، دانشگاه بسیار بزرگی است، رئیس دانشگاه هر چندتر با تجربه و باهوش باشد، نمی‌تواند با تصمیمات انفرادی برنامه‌ریزی کند و بنابراین نیازمند مشورت و خردجمعی است که با احتساب اعضای هیات‌امنای استان‌ها، حدود ۷۵۰ فرهیخته بدون اینکه رابطه استخدامی با دانشگاه داشته باشند با این دانشگاه همکاری دارند و این نشانگر اهمیت دانشگاه آزاد اسلامی و حوزه تأثیر آن است که از همه طیف‌های سیاسی در چارچوب نظام دلسوزانه در تصمیم‌سازی‌ها، دلسوزانه مشارکت و فعالیت‌ارند.»

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی با بیان اینکه با استفاده از این مشورت‌ها، برنامه‌ها و استراتژی‌هایی استخراج می‌شود، اظهار کرد: «در نهایت ارکان دانشگاه مسئولیت‌های واگذارشده را دنبال می‌کنند، اکنون ساختار ساختار و سازکار سیستماتیک جدیدی در دانشگاه شکل گرفته که محور آن براساس مشورت است.»

وی افزود: «خوشبختانه این روند نتیجه خوبی داشته به‌گونه‌ای که در سال گذشته برای نخستین بار در بهمن بودجه را نهایی و در اسفند نیز در هیات‌امنای مرکزی تصویب کردیم، همچنین برای نخستین بار افزایش حقوق کارکنان در فروردین ۹۴ اعمال شد.»

میرزاده با بیان اینکه الکترونیکی کردن بسیاری از امور به توسعه دانشگاه کمک زیادی کرده، اظهار کرد: «با الکترونیکی کردن امور، از مبادلات نامه‌های اداری، رفت‌وآمدهای مراجعه‌کنندگان جلوگیری شده که به‌عنوان نمونه می‌توان الکترونیکی کردن سامانه نقل و انتقال دانشجویی را نام برد که ۲۲ هزار متقاضی نقل و انتقال از این طریق بدون واسطه در این سامانه ثبت‌نام کرده‌اند در حالی که در گذشته افراد برای انجام انتقال واحد دانشگاهی، باید حداقل پنج تا شش سفر انجام می‌دادند که اکنون به صورت الکترونیکی و بدون نیاز به مراجعه به واحد مبدأ این کار انجام می‌شود.»

وی با توجه به دو چالش بزرگ دانشگاه آزاد اسلامی گفت: «متأسفانه دانشگاه آزاد اسلامی با دو چالش مالی و کاهش رشد جمعیت دانشجویی مواجه است چرا که براساس نتیجه سرشماری سال ۹۰ مرکز آمار ایران از سال ۸۶ رشد جمعیت جوان کاهش یافته است. در کنار کاهش رشد جمعیت، توسعه دانشگاه‌های بسیاری نیز اتفاق افتاده به‌گونه‌ای که ۲۵۱۶ دانشگاه در چند سال اخیر تأسیس شده که اغلب آنها غیرانتفاعی بوده‌اند و هرکدام سهمی از این جمعیت فعلی به خود اختصاص می‌دهند.»

دکتر میرزاده با بیان اینکه ۵۰ درصد ظرفیت تمامی دانشگاه‌های کشور بدون متقاضی است، اظهار کرد: «فضای آموزشی دانشگاه آزاد اسلامی پاسخگوی پذیرش یک میلیون نفر است در حالی که ۵۰۰ هزار نفر هم متقاضی نیستند، البته درباره دوره‌های کاردانی و کارشناسی این مشکل وجود دارد در حالی که در مورد کارشناسی ارشد و دکترا، شرایط کاملاً برعکس است.»

■ **دستاوردهای مدیریت جدید دانشگاه آزاد اسلامی**
وی درباره دستاوردهای مدیریت جدید دانشگاه آزاد اسلامی با بیان اینکه توسعه تحصیلات تکمیلی برای کشور امری بسیار ضروری است، گفت: «توسعه تحصیلات تکمیلی ازجمله دستاوردهای جدید است که براساس آن رشته‌های دکترا و کارشناسی ارشد به خوبی توسعه یافته‌اند. در ایران متأسفانه ظرفیت دانشگاه‌های کشور برای دوره‌های کاردانی و کارشناسی خالی است، در حالی که برای دوره‌های



■ **۵۰ درصد ظرفیت تمامی دانشگاه‌های کشور بدون متقاضی است**

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی در دیدار با آیت‌الله شیخ علی خاتمی، نماینده ولی‌فقیه و امام‌جمعه زنجان که با حضور جمعی

این احساس وجود دارد که شکوفه‌های امید بار دیگر به بار نشست و فضای ترس و خفقان ایجادشده در دانشگاه‌ها رخت بر بسته و دیگر باز نمی‌گردد و دانشگاه‌ها راه خود را پیدا کرده‌اند.»

میرزاده در بخش دیگری از سخنان خود با توجه به تشکیل جلسات هیات‌امنای استانی تأکید کرد: «تصمیماتی که در هیات‌امنا گرفته می‌شود باید تأثیرگذار باشد. در استان زنجان با توجه به زیان‌دهی واحدها، اعضای هیات‌امنا باید برای رفع این مشکلات راهکار پیدا کنند و مدیران دانشگاه هم عزم خود را جزم کرده و از پتانسیل‌های خوب استان و ظرفیت‌های صنعت استفاده کرده و با جذب دانشجویان بیشتر در رفع موانع و مشکلات زیان‌دهی اقدام کنند همچنان که طرح جمعیت واحدها به رفع این معضل کمک خوبی کرد.»

■ **۳۵ درصد بار آموزش عالی استان زنجان برعهده دانشگاه آزاد اسلامی است**

وی با تأکید بر اینکه راه‌های گسترش دانشگاه باید در جلسه هیات‌امنای استانی یافته شود، اضافه کرد: «در استان زنجان ۳۵ درصد بار آموزش عالی را دانشگاه آزاد اسلامی برعهده دارد، اکنون بحث کمی مطرح نیست، دانشگاه باید از حیثیت علمی آموزشی خود دفاع کند. باید کاری کنیم که هر کسی در مجموعه دانشگاه اعم از استاد، کارمند، دانشجو و فارغ‌التحصیل به خود افتخار کند و باید دانشگاه آزاد اسلامی برترین بوده و از کیفیت لازم برخوردار شود.»

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی با انتقاد از راه‌اندازی دانشگاه‌هایی در مجموعه دولت در سال‌های گذشته گفت: «این اقدام در حالی صورت گرفت که فعالیت این گونه دانشگاه‌ها که با بودجه دولت همراه بود می‌توانست از سوی دانشگاه آزاد اسلامی به خوبی انجام شود، خود این دانشگاه‌ها الان با مشکل مواجه هستند در حالی که دانشگاه آزاد اسلامی با ظرفیت‌های خالی در بسیاری از رشته‌ها مواجه بوده و می‌توانست این فعالیت‌ها را پوشش دهد.»

■ **رئیس دانشگاه آزاد اسلامی زنجان: دانشگاه آزاد اسلامی در استان زنجان بیش از ۲۳ هزار دانشجو دارد**

یدالله رایسی، دبیر هیات‌امنا و رئیس واحد زنجان در ابتدای این جلسه با ارائه گزارشی از عملکرد دانشگاه آزاد اسلامی استان زنجان، گفت: «اکنون این استان با چهار واحد و دو مرکز در ۳۶۶ هکتار زمین و ۲۱۰ هزار مترمربع فضای آموزشی و با ۶۵۳ عضو هیات علمی مشغول فعالیت علمی آموزشی بوده و تعداد ۲۳ هزار و ۳۲۰ دانشجو و ۸ هزار و ۹۹۷ فارغ‌التحصیل در دو سال اخیر) داشته و نسبت استاد و هیات علمی (۴۰ نفر) به دانشجو و نسبت فضای آموزشی به دانشجو (۶/۹) در آن مطلوب است.»

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی زنجان با اشاره به فعالیت واحد زنجان افزود: «دانشگاه آزاد اسلامی زنجان با بیش از ۳۸ هزار فارغ‌التحصیل و بیش از ۱۴ هزار دانشجو بزرگ‌ترین مجموعه آموزش عالی استان است.»

■ **اعضای کمیسیون اقتصاد دانش‌بنیان دانشگاه آزاد اسلامی استان زنجان مشخص شدند**

اعضای کمیسیون اقتصاد دانش‌بنیان دانشگاه آزاد اسلامی استان زنجان در چهارمین جلسه هیات‌امنا با حضور دکتر میرزاده مشخص شدند و مقرر شد طرح‌های مصوب این کمیسیون به منزله مصوبه هیات‌امنای استانی به شمار رود. در چهارمین جلسه هیات‌امنای استان زنجان که با حضور دکتر میرزاده رئیس دانشگاه آزاد اسلامی تشکیل شد، موضوعات مختلف واحدهای این استان ازجمله افزایش نرخ شهریه، طرح‌های اقتصاد دانش‌بنیان و نمودار سازمانی مورد بررسی قرار گرفت و به تصویب رسید.

در این جلسه دو مصوبه نرخ افزایش شهریه در واحدهای مستقر در استان زنجان با متوسط ۱۵ درصد و رقم مورد نیاز وام طرح‌های عمرانی واحدهای مستقر در استان از طریق تفاهم با بانک ملی ایران به تصویب رسید.

در مورد تعیین تکلیف اموال مازاد دانشگاه آزاد اسلامی در استان نیز قرار شد این اموال طبق آیین‌نامه مالی معاملاتی دانشگاه آزاد اسلامی به فروش برسد، تصمیم‌گیری در مورد ساعت کاری و تعطیلی روزهای پنجشنبه واحدهای دانشگاهی برعهده رئیس دانشگاه بوده و باید مطابق بخشنامه ابلاغ‌شده سازمان باشد.

تصویب نمودار سازمانی پیشنهادی واحدهای دانشگاهی استان در کمیسیون دائمی هیات‌امنا از دیگر مصوبات این جلسه به شمار می‌رود، همچنین در مورد واحدهای زیان‌ده مقرر شد راهکارهای برون‌رفت از این وضعیت از سوی روسای واحدها مشخص و ارائه شود. تبدیل کاربری خوابگاه‌های بلااستفاده در استان زنجان به میهمانسرا یا هتل با درجات مختلف با هماهنگی سازمان میراث فرهنگی (طبق تفاهمنامه منعقد شده میان دانشگاه آزاد اسلامی و سازمان میراث فرهنگی) از دیگر مصوبات این جلسه بود.

چهارمین جلسه هیات‌امنای دانشگاه آزاد اسلامی استان زنجان بهانه‌ای شد تا دکتر حمید میرزاده ریاست عالی دانشگاه آزاد اسلامی سفری یک‌روزه به زنجان داشته باشند. رئیس دانشگاه آزاد اسلامی در بدو ورود به زنجان بعد از مراسم استقبال با حضور در مزار دوشهید گمنام واحد زنجان به مقام شامخ شهیدان هشت سال دفاع مقدس ادای احترام کردند. در این سفر که جمعی از معاونان و مشاوران، ایشان را همراهی می‌کردند چند پروژه عمرانی، آموزشی و فرهنگی مورد بازدید قرار گرفت و ساختمان‌های آموزشی شهید شهرداری و مجموعه ورزشی افتتاح شد.

■ **افتتاح مجموعه ورزشی مجتمع امام خمینی (ره)**

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی ساختمان‌های آموزشی شهید شهرداری و سالن ورزشی چندمنظوره مجتمع امام خمینی (ره) را افتتاح کرد. دو ساختمانی که در مجموع ۱۰ هزار مترمربع مساحت دارند. مجموعه آموزشی شهید شهرداری بخش زیادی از مشکلات واحد زنجان در زمینه ساختمان‌های آموزشی را حل خواهد کرد. سایت امام خمینی (ره) مجتمع جدید واحد زنجان دانشگاه آزاد اسلامی است و این مجموعه می‌تواند به بخش بزرگ‌تری از دانشجویان این واحد خدمات ارائه کند. او همچنین از ساختمان‌های دیگر این واحد، سلف‌ها، ساختمان‌های آموزشی و آزمایشگاه‌ها بازدید کرد و با امکانات و مشکلات واحد آشنا شد. میرزاده برای ترویج و نهادینه کردن فرهنگ حفظ محیط‌زیست، نهالی در کنار ساختمان آموزشی شهید شهرداری کاشت.

■ **حرکت دانشگاه آزاد اسلامی به سمت گسترش فرهنگ و اقتصادی**

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی تأکید کرد: «حرکت دانشگاه باید به سمت گسترش فرهنگ و اقتصاد ملی و اثر بخشی در این زمینه‌ها باشد.»

دکتر حمید میرزاده در چهارمین جلسه هیات‌امنای دانشگاه آزاد اسلامی استان زنجان که با حضور ۱۴ نفر از اعضای این هیات در مجتمع دانشگاهی علامه واحد زنجان برگزار شد، از حضور خود در شهر زنجان که دیار دانشمندان و فرهیختگانی همچون دکتر شهرداری و ثبوتی است، ابراز خرسندی کرد. وی با قدردانی از زحمات و خدمات آیت‌الله هاشمی‌رفسنجانی، رئیس هیات‌موسس و امنای دانشگاه آزاد اسلامی و مدیریت جاسبی در راه‌اندازی و گسترش دانشگاه آزاد اسلامی در جای جای ایران اسلامی اظهار کرد: «تحولات و توفیقات خوبی در یک سال گذشته و در سایه دولت تدبیر و امید نصیب دانشگاه آزاد اسلامی شد و امروز با سازوکارهایی که در دستور کار است و با روش‌های سیستماتیک و چارچوب‌های معین با استانداردهای بین‌المللی حرکت می‌کند.»

■ **دانشگاه آزاد اسلامی نقطه و جایگاه بی‌نظیری در تاریخ ایران است**

رئیس دانشگاه آزاد اسلامی با بیان اینکه این دانشگاه، دانشگاهی مردمی است بر ضرورت توسعه کیفی دانشگاه تأکید کرد و گفت: «دانشگاه آزاد اسلامی زمینه رشد و گسترش علمی، فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی و... کشور را فراهم کرده و در هر شهر وسعت دانشگاه‌ها تحولات بزرگی را ایجاد کرده و امروز بیش از نیمی از فارغ‌التحصیلان کشور متعلق به این دانشگاه است و با نزدیک به ۱۲ میلیون مترمربع فضای آموزشی و ۳۰ هزار هیات علمی نقطه و جایگاه بی‌نظیری در تاریخ ایران است.»

دکتر میرزاده، دانشگاه آزاد اسلامی را بزرگ‌ترین دستاورد انقلاب اسلامی در زمینه علمی فرهنگی دانست و افزود: «دست الهی از همان اول پشتیبان این دانشگاه بوده و با توجه آیت‌الله هاشمی‌رفسنجانی و پایمردی دکتر جاسبی این عرصه خدمات علمی، فرهنگی و اجتماعی فراهم شده است، همچنان که خانواده‌های فرهیخته نیز با توجه به علم‌آموزی و هزینه در این راه در گسترش دانشگاه نقش داشته‌اند و دو یا سه نفر از هر خانواده به‌گونه‌ای به این دانشگاه متصل هستند.»

■ **حرکت اثر بخش دانشگاه در گسترش فرهنگ و اقتصاد ملی**

وی با تأکید بر اینکه حرکت دانشگاه باید به سمت گسترش فرهنگ و اقتصاد ملی و اثر بخشی در این زمینه‌ها باشد، اظهار کرد: «دانشگاه آزاد اسلامی به‌عنوان نخستین دانشگاه در سال اقتصاد و فرهنگ با عزم ملی و مدیریت جهادی شورای اقتصاد دانش‌بنیان را در این راستا تشکیل داد و اکنون به غیر از واحدهای جامع و بزرگ در واحدهای کوچک و مرکز نیز در این خصوص مشغول فعالیت هستند که امیدواریم به هدف تحقق ۱۲ درصد از بودجه تعیین‌شده از محل درآمدهای غیرشهریه‌ای نزدیک شویم.»

عضو هیات‌امنای دانشگاه آزاد اسلامی ادامه داد: «اکنون ۱۴ شورای راهبردی در زمینه‌های مختلف برای برنامه‌ریزی در امور دانشگاه تشکیل شده و شوراهای منظر با آن در استان‌ها هم در حال شکل‌گیری است، دانشگاه آزاد اسلامی با مدیرانی پاکدامن، دلسوز و جدی مشغول فعالیت علمی آموزشی است و در راستای اهداف نظام و منویات مقام معظم رهبری تلاش می‌کند.»

■ **دانشگاه‌ها راه خود را پیدا کرده‌اند**

وی فعالیت‌های فرهنگی دانشگاه آزاد اسلامی و رشد بودجه در این باره را یادآور شد و گفت: «فعالیت‌های فرهنگی خوبی در این دانشگاه صورت گرفته که با توجه به افزایش بودجه فرهنگی طرح‌های ماندگار فرهنگی در این راستا اجرا می‌شود، امروز در همه دانشگاه‌ها و در دانشگاه آزاد اسلامی